International Institute of Social Studies

zafino

An in-depth study on stakeholder collaboration in green supply chain management and firm performance: evidence from the Vietnamese garment industry

A Research Paper presented by:

Dat Huynh

in partial fulfilment of the requirements for obtaining the degree of MASTER OF ARTS IN DEVELOPMENT STUDIES

Major:

# ECD

Members of the Examining Committee:

Supervisor Elissaios Papyrakis Second Reader Nguyen Trong Hoai

The Hague, The Netherlands December 2023

### Disclaimer:

This document represents part of the author's study programme while at the International Institute of Social Studies. The views stated therein are those of the author and not necessarily those of the Institute.

### Inquiries:

International Institute of Social Studies P.O. Box 29776 2502 LT The Hague The Netherlands

t: +31 70 426 0460 e: info@iss.nl w: www.iss.nl fb: http://www.facebook.com/iss.nl twitter: @issnl

### Location:

Kortenaerkade 12 2518 AX The Hague The Netherlands

# Contents

List of Tables		v
List of Figures		v
List of Acronyms		vi
Abstract		vii
Chapter 1 Introduction	1	
1.1 Motivation for the study: personal interest and gap in the literature	3	
1.2 The novelty of analysing diverse stakeholder perspectives	4	
1.3 Research structure	4	
Chapter 2 Literature review: the global trend towards green supply o management	chain 5	
2.1 Green Supply Chain Transition	5	
2.1.1 Standard Supply Chain (Before 1780)	5	
2.1.2 Standard shifting towards Lean (1780 – 1960)	5	
2.1.3 Lean, Agile, Hybrid shifting towards Green Supply Chain (1960 – Pres	ent)5	
2.2 Green supply chain practices in a global view	7	
2.3 Garment manufacturing for export in Vietnam.	8	
Chapter 3 Theoretical Background	12	
3.1 Green Supply Chain Management	12	
3.2 Stakeholder theory	13	
3.2.1 Garment manufacturing companies	14	
3.2.2 Global buyers	15	
3.2.3 Suppliers	15	
3.2.4 Third-party logistics (3PL)	15	
3.2.5 The role of Vietnamese government in Green Supply Chain Manage	ement	
(GSCM)	16	
3.3 Coordination theory	18	
3.4 Stakeholder collaboration and green supply chain management.	19	
3.4.1 Imposition of institutional pressure on garment manufacturing firms	20	
3.4.2 Internal Green Supply Chain Management (IGSCM)	20	
3.4.3 Supplier-Factory-Buyer collaboration	20	
3.5 Firm performance and green supply chain management.	21	
3.5.1 Financial Performance	21	
3.5.2 Operational Performance	21	
3.5.3 Environmental Performance	21	
3.6 Hypothesis development	22	
3.6.1 IGSCM and pressures from different institutions	22	
3.6.2 IGSCM and stakeholder collaboration on firm performance.	23	
3.7 Research Framework	25	

Chapter 4 Research methodology and data collection	26
4.1 Research design	26
4.1.1 PLS-SEM model	27
4.1.2 Benchmarking	27
4.2 Data collection	28
4.2.1 Data collection from the garment factories	28
4.2.2 Data collection from the global buyer X	29
4.3 Sample size	29
Chapter 5 Results and Discussion	30
5.1 Overview	30
5.2 Reliability and validity of the model	32
5.2.1 Content Validity	32
5.2.2 Convergent Validity	34
5.2.3 Discriminant Validity	35
5.3 PLS-SEM Model Result	36
5.3.1 Effect of institutional pressure and customer monitoring on inter- supply chain management	nal green 37
5.3.2 Effect of green supply chain and stakeholder collaboration performance	on firm 38
5.3.2 Slope analysis: effect of BS x FS on OP	40
5.4 Green Supply Chain practices and firm performance	41
5.4.1 Overall result	42
5.4.2 Environmental Performance	43
5.4.3 Operational Performance	44
5.4.4 Financial Performance	45
Chapter 6 Conclusion	46
6.1 Theoretical implications	46
6.2 Policy implications	47
6.3 Practical implications	47
6.4 Limitation of the study & future research directions	48
References	49
Appendices	56
Appendix 1: Environmental certification required by buyer X	56
Appendix 2: Survey questions for garment factories.	57
Appendix 3: Interview questions for garment factories	67
Appendix 4: Survey questions for buyer X	68
Appendix 5: Environmental audit from buyer X	69
Appendix 6: 41 items designed to assess performance outcomes	82

# List of Tables

Table 2 Literature review of green supply chain study in Vietnam1	0
Table 3 Survey objects2	.8
Table 4 Latent variables and their sources	0
Table 5 Demographic profiles from the garment factory survey	1
Table 6 Factor loading significant	2
Table 7 Predictive power of constructs	3
Table 8 Construct reliability and validity	4
Table 9 Discriminant validity (Fornell-Larcker)	5
Table 10 Supported theory	6
Table 11 Environmental certifications	6
Table 12 41 constructed items8	2

# List of Figures

Figure 1 GDP growth, carbon emissions, energy consumption in Vietnam	.8
Figure 2 Exports by-products in Vietnam (2021) and Vietnam's textile & garment exports	.9
Figure 3 GSCM and stakeholder relationship1	2
Figure 4 Garment manufacturing company's stakeholders1	.3
Figure 5 Mains mode of production1	.4
Figure 6 Legal framework in Vietnamese garment industry for GSCM1	7
Figure 7 Stakeholder coordination in Vietnamese garment industry1	9
Figure 8 Research framework2	25
Figure 9 Path model result	36
Figure 10 Effect of IP and BM on IG	37
Figure 11 Impact of green supply chain and stakeholder collaboration on firm performance3	38
Figure 12 Interaction moderation with simple slopes plot4	10
Figure 13 Determination of GSCM practices and firm performance4	1
Figure 14 An overall result from the survey4	12
Figure 15 GSCM practices and environmental performance4	13
Figure 16 GSCM practices and operational performance4	4
Figure 17 GSCM practices and financial performance4	15
Figure 18 Consent form	57
Figure 19 Survey questions for garment manufacturing companies5	58
Figure 20 Survey questions for buyer X	58
Figure 21 Environmental audit summary for factory 16	59
Figure 22 Environmental audit summary for factory 47	'3
Figure 23 Environmental audit summary for factory 127	'8

# List of Acronyms

GSCM	Green Supply Chain Management		
IGSCM	Internal Green Supply Chain Management		
ISS	Institute of Social Studies		
СМТ	Cut – Make - Trim		
PLS-SEM	Partial Least Squares Structural Equation Modeling		
IP	Institutional Pressure		
BM	Buyer Monitoring		
FB	Factory-Buyer Collaboration		
FS	Factory-Supplier Collaboration		
BS	Buyer-Supplier Collaboration		
EP	Environmental Performance		
OP	Operational Performance		
FP	Financial Performance		

# Abstract

This research paper explores the pressing need for sustainability in the face of the rapidly expanding global economy, which places significant strain on the environment. The study focuses on the pivotal role of Green Supply Chain Management (GSCM) within the transition to circular economies. It systematically investigates how collaborative approaches to green practices among supply chain partners influence a firm's sustainability performance. Data from 13 garment manufacturing firms in Vietnam were gathered through a mixedmethod approach, including surveys and interviews, and analyzed using Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM) and benchmarking methods. The findings reveal that buyer monitoring and institutional pressures have a positive and significant impact on internal green supply chain practices. The study emphasizes the need for alignment between Vietnam's legal framework and international standards to foster environmentally friendly supply chain practices. Furthermore, it underscores the positive relationships between both internal and external GSCM practices and performance measures. Importantly, the research highlights the essential role of green supply chain practices and collaborative efforts in enhancing sustainability and performance in the garment industry. It emphasizes the responsibility of global buyers within the supply chain in driving collaborative initiatives with suppliers and ensuring the promotion of green practices throughout the supply chain, ultimately leading to comprehensive and positive impacts on sustainability.

# **Relevance to Development Studies**

This research topic holds significance within the field of Economic Development Studies, particularly in the context of ESG (Environmental, Social, and Governance) and the pursuit of Sustainable Development Goals (SDGs). It offers the opportunity to gain valuable insights into the role of garment manufacturing firms in Vietnam concerning economic development and their efforts to advance sustainability in line with ESG principles and SDGs 8, 12, and 13. The findings from this study can be a valuable resource for policymakers, businesses, and stakeholders, aiding them in making informed decisions that foster economic growth while addressing pressing environmental and social concerns.

### Keywords

Green supply chain management; stakeholder theory; stakeholder collaboration; operational performance; financial performance; environmental performance; Vietnamese garment industry.

# Chapter 1 Introduction

The economy worldwide is getting bigger and moving faster. This leads to an increase in the production and consumption of goods, which unfortunately puts greater stress on the environment. Unless we shift our production methods, we risk a future where people's well-being declines, poverty remains intractable, the rich tapestry of life on Earth fades away, and our environment suffers lasting, irreversible harm to its core (Charkiewicz et al., 2001). To deal with this problem, a shift towards circular economies is required, one form of the transition is green supply chain management (GSCM), which considers the environmental impact of a product's lifecycle, including raw materials sourcing, manufacturing, and distribution (Bai et al, 2017; Beamon, 1999). Under GSCM, manufacturers procure environmentally-friendly raw materials for sustainable production, distributing them to consumers who prioritize eco-friendly products. Throughout this process, transportation is carried out using environmentally conscious logistics methods.

As a fact that businesses often prioritize finding solutions that foster growth and profitability, overlooking the environmental impact and economic implications of their operations. The integration of green supply chain management (GSCM) can enable organizations to achieve mutual improvements as well as is increasingly viewed as a strategic imperative by organizations due to its potential to have a lasting effect on their performance (Diabat and Govindan, 2011). Embracing adaptation can stimulate innovation, improve operational efficiency, and provide avenues for gaining a competitive edge (Porter & Linde, 1995). This highlights the increasing importance of achieving sustainability in business operations, but concerns remain regarding their performance. Shultz & Holbrook (1999) suggest that organizations are facing mounting competitive, regulatory, and community pressures to maintain a delicate balance between their economic and environmental performance. However, the challenges associated with green supply chain management have become increasingly complex due to the integration of company networks or supply chains, resulting in multidimensional issues with global warming being a significant concern (Nakano, 2013). Therefore, the process of managing green supply chains has become more intricate and nonlinear (Mohsin et al., 2021) and can be characterized as a wicked problem according to Pyykkö, Suoheimo, & Walter (2021).

Vietnamese textile and garment sector has experienced remarkable growth, contributing significantly to export turnover and employment due to factors like low labour costs, favourable policies, and a skilled workforce (Nayak et al., 2019). Nevertheless, the textile and apparel industry stand as the world's second most environmentally detrimental sector due to its intricate operations. This industry extensively employs a diverse array of resources, energy sources, chemicals, and dyeing agents in its processes (Huynh, 2022). Moreover, green supply chain management (GSCM) has gained substantial traction in countries like the United States, the European Union (EU), and Japan, where manufacturers have recognized its pivotal role in remaining competitive and adhering to environmental regulations (Do et al., 2020; Liu & Quang, 2016). However, GSCM remains a relatively unexplored concept in the context of Vietnam's academic research and its garment industry, despite the global trend towards sustainable practices. The principal aim of this research encompasses two key objectives. Firstly, it entails the development of a comprehensive conceptual framework to thoroughly comprehend the motivating forces and underlying factors that drive the adoption of Green Supply Chain Management (GSCM). Secondly, the study seeks to assess the impact of cooperative interactions among stakeholders operating within the domain of green supply chain management on the overall performance of firms in the Vietnamese garment industry, with a primary focus on garment manufacturing companies for export. This assessment will predominantly delve into the examination of internal green supply chain practices and their influence on firm performance through collaborative efforts between factory-buyer, factory-supplier, and buyer-supplier relationships.

These objectives give rise to the following research questions:

Research question 1: What are the motivating factors that lead to the implementation of Green Supply Chain Management (GSCM) within an organization in the context of Vietnamese garment manufacturing industry?

Research question 2: To what extent do internal Green Supply Chain Management (IGSCM) and collaborative practices strengthen firm performance in terms of environmental, operational, and financial dimensions?

This investigation employs a mixed-methods approach characterized by methodological rigor. It combines survey questionnaires and interviews to thoroughly collect relevant data. Additionally, the analytical framework incorporates a path analysis conducted through the use of PLS-SEM (Partial Least Squares Structural Equation Modeling) using the SmartPLS 4 software platform. Furthermore, a benchmarking method is applied to evaluate the alignment of green supply chain practices with firm performance.

# 1.1 Motivation for the study: personal interest and gap in the literature<sup>1</sup>

The motivation behind this research paper stems from the relatively recent emergence of green supply chain practices in the Vietnamese manufacturing sector. During the author's tenure in the garment industry, a prominent challenge within sustainable supply chain management was discerning the precise actions and perspectives of stakeholders, particularly those of suppliers and buyers. While these stakeholders shared a mutual objective, there was a lack of clarity regarding the extent to which their collaborative efforts truly advanced their respective businesses. This study aims to address this crucial knowledge gap.

Recent research by Le (2020) has shown that in Vietnam, there is a lack of attention paid by policy-makers, businesses, and researchers to the concept of green supply chain management and its associated practices. Several studies have explored Green Supply Chain Management (GSCM) in Vietnam in areas such as tourism industry (Nguyen et al., 2020; Do et al., 2020; Tran et al., 2020), construction industry (Le, 2020; Pham et al., 2021), steel industry (Tran et al., 2023), textile industry (Nguyen et al., 2023), and diverse sectors including garment industry with a primary emphasis on customers' awareness, suppliers' pressure, internal awareness of green supply chains (Do et al., 2020). In contrast, the primary focus of this research concentrates on the collaborative efforts of stakeholders within the realm of internal green supply chain practices and their impact on firm performance in the garment industry. This suggests a significant gap in the understanding and implementation of green supply chain management in the Vietnamese context, highlighting the need for further research in this area.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> This research has been challenging, but the steadfast support of my family, especially the memory of my late father, continuously motivates me to persist daily. I am also grateful for Professors Elissaios and Hoai, whose unwavering guidance and encouragement kept me going through the difficulties of this journey. Special thanks to Ly Nguyen for generously assisting in the intricate data collection process, and heartfelt gratitude to my friends in Vietnamese garment factories for clarifying my research concerns.

## 1.2 The novelty of analysing diverse stakeholder perspectives

The study employed a mixed-method approach to gather data, encompassing surveys and interviews conducted with both factories and buyers. The extensive data collection approach employed in this study was designed to provide a wide range of insights and viewpoints from different stakeholders within the Vietnamese garment industry. This research serves as the first paper with a specific focus on examining stakeholder collaboration within the industry. Consequently, the author incorporated slope analysis to assess buyer-supplier collaboration as a moderator variable, examining its influence on different dimensions on the performance. Therefore, this novel approach adds a fresh dimension to the analysis of stakeholder collaboration in Vietnam.

This research holds significant novelty and importance on several fronts. Firstly, it contributes to academia and industry alike by shedding light on the impact of stakeholder collaboration on sustainable performance within the realm of green supply chain management in the Vietnamese garment industry. Secondly, it carries valuable policy implications as the findings can serve as a foundation for informing policymakers in Vietnam about the challenges and opportunities associated with the integration of green supply chain practices within the garment industry, potentially guiding the formulation of supportive policies for sustainability. Lastly, it offers practical benefits to companies in the Vietnamese garment sector, equipping them with a deeper understanding of the pivotal factors influencing the effective implementation of green supply chain practices and empowering them to craft more efficacious strategies in this arena.

### **1.3 Research structure**

The organization of this research paper is outlined as follows: In Chapter 2, an extensive review of existing literature is presented, encompassing previous studies from global view to Vietnam. Chapter 3 includes the theoretical background and hypothesis development. Chapter 4 provides a detailed account of the chosen methodology and the research process employed. Moving on to Chapter 5, it offers an in-depth presentation and discussion of the analysis findings. Lastly, Chapter 6 serves as the conclusion, where limitations and implications for future research are considered.

# Chapter 2 Literature review: the global trend towards green supply chain management

In this chapter, we delve into a comprehensive literature review concerning the transition towards green supply chains. Subsequently, we explore the nexus between green supply chain practices and firm performance both at the global and national levels. Afterwards, we narrow our focus to the garment industry in Vietnam for a more in-depth analysis.

# 2.1 Green Supply Chain Transition

### 2.1.1 Standard Supply Chain (Before 1780)

In the time when societies were primarily based on farming before 1780, the typical way of managing the supply chain was through skilled craftsmen who produced various items that buyers needed. Companies during this period generally had contentment among their workers, who were highly involved in creating and finishing products (Skinner, 1985). During this era, resources were efficiently reused in manufacturing because customers typically lived nearby, were willing to wait for extended order processing times, and experienced high levels of satisfaction with the products, resulting in minimal waste production.

### 2.1.2 Standard shifting towards Lean (1780 - 1960)

The industrial revolution took place between 1780 and 1960, technology played a pivotal role in shifting society from craftsmanship to industry, as noted by Skinner (1985). This period witnessed the emergence of larger and more stable market segments. Leading manufacturing companies emphasized achieving economies of scale, operational efficiency, and cost reduction (Nahm, Vonderembse, 2002). Consequently, the approach to supply chains evolved from being standard to becoming more streamlined and efficient.

Additionally, waste reduction during this era was primarily driven by economic considerations, with little regard for addressing the environmental impact stemming from manufacturing, as pointed out (Sarkis et al., 2011). Suppliers were perceived as separate entities, and companies aimed to maintain competitiveness and narrow profit margins by sourcing from multiple suppliers. Adapting to the unpredictable market conditions from both buyers and suppliers, businesses needed to transition from industrial systems, which focused on mass production and cost minimization, to post-industrial systems that prioritized rapid responses to produce a diverse range of high-quality products catering to varying buyer demands.

# 2.1.3 Lean, Agile, Hybrid shifting towards Green Supply Chain (1960 – Present)

As societies progressed and modernized, consumers became more discerning and had higher expectations, seeking not only lower costs and better quality but also improved availability and a wider variety of products (Doll & Vonderembse, 1991). The focus shifted away from mere efficiency for competing companies, as consumer demands expanded beyond factors like cost, quality, and speed (Pagell & Wu, 2009).

To manage this growing complexity, the adoption of lean and time-based manufacturing practices (TBMP) emerged. These practices helped companies reduce waste, increase production speed, and enhance flexibility, laying the groundwork for adjusting responsiveness, cost efficiency, and demand volume customization (Tu et al., 2001). These significant shifts set the stage for the evolution of manufacturing practices towards environmentally conscious supply chains. As a result of these transformative changes, companies began to adopt flatter organizational structures with more organic hierarchies. The perception of suppliers also underwent a transformation; they were no longer seen as mere cost burdens, but rather as integral extensions of the manufacturing process and essential components for achieving sustainability goals (Nelson et al., 2012).

Time Frame	Era	Supply Chain Type	Firm Characteristics	Manufactur- ing Focus	Environmental Focus	References	
Before 1780	Agrarian	Standard	Modest size, featuring an or- ganic structure, employing a horizontal hierarchy, and re- lying on product quality	Economy of Scope	Tendency to reuse all materials	Skinner in 1985; Nelson et al. in 2012.	
1780 - 1850	Industrial	1850 Industrial		The firm achieves higher production levels but faces constraints related to limited transportation, power, and flexibility	Economy	There is limited consid- eration of the negative environmental impact of	Skinner in 1985; Nahm & Vonderembse
1850 - 1960	Revolu- tion	Lean	Transitioning towards mass production focused on effi- ciency, the firm experiences substantial technological ad- vancements and an expan- sion in size, variety, com- plexity, and diversity	of Scale		in 2002; Sarkis et al. in 2011; Nelson et al. in 2012.	
1960 - 1980	Post In- dustrial Revolu- tion	Shift to Lean, Ag- ile, Hy- brid	The firm experiences rising consumer demand for vari- ety, timeliness, and cost-ef- fectiveness, leading to in- creased market complexity.	Economy of Scale and	The US Environmental Protection Agency (EPA) was established, followed by a significant	Doll & Vonder- embse in 1991; Tu et al. in 2001 B. U.S.	
1980 on- wards			s, on the latter se- al-	emphasis on pollution prevention and mitiga- tion strategies in each state.	2001; Pagell & Wu in 2009; Nelson et al. in 2012.		

Table 1Supply chain transition

Green supply chain management can be considered the involvement of production process in activities that consist material reduction, recycling, reutilization, and substitution in the 1990s (Narasiman & Carter, 1998) or the environmental impact of a product's lifecycle, including raw materials sourcing, manufacturing, and delivery to the end-user (Beamon, 1999). The adoption of green supply chain management offers various advantages but there are still lingering concerns about its overall performance (Shultz & Holbrook, 1999).

Next, we delve into the literature review of green supply chain practices and firm performance, examining both the context of global views and Vietnam specifically focusing on garment industry.

### 2.2 Green supply chain practices in a global view

The number of studies investigating the connection between green supply chain practices and firm performance has been on the rise, driven by the growing interest of companies in adopting sustainable practices both within their organizations and throughout their supply chains. Nevertheless, the results of these studies have revealed both positive and negative correlations, creating a sense of uncertainty among practitioners regarding the most advantageous course of action to follow. According to the literature review in green supply chain management (Tseng et al., 2019), it is evident that the field of Green Supply Chain Management (GSCM) literature is predominantly influenced by research conducted in Asia, America, and Europe.

Previous research has yielded inconclusive findings, indicating a lack of a significant impact of green practices on financial performance in China (Zhang & Yang, 2016). Additionally, mixed results have been reported regarding the influence of both external and internal green practices on environmental, financial, and operational performance in Malaysia (Zailani et al., 2012), Korea (Lee et al., 2012), China (Lai & Wong, 2012), the US (Green et al., 2012; Vachon & Klassen, 2008), Pakistan(Ahmed et al., 2018). Furthermore, there is no substantial evidence supporting the effect of green supply chain practices on operational performance in Brazil (Vanalle et al., 2017), in China (Zhu et al., 2007).

Nonetheless, a meta-analysis conducted by Golicic & Smith (2013), which analysed environmental practices research spanning from the 1990s to 2011, has demonstrated a notably positive and significant association between environmental supply chain practices and firm performance across three major regions: Asia, Europe, and North America. Given the mixed findings in existing research, there is a need for comprehensive and in-depth investigations to provide a clearer understanding of the connections between green practices and performance metrics, as suggested by Geng et al. (2017).

In the following sections, we will explore green supply chain practices within the context of Vietnam, with a particular emphasis on the garment industry.

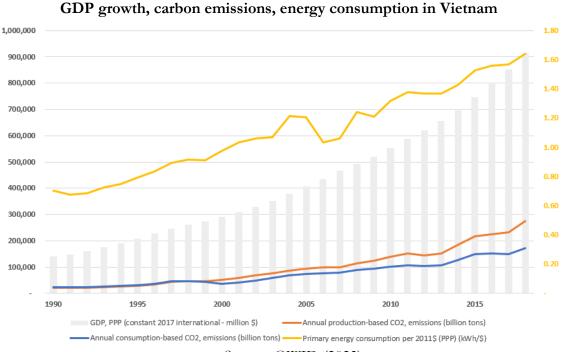


Figure 1

### 2.3 Garment manufacturing for export in Vietnam

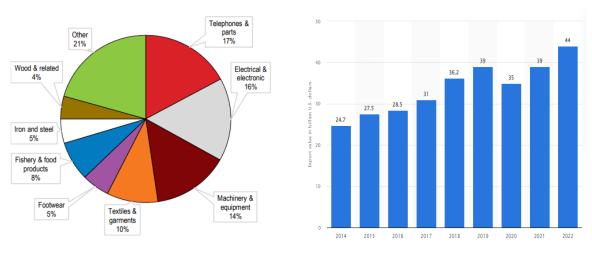
Source: OWID (2023)

Over the years from 1990 to 2018, Vietnam's Gross Domestic Product (GDP) exhibited a consistent upward trend, reaching 914,596 million dollars in 2018. This economic growth was accompanied by a noticeable increase in annual production-based CO2 emissions, peaking at 274,223 billion tons in 2018, as well as an increase in annual consumption-based CO2 emissions, reaching 172,716 billion tons in the same year. Vietnam's economic growth has led to rising carbon emissions, aligning with the Environmental Kuznets Curve theory (Stern et al., 1996), which suggests that as economies develop, environmental issues worsen initially but can improve with increased environmental awareness and regulations. Vietnam must prioritize transitioning to a sustainable economy, incorporating eco-friendly policies and renewable energy to balance economic prosperity with environmental responsibility.

Additionally, primary energy consumption per 2011 dollar (PPP) experienced an overall rise, reaching 1.64 kWh per dollar in 2018. A higher energy intensity in Vietnam means that more energy is needed for each unit of GDP, indicating inefficient energy utilization to generate a given level of economic output in the country. These trends reflect Vietnam's economic expansion and its growing environmental impact over this time period.

As indicated by the survey conducted by the Vietnam Chamber of Commerce and Industry (VCCI, 2023), only 31.8% of domestic private enterprises possess a clear understanding of environmental regulations. Furthermore, 68% of businesses report adverse impacts from climate change. Additionally, 44% of domestic enterprises and 38% of foreign direct investment (FDI) enterprises admit to not fully complying with environmental regulations. Presently, awareness of green economy issues in Vietnam remains relatively nascent. Many businesses lack an understanding of their environmental responsibilities and often lack personnel well-versed in environmental laws. The complexity and inaccessibility of environmental regulations, coupled with the high compliance costs, contribute to this challenge.

Figure 2 Exports by-products in Vietnam (2021) and Vietnam's textile & garment exports



#### Source: CEIC (2021)

Source: Statista (2022)

Vietnam is a rapidly growing economy in transition that prioritizes green innovation in its development strategy (Huang et al., 2022). The garment manufacturing sector is a significant driver of Vietnam's socio-economic progress, exerting substantial influence on employment and exports. It constitutes more than 10% of the overall export revenue (2021), with a consistent upward trend from 2014 to 2022, except for a decline in 2020 attributed to the disruptions caused by the COVID-19 pandemic (see Figure 2). Nevertheless, it is important to note that the textile, apparel, and fashion (TAF) sectors are globally recognized as among the most environmentally polluting industries (Grazzini et al., 2021). Hence, this study underscores the significance of researching the Vietnamese garment industry.

The textile and garment industry in Vietnam consists of two major parts: textile and garment. Textiles are the initial stage in clothing manufacturing, produced through processes like spinning, weaving, knitting, and dyeing to create the fabric or material used for making garments. While garments are the final products created by cutting, sewing, and assembling textiles. The garment industry involves designing, cutting patterns, sewing, and adding finishing touches to create wearable clothing items (Nguyet, 2014).

The garment manufacturing industry in Vietnam is a crucial sector, yet there is a lack of scholarly work that concentrates on Green Supply Chain Management (GSCM) practices within this field. In examining other industries (as shown in Table 2), our literature review focused on prior research in green supply chain management, with a predominant utilization of the PLS-SEM model for investigation. However, it is worth noting that no existing research has explored the connection between green supply chain practices and stakeholder collaboration in Vietnamese garment industry.

Table 2Literature review of green supply chain study in Vietnam

Sectors	Model	Findings	Reference
8 economic sectors of Vi- etnam	PLS-SEM	Green supply chain management positively affects both global collabora- tion capability and firm performance. Additionally, global collaboration capability positively influences firm performance. Interestingly, unlike previous studies, the size of Vietnamese enterprises does not statistically moderate the relationship between green supply chain management and firm performance.	Nguyen, X. H., & Le, T. A. (2020)
Automobile, Electrical and electronic, chemical, tex- tile	PLS-SEM	Internal awareness and customers' awareness have a positive relationship with both Green Supply Chain Management (GSCM) practice and GSCM performance. In contrast, suppliers' pressure and regulatory pres- sure only impact GSCM practice.	Do et al. (2020)
Construction	PLS-SEM	The study reveals that green design and green manufacturing positively and significantly impact all three outcome categories, whereas green pro- curement affects economic and social performance but has no influence on environmental performance.	Le, T. (2020)
Construction	PLS-SEM	The absence of direct effects from internal integration on both customer integration and green performance is surprising.	Pham, T., & Pham, H. (2021)
Electronic, ag- riculture, food, and tex- tile.	PLS-SEM	Green supply chain management positively influences firm performance, with competitive advantage and supply chain integration playing statisti- cally significant roles as both mediators and moderators.	Tran et al. (2022)
Electronics, agriculture, food, textiles	PLS-SEM	Green supply chain management (GSCM) has a positive and significant impact on the operational performance of businesses in Vietnam	Doan et al. (2022)
FDI compa- nies	PLS-SEM	Organizational commitment and government support are positively re- lated to both GSCM drivers and GSCM practices, while social networks only have a positive relationship with GSCM drivers.	Van et al. (2020)
MNCs in Vi- etnam	PLS-SEM	Green practices within the supply chain act as a positive mediator in the relationship between operational management practices and operational performance for multinational organizations operating in Vietnam.	Nguyet et al. (2020)
Steel Industry	PLS-SEM	Internal Environmental Management (IEM), eco-design, and internal re- covery are positively linked to environmental performance. Additionally, green purchases play a significant moderating role among IEM, eco-de- sign, internal recovery, and environmental performance.	Tran et al. (2023)
Textile	PLS-SEM	Green supply chain and green entrepreneurship have a positive impact on a sustainable environment. Furthermore, the results suggest that green knowledge sharing and employee green behavior can potentially serve as moderators that strengthen the relationship among the men- tioned constructs.	Nguyen et al. (2023)
Tourism	PLS-SEM	Implementing green supply chain management in the tourism industry enhances competitive advantage, corporate reputation, and environmen- tal performance, ultimately boosting financial performance through me- diating variables.	Nguyen et al. (2020)
Tourism	PLS-SEM	Supply chain quality integration positively influences both green supply chain management and financial performance. Green supply chain man- agement also positively affects environmental performance and financial performance, with no moderating role from size or institutional pressure in these relationships.	Tran et al. (2020)
Vietnamese manufacturing industries	ISM method, based on experts' perspec- tives.	The most challenging elements are "Financial Costs," followed by the absence of Vietnamese government green regulations and senior man- agement support. "Information" challenges fall in the middle, and the least challenging issues are the lack of training courses on GSCM and customer awareness and pressure on GSCM.	Chen et al. (2022)

Moreover, Vietnam has been acknowledged as a favourable location for research that focuses on environmental and sustainability matters (Huang et al., 2022; Fadly, 2020). According to the statistics from the General Statistics Office, in the first five months of 2023, Vietnam's textile and garment export turnover reached 12.3 billion USD, decreasing by over 17% compared to the same period last year. One potential explanation for this could be the lack of effective and comprehensive green supply chain practices. Conversely, Bangladesh, a region that has effectively embraced green supply chain practices, is experiencing an uptick in orders from buyers during the current period (Manh, 2023; Binh et al, 2023).

According to the research conducted by Do & Tran (2021), it was found that market and competitive pressures have a beneficial influence on the adoption of environmentally friendly export strategies by garment businesses in Vietnam. Additionally, collaborative efforts within the textile and garment supply chain have a positive effect on the competitive advantage of these enterprises in the Vietnamese market. These findings align closely with the existing challenges related to market retention in Vietnam, underscoring the significance of future research in the Vietnamese garment industry, particularly in the area of fostering cooperation among stakeholders in the garment value chain.

The context of the Vietnamese garment industry in this study is significant as it is the first of its kind to thoroughly and comprehensively investigate the connections between stakeholder collaboration in GSCM and a company's sustainable performance, thereby contributing to the literature on this topic.

# **Chapter 3 Theoretical Background**

In this chapter, we will delve into the theoretical background, focusing on the construction of a theoretical framework that will underpin our research. As part of this process, we also will provide explanations for the theories and concepts that are directly relevant to our research objectives and hypotheses. This theoretical foundation will serve as the conceptual framework within which we will conduct our analysis and draw meaningful conclusions.

# 3.1 Green Supply Chain Management

Green Supply Chain Management (GSCM) consists of nine fundamental elements: ecofriendly design, sustainable procurement, environmentally-conscious marketing, green consumer practices, eco-logistics, eco-friendly production methods, recycling initiatives, nonhazardous waste disposal, and the dissemination of environmental information. Figure 4, as depicted in previous studies by Abdallah et al. (2012), Olugu et al. (2011) and Sheng et al. (2023), provides a visual representation of the interconnected nature of these processes and their engagement with diverse stakeholders.

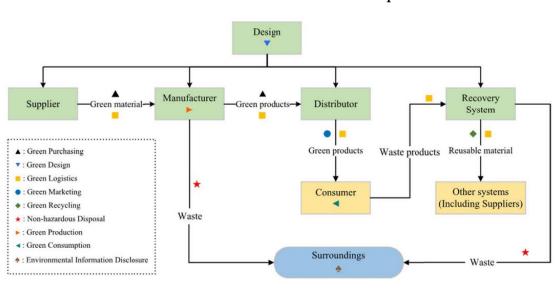


Figure 3 GSCM and stakeholder relationship

Source: Sheng et al. (2023)

### 3.2 Stakeholder theory

The stakeholder theory offers a framework for overseeing organizations that comprise a range of internal and external parties. These parties, including employees, suppliers, buyers, and other entities, have the potential to be affected by business operations. Stakeholder theory suggests organizations create external effects on stakeholders. Then, stakeholders push organizations to reduce negatives and boost positive impacts. This theory promotes ethical principles and values in the management of an organization, encompassing actions such as environmental conservation and the establishment of sustainable supply chains, as exemplified by Jones (1995). In terms of organizational goals, the stakeholder theory suggests identifying individuals or groups that can influence the organization's ability to reach its objectives, or those who might experience consequences as a result of the organization achieving its goals, as proposed by Mitchell et al. (1997).

Regarding the environmental issues, stakeholder pressures internalize environmental concerns among supply chain members (Sarkis et al., 2010). Stakeholder analysis in Green Supply Chain Management (GSCM) highlights that not all GSCM practices boost firms' competitive advantage (Ahmed et al., 2020). In wrapping up, the evolution of stakeholder theory has yielded various perspectives and advancements. Nevertheless, its foundational principle persists: the recognition of external and internal groups as instrumental forces influencing an organization's operational practices (Sarkis et al., 2010).

In the context of the Vietnamese garment industry, there are four primary stakeholders engaged in collaborative relationships with garment manufacturing companies. These key stakeholders include suppliers, global buyers, third-party logistics providers (3PL), and the Vietnamese government, as illustrated in Figure 4.

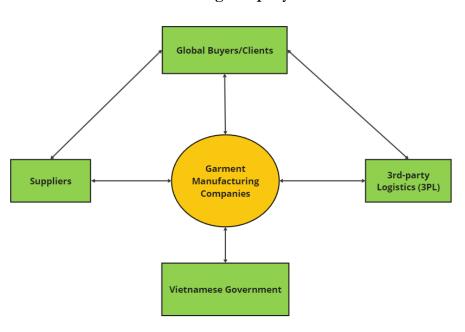
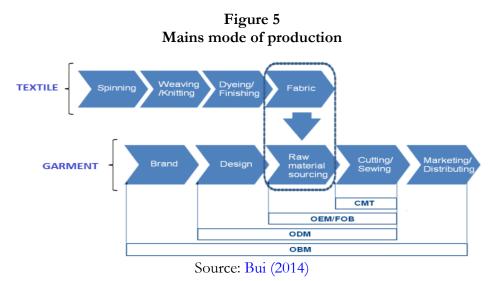


Figure 4 Garment manufacturing company's stakeholders

### 3.2.1 Garment manufacturing companies



In the garment manufacturing industry, there are four distinct business methods (Figure 5). First, Cut-Make-Trim (CMT) involves a manufacturer handling fabric cutting, garment sewing, and finishing touches based on client specifications. Second, Original Equipment Manufacturing/Free on Board (OEM/FOB) sees the manufacturer not only producing garments but also sourcing materials and overseeing the entire production process. Third, Original Design Manufacturing (ODM) entails the manufacturer providing design services in addition to garment production, often with some client input. Finally, Original Brand Manufacturing (OBM) involves a company producing clothing under its own brand, managing design, production, marketing, and distribution. These methods cater to varying levels of client involvement and manufacturing responsibilities in the apparel sector. Because the sector in Vietnam is largely composed of small "cut, make, and trim" ("CMT") companies, which conduct their work at the very final stages of the manufacturing value chain. Therefore, this research focuses on investigating these garment CMT (Cut, Make, and Trim) companies.

### 3.2.2 Global buyers

Global buyers/clients, as referenced in this context, pertain to renowned brands seeking manufacturing partnerships in Vietnam to produce products on their behalf. Prominent examples of such global buyers/clients include Nike, Adidas, and VF, among others. These brands engage in the practice of outsourcing their manufacturing processes to Vietnamese companies within the garment industry. In this paper, we have chosen to use a single brand as a representative example of a global buyer named buyer X. However, in consideration of data security and confidentiality, we have refrained from disclosing the specific name of this buyer.

Global buyers are central to the value chain, overseeing the entire process. Hence, garment manufacturing companies are obligated to adhere to the environmental regulations and laws of their respective countries. However, their power can lead to pressure on suppliers, which can strain long-term relationships in supply chains (Talay et al., 2020).

### 3.2.3 Suppliers

Suppliers in the garment industry play a crucial role in providing essential raw materials, including fabric, foam, buckles, locks, and various other items, as per the selection made by the buyer. The collaboration between garment manufacturing companies and their suppliers are pivotal in the production process. Additionally, a close partnership is maintained between the garment factories, suppliers, and the buyer to ensure the smooth and efficient execution of production activities.

## 3.2.4 Third-party logistics (3PL)

In the context described, third-party logistics (3PL) providers offer essential logistics services for the transportation and delivery of the final products to various destinations, including the United States, European countries, and other international locations. These 3PL entities play a pivotal role in managing the distribution and supply chain processes to ensure efficient and timely delivery of the manufactured goods to their intended markets.

Due to constraints related to time and resource availability for conducting comprehensive research within a restricted timeframe, the involvement of third-party logistics (3PL) stakeholders falls outside the scope of this study. Excluding 3PL providers is not a significant concern for our research because our primary focus is on the internal green practices of factories and their collaborations with suppliers and buyers. Additionally, in our specific case study, 3PL providers are more closely associated with buyers, primarily involved in tracking delivery progress, aligning with our research objectives and scope.

# 3.2.5 The role of Vietnamese government in Green Supply Chain Management (GSCM)

The government plays a multifaceted role in its interactions with garment manufacturing companies. These companies are obliged to adhere to the laws and regulations set forth by the government, particularly with regard to environmental and social responsibility. This entails a commitment to complying with legal requirements pertaining to environmental sustainability and social welfare as part of their operational practices.

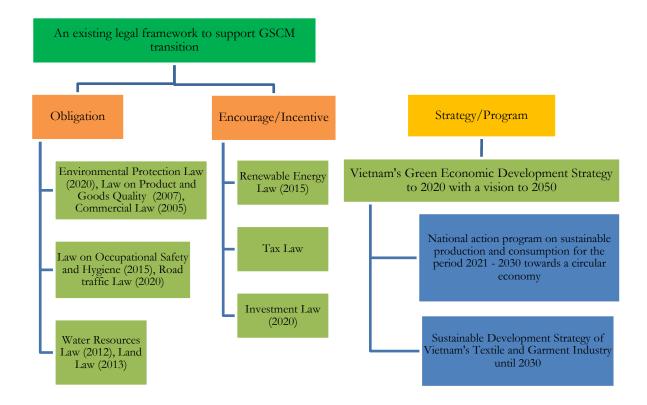
Vietnam embarked on its journey toward a green economy in 2012 with the introduction of a national strategy by the Prime Minister. This strategy is designed to prioritize objectives such as reducing carbon emissions, minimizing energy consumption, and enhancing the sustainable management of natural resources in support of long-term sustainable development, making an important contribution to repelling the negative impacts of climate change. Up to now, Vietnam has not yet completed the legal framework related to circular economy. However, Vietnam is actively pursuing the goal of achieving a greener economy by continuously working to develop and enhance its sustainable legal framework.

Vietnam's legal framework for Green Supply Chain Management (GSCM) within the garment industry is supported by several key laws (Figure 6). Notably, the Environmental Protection Law, which was amended in 2020, plays a pivotal role. This law establishes and enforces environmental standards, necessitating compliance from businesses engaged in specialized handmade garment production. It particularly focuses on environmental protection during various manufacturing processes, including handling and discharge.

Furthermore, the Law on Product and Goods Quality, enacted in 2007, is instrumental in ensuring that products meet both environmental protection and consumer health requirements. Simultaneously, the Law on Occupational Safety and Hygiene, passed in 2015, emphasizes the well-being of workers in the garment manufacturing sector. It addresses critical aspects such as working conditions and the creation of a sustainable working environment. The Road Traffic Law, effective as of 2020, encompasses regulations pertinent to traffic safety, vehicle standards, and freight transport procedures. The Water Resources Law, introduced in 2012, focuses on water resource management and monitoring, particularly concerning businesses operating in the garment manufacturing industry. Its aim is to ensure responsible and sustainable water resource usage. The Land Law, which was updated in 2013, outlines regulations concerning land management, use, and protection, which includes land designated for the construction of production and industrial facilities.

In parallel, the Renewable Energy Law, enacted in 2015, serves to promote the development of renewable energy sources and the adoption of clean energy practices within the industry. Additionally, the Commercial Law, established in 2005, is an integral part of Vietnam's legal and policy system, with direct relevance to green production in the garment manufacturing sector. Businesses producing green garments must adhere to Trade Law provisions to ensure their products meet sustainability and safety standards. The Tax Law provides incentives for businesses engaged in green economy activities, including tax reductions and exemptions for products and projects aligned with green economy principles within the garment industry. Lastly, the Investment Law of 2020 lays down regulations to support and facilitate projects related to the production of green garments, creating favourable conditions for investment in sustainable practices. Together, these laws establish a comprehensive legal framework for advancing GSCM in the Vietnamese garment industry.

Figure 6 Legal framework in Vietnamese garment industry for GSCM



Moreover, the government has enacted initiatives at both the national and industrial levels to promote a more environmentally sustainable economy. During the 2021 United Nations Climate Change Conference (COP26), Prime Minister Pham Minh Chinh publicly affirmed Vietnam's resolute commitment to combatting climate change. This commitment notably includes the goal of achieving net zero emissions by the year 2050 (Phuong, 2021). As outlined in the national strategy for green growth spanning the years 2021 to 2030, with a vision for 2050, signed by Prime Minister (Le, 2021), there are four primary objectives aimed at mitigating the adverse effects of climate change. These objectives encompass the reduction of CO2 emissions, the promotion of environmentally friendly economies, the adoption of sustainable lifestyles and consumption practices, and the facilitation of a green transition process guided by principles of equity and resilience. Furthermore, the garment industry in Vietnam receives support for the adoption of eco-friendly supply chain practices through two additional initiatives: the National action program on sustainable production and consumption spanning from 2021 to 2030, aimed at fostering a circular economy (SWITCH, 2020), and the Sustainable Development Strategy of Vietnam's Textile and Garment Industry until 2030 (VITAS, 2023).

In recent years, Vietnam has been progressively enhancing its legal framework to promote sustainable economic development with a focus on green initiatives. However, the country is still in the early stages of green economic development, facing challenges related to legal framework transition, funding, human resources, and scientific and technological resources. Therefore, in the coming years, Vietnam needs to prioritize the implementation of a comprehensive set of solutions to foster green economic growth in the current context (Khanh, 2023).

# 3.3 Coordination theory

Coordination theory has the potential to both learn from and provide insights to various fields like economics, sociology, and organization theory (Malone & Crowston, 1990; Malone, 1988). It explores how diverse systems can achieve coordination, emphasizing the management of interdependencies between activities to accomplish a unified goal (Malone & Crowston, 1994). According to Crowston, coordination theory is still evolving, particularly in understanding how coordination operates within complex systems. He highlights individuals within a system face challenges in achieving coordination due to dependencies within the organization, which hinder the efficiency and effectiveness of processes. In wrapping up, coordination theory is characterized as a set of principles that outline how the actions of distinct individuals can be systematically organized to attain specific objectives.

# 3.4 Stakeholder collaboration and green supply chain management

By utilizing a coordination theory perspective, Zhu et al. (2012) indicated that integrating external and internal Green Supply Chain Management (GSCM) practices yields improved performance results across the entire supply chain. The coordination theory asserts that businesses should unify actions throughout their supply chain. Furthermore, it contends that coordinating organizational activities, both internally and externally, such as management practices, leads to improved performance results within the supply chain (Ahmed et al., 2020).

The concept of the green supply chain involves weaving environmental considerations into production, engineering, and logistics processes (Sarkis, 2006). In a coordinated supply chain, a central firm assumes the role of decision-maker, and by leveraging a network of relationships, collaborative goals lead to enhanced performance outcomes (Shah et al., 2008).

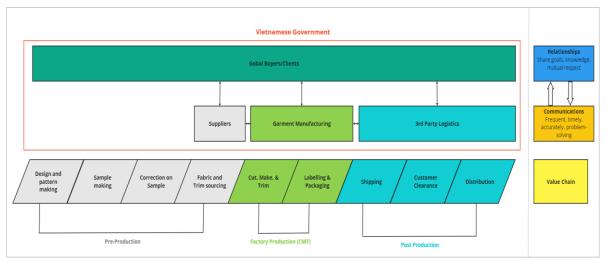


Figure 7 Stakeholder coordination in Vietnamese garment industry

Within the garment industry, coordination theory provides valuable guidance for stakeholders engaged in green supply chain management. The theory underscores the paramount importance of nurturing robust relationships and facilitating seamless communication among supply chain actors. This entails a multifaceted approach, encompassing close collaboration, the exchange of critical information, the incorporation of cutting-edge technologies, compliance with evolving regulatory mandates, and the utilization of performance metrics as essential strategies. By emphasizing these facets, coordination theory encourages garment industry players to work collaboratively with manufacturers, suppliers, global buyers, 3PL, and government agencies promote sustainability (Figure 7). It underscores the necessity of transparent information sharing regarding environmental practices and production processes.

# 3.4.1 Imposition of institutional pressure on garment manufacturing firms

The Vietnamese government has implemented environmental regulations and policies on manufacturers to boost Green Supply Chain Management (GSCM) and other corporate environmental practices, largely to enhance exports and attract foreign investment (Le, 2021; SWITCH, 2020). Institutional pressures play a pivotal role in driving companies to adopt internal GSCM practices, similarly influencing automotive suppliers to pursue GSCM measures (Vanalle et al., 2017). Firms are compelled to conform to institutional pressures exerted by external stakeholders.

Buyer monitoring plays a crucial role in manufacturers' adoption of internal Green Supply Chain Management (GSCM) practices (Laari et al., 2016). Companies embrace certifications like ISO 14001 or HIGG FEM due to buyers' environmental assessment (Vachon, 2007). Buyers hold significant influence as key stakeholders, being essential for firms' sustainability, and they notably shape organizations' strategic choices.

### 3.4.2 Internal Green Supply Chain Management (IGSCM)

Internal Green Supply Chain Management (GSCM) refers to environmentally responsible practices adopted within an organization. Successful implementation of these practices relies heavily on coordination across all functional departments and the entire supply chain (Rao & Holt, 2005). Internal GSCM encompasses activities like obtaining ISO 14001 or FIGG FEM certification, conducting environmental audits of departments, labelling products with eco-labels, establishing green procurement systems, reducing greenhouse gas emissions, and maintaining green product compliance data (Yu et al., 2014). These practices are employed to mitigate negative impacts and externalities, aligning with stakeholder pressures.

## 3.4.3 Supplier-Factory-Buyer collaboration

The attainment of environmental sustainability necessitates cooperative efforts among manufacturing facilities, suppliers, buyers, as highlighted by Tachizawa et al. (2015). The alliance between global buyers and manufacturing facilities holds significant importance in the domain of Green Supply Chain Management (GSCM), as underscored by Woo et al. (2016). This collaboration with purchasers serves as a means to actualize a shared objective: the integration of eco-friendly practices throughout a well-coordinated supply chain. Through this collaboration with purchasers, the collective goal of implementing environmentally responsible practices within a seamlessly coordinated supply chain is realized.

Green suppliers occupy a pivotal role in shaping a strategy for a green supply chain and elevating the overall performance in sustainability, as emphasized by Woo et al. (2016). In the context of a green supply chain, suppliers make notable contributions to environmental sustainability by incorporating eco-friendly materials and adhering to initiatives that prioritize environmental consciousness, as elucidated by Yang et al. (2011).

## 3.5 Firm performance and green supply chain management

### 3.5.1 Financial Performance

Enhancements in a firm's financial performance are evidenced by decreased wastages and reworks, heightened productivity, and an increased return on assets (Fullerton et al., 2014). Green initiatives contribute to both ecological and financial improvements within a well-coordinated supply chain (Yang et al., 2011). Combining buyer collaboration with internal green practices stands out as the most potent approach to boosting financial performance (Laari et al., 2016).

### 3.5.2 Operational Performance

Manufacturers are compelled to embrace green practices due to increased buyer demand for environmental sustainability. This adoption not only enhances operational performance but also becomes a foundation for elevated buyer satisfaction (Chavez et al., 2016). Taking a proactive stance in environmental management leads to enhanced operational performance within firms (Vachon & Klassen, 2008). Engaging in internal environmental management activities and collaborating with suppliers and buyers contribute to enhanced operational performance across dimensions such as delivery, flexibility, cost, and quality (Yu et al., 2014a).

### 3.5.3 Environmental Performance

Manufacturing firms have the capacity to diminish harmful air emissions, water pollution, and solid waste, along with minimizing the use of toxic materials (Zhu et al., 2008). Weak coordination in external green practices can compromise the environmental performance of manufacturing firms (Zhu et al., 2012). When influenced by external stakeholders' pressure, the goal of enhancing environmental performance is to mitigate the adverse effects of the externalities generated by the firm.

### 3.6 Hypothesis development

### 3.6.1 IGSCM and pressures from different institutions

### 3.6.1.1 Institutional Pressures and IGSCM

Organizations often find themselves facing a multitude of pressures originating from a diverse array of stakeholders. In line with stakeholder theory, the influence of key stakeholders applying institutional pressures can be instrumental in driving organizations to enhance their adherence to regulations while transitioning from traditional business practices to more environmentally sustainable operations (Ahmed et al., 2019). Besides that, Government-imposed regulatory pressures play a crucial role in compelling businesses to adopt reactive internal environmental management practices (Zhu et al., 2012). Therefore, In the presence of robust institutional pressures, organizations typically allocate resources towards the implementation of comprehensive environmental practices (Vanalle et al., 2017).

Numerous researchers have conducted empirical studies to examine the influence of institutional pressures on organizations, with a consistent finding of a positive and significant relationship with the adoption of internal environmental and green practices (Zhu et al., 2013; Mohanty and Prakash, 2014; Vanalle et al., 2017; Yang, 2018; Ahmed et al., 2020). Building on these research findings and empirical results, we formulate our first hypothesis (H) as follows:

Institutional pressures have a positive impact on internal green supply chain practices (H1a).

### 3.6.1.2 Buyer Monitoring and ISGCM

Global buyers often require their suppliers to proactively implement environmental practices (Zhu & Sarkis, 2004). Therefore, the decision of an organization to adopt environmental management practices is influenced by stakeholders (Sarkis et al., 2010).

Buyer monitoring encompasses various activities such as gathering, evaluating, assessing, and analyzing supplier information, the supplier's environmental management practices, and incoming products (Lee, 2008). It is also defined as a system designed to ensure that suppliers adhere to specific environmental commitments and to implement corrective actions when necessary (De Giovanni & Vinzi, 2014). Several studies have conducted empirical investigations into the influence of buyer monitoring on the adoption of internal green practices and consistently observed a significant and positive relationship between these factors (De Giovanni & Vinzi, 2014; Laari et al., 2016; Ahmed et al., 2020). Given the buyer's pivotal role as a key stakeholder in accordance with stakeholder theory, and considering the aforementioned discussion, I formulate the hypothesis (H) as follows:

Environmental monitoring by the global buyer has a positive impact on internal Green Supply Chain Management (GSCM) practices (H1b).

### 3.6.2 IGSCM and stakeholder collaboration on firm performance.

### 3.6.2.1 IGSCM and stakeholder collaboration

To establish external environmentally responsible partnerships within a supply chain network, an organization must actively adopt and implement internal sustainability practices. This alignment with coordination theory requires the coordinated efforts of diverse individuals or functional units within the system to achieve a specific objective (Malone, 1988). Shifting from a distant and transactional approach to a more collaborative and cooperative relationship between buyers and the supply chain is crucial for achieving more favourable outcomes in environmental management efforts (Preuss, 2005). The incorporation of environmentally sustainable practices into the supply chain, encompassing both logistical and technological aspects, is intricately linked to monitoring and collaboration with key suppliers and buyers (Vachon & Klassen, 2006).

The empirical studies conducted by Zhu et al. (2013), Laari et al. (2016), and Khan et al. (2017) collectively suggest a strong and positive correlation between internal and external eco-friendly practices within the supply chain's functional operations. According to stake-holder theory, suppliers and buyers both play crucial roles, but effective coordination and collaboration between them are key factors that can enhance Green Supply Chain Management (Zhu & Sarkis, 2004; Ahmed et al., 2020). Consequently, we formulate our hypotheses (H) as follows:

H2: Internal environmentally sustainable practices have a positive impact on environmental collaboration with buyers (H2a), with suppliers (H2b).

#### 3.6.2.2 Environmental collaboration and firm performance

#### a. IGSCM and operational performance

Vachon & Klassen (2008) conducted research to investigate a firm's environmental collaboration with its suppliers and buyers and discovered that it exerts a positive and substantial influence on operational performance. This finding was further corroborated by Ahmed et al. (2019), where collaborations were identified as a result of well-coordinated efforts among partners. Additionally, Yu et al. (2014a) also provided support for this notion in their study, establishing a significant and positive relationship between Green Supply Chain Management (GSCM) with suppliers and buyers and operational performance.

### b. IGSCM and financial performance

Woo et al. (2016) found a noteworthy link between environmental collaboration and financial performance, a conclusion consistent with the observations made by Corsten and Felde (2005). In their research, Corsten and Felde noted a positive and substantial influence of supplier collaboration on a company's financial performance.

### c. IGSCM and environmental performance

De Giovanni (2012) provided further support for this perspective in his research, demonstrating a significant association between external environmental management and environmental performance. Laari et al. (2016) conducted a study that unveiled significant associations, including supplier monitoring with supplier collaboration and environmental performance, as well as positive and significant links between environmental collaboration with buyers and financial performance. Considering the vital role of coordination among stakeholders, we establish our hypotheses (H) as follows in alignment with coordination and stakeholder theories:

H3: Implementation of internal GSCM practices has a positive impact on environmental performance (H3a), operational performance (H3b), financial performance (H3c).

H4: The extent of environmental collaboration with buyers has a positive impact on the enhancement of environmental performance (H4a), operational performance (H4b), financial performance (H4c).

H5: The engagement in environmental collaboration with suppliers has a positive impact on environmental performance (H5a), operational performance (H5b), financial performance (H5c).

H6: The interaction between buyer-supplier collaboration and factory-supplier collaboration has a positive impact on environmental performance (H6a), operational performance (H6b), financial performance (H6c).

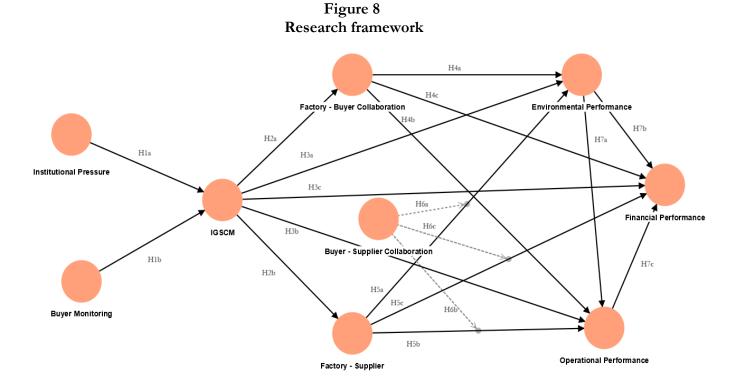
#### 3.6.2.3 Impact of environmental performance on firm performance

As organizations strive to improve their environmental performance, they incorporate environmentally sustainable practices while acknowledging the intrinsic link between this effort and essential performance metrics like operational efficiency and financial sustainability within their organizational context.

There is a noteworthy and positive correlation between environmental performance and both financial and operational performance in manufacturing firms (Hubbard, 2009) as well as the support provided by Fullerton et al. (2014), Yu et al. (2014), and Ahmed et al. (2020) for the idea that operational performance significantly affects financial performance. We propose the following hypothesis (H):

H7: Environmental performance has a positive impact on the operational performance (H7a), financial performance (H7b) and Operational performance has a positive impact on financial performance (H7c).

## **3.7 Research Framework**



In this study, the independent variables under examination include institutional pressures (IP), buyer monitoring (BM), and buyer-supplier collaboration (BS). On the other hand, the dependent variables encompass internal green supply chain practices (IG), factory-buyer collaboration (FB), factory-supplier collaboration (FS), financial performance (FP), operational performance (OP), and environmental performance (EP).

# Chapter 4 Research methodology and data collection

In this chapter, we comprehensively delve into the methodology and data collection procedures, which will aid in determining the analytical models to be employed and shed light on the nature of data to be collected as well as the data collection methodologies to be utilized.

### 4.1 Research design

In this research, a path model and statistical analysis employed to investigate the relationships between different constructs using the Partial Least Squares Structural Equation Modelling (PLS-SEM). This model is commonly applied in economic research (Petković et al., 2022; Wang et al., 2022) and supply chain management research (Kaufmann et al., 2015) to assess the path coefficient linking the dependent and independent constructs. In this research, we employed path analysis as the methodology to examine the causal relationships between our independent variables, which consist of institutional pressures (IP), buyer monitoring (BM), and buyer-supplier collaboration (BS), and our dependent variables, which encompass internal green supply chain practices (IG), factory-buyer collaboration (FB), factory-supplier collaboration (FS), financial performance (FP), operational performance (OP), and environmental performance (EP).

Afterwards, we assessed the impact of GSCM practices on factories' performance by using Benchmarking method (Elmuti et al., 1997) and proposed critical success factors (CSFs) chosen as factor loadings in this paper.

### 4.1.1 PLS-SEM model

Partial Least Squares Structural Equation Modelling (PLS-SEM) is a statistical technique used for modelling and analysing the relationships between variables in a structural equation model. It is particularly well-suited for complex and data-driven research. Path coefficients are typically used in structural equation modelling (SEM) or path analysis. They represent the strength and direction of a specific hypothesized causal relationship between variables within a larger model. They are used to test theoretical models and hypotheses about the causal relationships between variables while correlation assesses the strength and direction of a general association between two variables. Path coefficients imply a directional causal relationship, indicating that changes in the independent variable have an effect on the dependent variable through a specified pathway (Hair et al., 2019).

As explained by Hair et al. (2010), SEM technique is chosen due to its high level of precision in analysing complex relationships among multiple variables. The technique employs various models to illustrate the relationship between observed variables and offer a quantitative assessment of the theoretical model, as stated by Schumacker & Lomax (2004). PLS-SEM has been proven effective in handling complex models that contain a significant number of indicators, constructs, or relationships, and has become more widely accepted as an appropriate method for such models over the years, as supported by Barclay et al. (1995). Additionally, the PLS-SEM algorithm evaluates the measurement model using partial regression and the structural model using ordinary least squares separately, which provides better estimation in scenarios involving small sample sizes and complex models, setting PLS-SEM apart from other types of SEM, as indicated by Hair et al. (2019).

The measurement model within PLS-SEM holds significant importance, serving as a vital element in confirming the authenticity and consistency of latent constructs. This entails evaluating aspects such as content validity, the reliability and validity of constructs, discriminant validity, and the scrutiny of model fit. Further elaboration on these measurement criteria will be provided in Chapter 5.3, where we discuss the results of the PLS-SEM model.

### 4.1.2 Benchmarking

Benchmarking has witnessed a surge in its adoption across various industries. Beyond its role as a mere data collection tool for evaluating a company's performance against its peers, benchmarking serves as a versatile technique applicable to both service and manufacturing sectors. It serves as a means of unearthing novel insights and innovative methods for enhancing operational processes, thereby enhancing the organization's capacity to meet customer demands effectively (Elmuti et al., 1997).

In this research, we employ the Benchmarking of Sustainability method, is inspired by the Lean Environmental Benchmarking (LEB) method proposed by Tomelero et al. (2017). The LEB method presents a structure that can be applied to the study of green supply chain practices and firm performance.

The critical success factors (CSFs) proposed in this study represent the pivotal elements or specific variables that are indispensable for an organization to attain its objectives and excel within the specified context. These CSFs were derived through the analysis of loading factors, aligning them with the outcomes from running the model presented in this paper.

# 4.2 Data collection

The data collection process commences with the author's creation of two surveys (as outlined in Table 3). These surveys are designed in accordance with the theoretical framework developed for this research, taking into account the insights presented in the paper by Ahmed et al. (2020) that served as the basis for this study.

Respondents for this study were selected through a purposive sampling technique. This research focused on two stakeholder perspectives including buyer X as a focal firm, and garment manufacturing companies. A mixed-method approach is utilized for both the garment factory survey and the buyer survey.

Actor	Topic	Survey	Interview
Garment factories engaged in contract manufacturing with Buyer X.	Institutional pressure, cus- tomer monitoring, IGSCM, factory-supplier collabora- tion, factory-buyer collabo- ration, firm performance.	Survey 1	Interview 1: Interviews with 3 factories about compliance on green supply chain manage- ment with the government, global buyers.
Buyer X as a focal firm	Buyer-supplier collaboration.	Survey 2	Interview 2: An interview with a production manager working at buyer X.

Table 3 Survey objects

### 4.2.1 Data collection from the garment factories

Survey 1 was sent out to the garment manufacturing companies that are required to enter into a contract with a buyer X and must possess either ISO 14001 or FIGG FEM certification (Appendix 1). The survey participants occupy roles in the field of supply chain management, ranging from executives, senior officers, assistant managers, managers, general managers, to directors within garment companies. Notably, the compliance departments within the factories play a crucial role in the implementation of green supply chain practices. These departments are primarily responsible for overseeing all procedures and managing the transition to green supply chain practices, serving as intermediaries in its application across all departments within garment manufacturing companies. They are required to collaborate with various stakeholders in the garment value chain, which includes buyers, suppliers, third-party logistics companies, and the Vietnamese government. Therefore, this underscores the crucial role played by supply chain departments for the respondents participating in this survey.

An online survey using a Google form questionnaire conducted with purposive sampling comprising a total of 37 questions (Appendix 2). All questions are answered using a 5point Likert scale (1=not at all, 2=a little, 3=to some degree, 4=relatively significant, 5=significant). However, in the case of the firm performance questionnaire, a 5-point Likert scale has been incorporated, featuring a percentage-based assessment (1=not at all, 2=a little below 20%, 3=to some degree - between 20% and below 40%, 4=relatively significant - from 40% to below 80%, 5=significant - above 80%). Both the survey and interviews were conducted over a period of three months, specifically between July and September in 2023. To boost the credibility of the data, encouraging cross-departmental collaboration to collectively address the survey questions is advisable. As an incentive for their participation, upon survey completion, respondents will receive a token of appreciation in the form of an online shopping voucher. In reference to the interviews conducted, a total of three interviews were carried out, each involving a different factory. These three interviews were intended to serve as representatives by three different firm sizes (101-499 employees, 500-1000 employees, more than 1000 employees) for the entire group of 13 factories. The interview questions primarily focused on assessing the extent to which these companies comply with green supply chain practices in accordance with the legal framework (Appendix 3). The objective was to determine whether the existing legal framework adequately supports them in their efforts to integrate environmentally sustainable practices.

### 4.2.2 Data collection from the global buyer X

For the buyer data collection, a survey pertaining to buyer-customer collaboration (survey 2) was distributed with a 5-point Likert scale (1=not at all, 2=a little, 3=to some degree, 4=relatively significant, 5=significant). This survey was sent to the production manager at the buyer X one month in advance, specifically in July 2023, preceding the commencement of interviews scheduled for August 2023. The production manager at buyer X, responsible for monitoring various stakeholders within their company's value chain, was assigned the responsibility of assessing the extent of collaboration with suppliers in multiple garment manufacturing factories that maintain contracts with the buyer. An online survey was administered using a Google Form questionnaire, employing purposive sampling methods. The questionnaire consisted of a set of six questions related to the degree of buyer-supplier collaboration for each of the assessed garment factories (Appendix 4). Moreover, the short interview was taken after filling out the survey in order to dissert an insight into the answer. During the interview, the production manager leveraged the findings from environmental audits (Appendix 5) conducted in 3 factories to gain additional insights and information.

### 4.3 Sample size

By employing precise sampling methods, we collected 13 responses from the targeted research population for the factory survey. This population comprised supply chain practitioners working within ISO 14001 or FIGG FEM-certified garment manufacturing companies in Vietnam. Additionally, we obtained one dataset through a buyer survey with a focal firm X regarding buyer-supplier collaboration.

While PLS-SEM is indeed advantageous for research with limited sample sizes (Hair et al., 2019). It is essential to note that, like other statistical techniques, it can experience certain limitations in such scenarios. Specifically, when applied with small sample sizes, PLS-SEM may exhibit heightened standard deviations, reduced statistical power, and decreased accuracy (Goodhue et al., 2012). This paper underscores the significance of addressing the small sample size issue. Nevertheless, it should be noted that this paper also serves as a critical foundation, paving the way for further research that should be conducted with a larger sample size.

In order to increase the reliability of the response, data was collected through a combination of survey questionnaires and interviews, serving as the primary instruments for data collection, consisting of 41 items designed to assess performance outcomes (Appendix 6). In the next chapter, Table 4 provides comprehensive information regarding the constructs that were adapted and their respective sources and Table 5 provides a tabular overview of the demographic characteristics of the survey respondents.

## Chapter 5 Results and Discussion

## 5.1 Overview

In this section, a comprehensive data analysis was conducted on the data collected in the study. The primary aim was to examine the pressures and influences affecting a garment firm's internal green supply chain practices, as well as the impact of internal green practices on performance measures both upstream and downstream in the supply chain. The independent variables considered in this study encompass institutional pressures (IP), buyer monitoring (BM), and buyer–supplier collaboration (BS). Meanwhile, the dependent variables consist of internal green supply chain practices (IG), factory - buyer collaboration (FB), factory - supplier collaboration (FS), financial performance (FP), operational performance (OP), and environmental performance (EP).

Latent Variables	Definition	Source
Institutional Pressure (IP)	Firms have to adhere to institutional pres- sures that are exerted by external stakehold- ers on the firms.	Zhu et al (2013); Mohanty & Pra- kash (2014); Vanalle et al. (2017); Yang (2018); Ahmed et al. (2019); Ah- med et al.(2020)
Buyer Monitoring (BM)	Firms adopt certifications (ISO 14001 or FIGG FEM) as the result of the environmen- tal monitoring of buyers.	Vachon (2007); Lee (2008); Laari et al. (2016); De Giovanni & Vinzi (2014); Laari et al. (2016); Ahmed et al. (2020)
Internal GSCM (IG)	Internal GSCM involves practices such as ISO 14001 certification, an environmental audit of departments, eco-labeling of prod- ucts manufactured, green procurement sys- tem, reduction of greenhouse emissions, green product compliance data.	Rao & Holt (2005); Yu et al. (2014); Ahmed et al. (2020)
Environmental collab- oration between fac- tory and supplier (FS)	By collaborating with suppliers shared a goal of achieving green practices in a coordinated supply chain is materialized.	Vachon & Klassen (2006); Zhu et al. (2008); De Giovanni (2012); Tachi- zawa et al. (2015); Woo et al. (2016); Ahmed et al. (2020)
Environmental moni- toring of buyer and supplier (BS)	The coordination between buyers and suppli- ers in the context of internal and external green supply chain practices which also co- vers the aspect of external groups influencing the organization's practices.	Vachon & Klassen (2006); Zhu et al. (2008); Yang et al. (2011); De Gio- vanni (2012), Tachizawa et al. (2015); Woo et al. (2016); Ahmed et al. (2020)
Environmental collab- oration with buyers (FB)	By collaborating with buyers shared a goal of achieving green practices in a coordinated supply chain is materialized.	Vachon & Klassen (2006); Zhu et al. (2008); Yang et al. (2011); De Gio- vanni 2012, Tachizawa et al. (2015); Woo et al. (2016); Ahmed et al. (2020)
Environmental per- formance (EP)	Manufacturing firms can curb down hazard- ous air emissions, water, and solid wastage and reduced consumption of toxic materials.	Zhu et al. (2008); Zhu et al. (2012); Ahmed et al. (2020)
Financial performance (FP)	A firm's financial performance is indicated by a reduction in wastages and reworks, im- proved productivity, increased return on as- sets.	Green et al. (2012), Yang et al. (2011); Fullerton et al. (2014); Laari et al. (2016); Ahmed et al. (2020)
Operations perfor- mance (OP)	Enhance and improve operational perfor- mance in terms of delivery, flexibility, cost and quality.	Vachon & Klassen (2008); Yu et al. (2014a); Ahmed et al. (2020)

Table 4Latent variables and their sources

The majority of the respondents are female professionals holding positions related to compliance within their respective companies. Additionally, some of them engage in cross-departmental collaboration, collaborating with colleagues from departments such as Supply Chain Management, Sales, and Production to provide comprehensive responses to the survey questions. Approximately 92% of the companies surveyed have foreign origins and are based in Vietnam. Furthermore, these companies typically boast a substantial headcount, with most employing over 1000 employees. All of these factories are engaged in the production of both bags and backpacks, and they are situated in the southern region of Vietnam (Table 5).

Demographic			
characteristics	Description (Sample Size = 13)	Frequency	Percent
Gender	Female	11	85%
Gender	Male	2	15%
Designation	Low Level Manager	7	54%
Designation	Middle Level Manager	6	46%
	Compliance	6	46%
	Compliance/Production	2	15%
Department	Compliance/Sales	3	23%
	Compliance/Supply Chain Management	1	8%
	Sales/Supply Chain Management	1	8%
Nation —	Vietnam	1	8%
Ination	Foreign	12	92%
	101-499 employees	2	15%
Firm Size	500-1000 employees	1	8%
	More than 1000 employees	10	77%
	Ben Tre	2	15%
	Binh Duong	3	23%
Location	Dong Nai	3	23%
Location	Tien Giang	1	8%
	Ho Chi Minh	1	8%
	Long An	3	23%

Table 5
Demographic profiles from the garment factory survey

## 5.2 Reliability and validity of the model

## 5.2.1 Content Validity

		i actor roading significan					
Con- struct	Code	Items	Outer load- ings	Mean	Stand- ard Devi- ation	P- value	VIF
IP	IP1	Our company follows local and national environmental laws and regulations in Vietnam, international environ- mental regulations, the environmental regulations of the countries where our clients are located, including the US, UK, European countries, and others.	0.805	4.385	0.625	0.00	1.26
	IP3	Our main competitors, who have embraced an environ- mentally friendly approach, are viewed positively by cus- tomers.	0.893	4.385	0.836	0.00	1.26
СМ	CM2	Our customers have requested details about our adher- ence to environmental regulations	0.656	4.615	0.625	0.00	1.31
СМ	CM3	Our customers strongly request that I ensure our suppliers implement environmentally friendly practices.	0.979	4.385	0.487	0.00	1.31
IG	IG1	We have started using more environmentally friendly raw materials and components	0.633	4.538	0.634	0.00	1.01
-	IG3	We conduct internal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals.	0.823	4.231	0.576	0.00	1.01
	FS1	We have collaborated with our suppliers to consider envi- ronmental factors in product design.	0.932	3.692	1.136	0.02	2.05
FS	FS2	Our company and suppliers share a clear understanding of environmental responsibilities. Our company collaborates with suppliers to minimize the	0.778	4.308	0.821	0.00	2.26
	FS3	environmental impact of operations. Our company develops strategies to address green supply	0.866	4.154	0.662	0.00	2.73
	FS4	chain management (GSCM)- related issues with suppliers. Our company and our customers share a common under-	0.747	4	0.784	0.00	2.92
FB	FB2	standing of environmental responsibilities. Our company collaborates with customers to minimize	0.912	4.538	0.634	0.00	1.25
	FB3	environmental impact in our operations. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our	0.775	4.385	0.625	0.00	1.25
ED	EP1	production volume. We have reduced waste relative to our production volume.	0.827	3.154	0.863	0.02	1.76
EP	EP2 EP3	We have reduced energy consumption relative to our pro-	0.926	3.231	0.89	0.05	2.75
	FP2	duction volume. Our profit has increased as a result of adopting green sup- ply chain practices.	0.79 0.925	2.923 2.692	0.917 0.991	0.02	1.88 2.17
FP	FP3	Our market share has grown as a result of adopting green supply chain practices.	0.923	2.692	0.821	0.00	2.17
0.12	OP1	We ensure dependable delivery to our customers while upholding green practices.	0.865	3.846	0.863	0.02	1.43
OP	OP4	We have minimized waste in our production processes while upholding green practices.	0.895	3.308	0.91	0.05	1.43
Dô	BS3	Our company (buyer) collaborates with tier-2 suppliers to minimize the environmental impact of operations.	0.965	4.385	0.487	0.00	2.15
BS	BS5	Our company (buyer) and tier-2 suppliers jointly provide resources, skills, and knowledge to strengthen GSCM.	0.885	4.538	0.499	0.00	2.15

# Table 6Factor loading significant

In our research study, we assessed the content validity of our measurement items by utilizing composite reliability as the evaluation method. We adhered to the established criterion of having values greater than 0.6, which is recommended by respected scholars such as Chin et al. (1997) and Hair et al. (2019). In order to refine the accuracy of our measurement model, I eliminated items that exhibited stronger associations with other constructs. Initially, we had a total of 41 constructed items (Appendix 6), but after the removal process, we were left with 21 items that were integrated into our model (Table 6).

Our results, presented in Table 6, reveal robust factor loadings, with all items exhibiting loadings exceeding the 0.6 threshold, confirming their strong performance in capturing the intended constructs. In addition, table 6 also provides additional evidence supporting the goodness of fit in our model. Specifically, it highlights that all the variables in our model have Variance Inflation Factor (VIF) values lower than 3, in accordance with the guideline proposed by Hair et al. (2019). This suggests that multicollinearity, which can complicate the interpretation of results, is not a significant concern in our analysis.

Construct	R-square	R-square adjusted
EP	0.369	0.315
FB	0.379	0.363
FP	0.693	0.646
FS	0.197	0.175
IG	0.617	0.596
OP	0.616	0.571

Table 7Predictive power of constructs

Note: IG: internal green supply chain management, FB: factory-buyer collaboration, FS: factory-supplier collaboration, BS: buyer-supplier collaboration, EP: environmental performance, OP: operational performance, FP: financial performance.

We employed R-square Adjusted to assess the explanatory capacity of our model, interpreting it in a manner consistent with regression analysis (Shmueli & Koppius, 2011). The R-squared statistic ranges from 0 to 1, with higher values signifying a stronger explanatory power of the model. As a general guideline, R<sup>2</sup> values of 0.75, 0.50, and 0.25 can be interpreted as substantial, moderate, and weak, respectively (Hair et al., 2019). To be deemed as possessing sufficient explanatory power, the explained variation should exceed 10% (Raithel et al., 2012). Our analysis revealed that the structural model accounted for approximately 31.5% of the variation in EP, 36% in FB, 64.6% in FP, 17.5% in FS, 59.6% in IG, and 57.1% in OP (Table 7). These results indicate that the structural model provides a satisfactory level of explanatory power.

### 5.2.2 Convergent Validity

To establish convergent validity, it is essential to verify that construct items, which are theoretically linked, indeed exhibit relationships with each other during the data analysis. This confirmation can be achieved through the use of three methods: factor loadings, composite reliability, and average variance extracted (as recommended by Hair et al., 2010).

In the factor loading analysis, we focus on the factors that are considered relevant, particularly those with high loadings, equal to or greater than 0.6 (Hair et al., 2019), and that are statistically significant (Table 6). In the second step, we assess composite reliability, which gauges the consistency with which the items represent the underlying latent constructs. The recommended and commonly accepted threshold for composite reliability is 0.7, as advocated by Hair et al. (2019) and Fornell & Larcker (1981). As shown in Table 7, our composite reliability values range from 0.7 to 0.93, significantly surpassing the recommended and prescribed thresholds.

In the third step, we assess the average variance extracted, which is defined as the amount of shared variance among the indicators of the latent construct, as outlined by Hair et al. (2019). Ideally, the average variance extracted should exceed 0.5, as recommended by Fornell & Larcker (1981) and Hair et al. (2019). As observed in Table 8, our values for average variance extracted range from 0.54 to 0.86, aligning with the prescribed level. Therefore, based on all three methods examined, convergent validity has been successfully established.

Construct	Composite reliability	Average variance extracted (AVE)
BM	0.813	0.694
EP	0.885	0.721
FB	0.834	0.716
FP	0.929	0.867
FS	0.901	0.695
IG	0.700	0.539
IP	0.839	0.723
OP	0.873	0.774

Table 8Construct reliability and validity

Note: IP: institutional pressure, BM: buyer monitoring, IG: internal green supply chain management, FB: factory-buyer collaboration, FS: factory-supplier collaboration, EP: environmental performance, OP: operational performance, FP: financial performance.

### 5.2.3 Discriminant Validity

In this section, we address discriminant validity, which serves as a measure to determine how effectively a set of measurement items can distinguish one variable from others within a research model. In simpler terms, it assesses whether measures that are not expected to be related to each other indeed demonstrate no significant correlations following data analysis. To ensure discriminant validity, we analyse the square root of the average variance extracted in conjunction with the correlations between the research constructs, following the guide-lines of Chin (2009) and Fornell & Larcker (1981). The common variance (shared variance) among all model constructs should not exceed the values of their respective Average Variance Extracted (AVE) scores.

Construct	BM	EP	FB	FP	FS	IG	IP	OP
BM	0.833							
EP	0.12	0.849						
FB	0.571	0.484	0.846					
FP	0.12	0.751	0.146	0.931				
FS	0.61	0.115	0.209	0.025	0.834			
IG	0.538	0.566	0.616	0.299	0.443	0.734		
IP	0.279	0.407	0.438	0.247	0.489	0.7	0.851	
OP	0.12	0.743	0.494	0.681	0.226	0.409	0.568	0.88

 Table 9

 Discriminant validity (Fornell-Larcker)

Note: IP: institutional pressure, BM: buyer monitoring, IG: internal green supply chain management, FB: factory-buyer collaboration, FS: factory-supplier collaboration, EP: environmental performance, OP: operational performance, FP: financial performance.

As observed in Table 9, it is evident that the values on the diagonal line (representing the square root of the average variance extracted for each construct) are greater than the values in their respective rows and columns. This pattern confirms the establishment of discriminant validity, indicating that the measurement items effectively differentiate between the variables in the research model.

## 5.3 PLS-SEM Model Result

The primary focus of this paper is to assess the factors that stimulate the adoption of internal green supply chain management practices within garment manufacturing companies operating in Vietnam. Our research responds to the call made by Geng et al. (2017) and Ahmed et al. (2020) to investigate green supply chain management from a theoretical perspective.

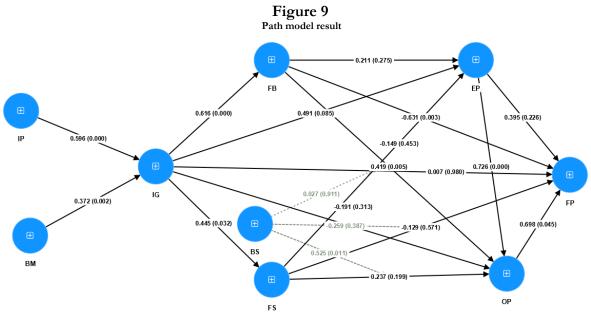


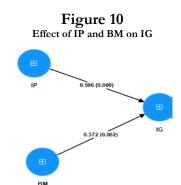
Table 10 Supported theory

	Origi- nal	Sample	Standard			
Constructs	sample	mean	deviation	T statistics	P values	Hypothesis result
$IP \rightarrow IG$	0.596	0.582	0.111	5.393	0	Supported
$\mathrm{BM} \to \mathrm{IG}$	0.372	0.382	0.118	3.138	0.002	Supported
$IG \rightarrow FB$	0.616	0.628	0.1	6.162	0	Supported
$IG \rightarrow FS$	0.445	0.427	0.208	2.144	0.032	Supported
$IG \rightarrow EP$	0.491	0.394	0.285	1.721	0.085	Supported at 10%
$FB \rightarrow FP$	-0.631	-0.598	0.21	3.004	0.003	Supported
$FB \rightarrow OP$	0.419	0.365	0.15	2.787	0.005	Supported
$EP \rightarrow OP$	0.726	0.771	0.15	4.826	0	Supported
$OP \rightarrow FP$	0.698	0.564	0.348	2.006	0.045	Supported
$BS \ge FS \rightarrow OP$	0.525	0.56	0.207	2.54	0.011	Supported

Note: IP: institutional pressure, BM: buyer monitoring, IG: internal green supply chain management, FB: factory-buyer collaboration, FS: factory-supplier collaboration, EP: environmental performance, OP: operational performance, FP: financial performance.

Figure 9 and Table 10 present the results obtained from our model. We will delve into a comprehensive explanation of these findings in the upcoming chapter.

# 5.3.1 Effect of institutional pressure and buyer monitoring on internal green supply chain management.



Note: IP: institutional pressure, BM: buyer monitoring, IG: internal green supply chain management

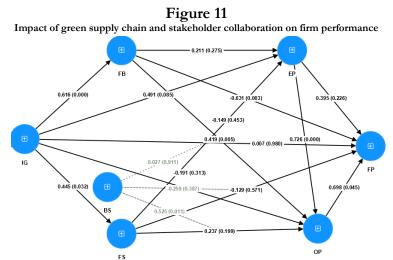
The findings affirm the principles of stakeholder theory, and they also provide substantial support for coordination theory. Our observations reveal that both buyer monitoring ( $\beta = 0.372$ , P < 0.01) and institutional pressures ( $\beta = 0.596$ , P < 0.01) exert a positive and statistically significant influence on internal green supply chain practices. This discovery aligns with the conclusions drawn by Lee (2008), Chavez et al. (2016), Laari et al. (2016), Vanalle et al. (2017), and Admed et al. (2020).

These research findings also indicate that diligent oversight of customer demands and expectations, coupled with effective mechanisms for maintaining accurate customer information and close collaboration with suppliers to implement eco-friendly initiatives, result in improvements in internal operational procedures, ultimately facilitating the adoption of environmentally conscious practices. Additionally, compliance with environmental regulations both in Vietnam and in the customer's country and recognition of competitors who have successfully embraced Green Supply Chain Management (GSCM) practices play a significant role in bolstering internal green supply chain practices.

When it springs to Vietnam's legal framework for Green Supply Chain Management, it emphasizes the significance of environmental protection laws (2020) in promoting ecofriendly practices within the garment industry. This assertion is supported by data collected from interviews with garment factories, offering insights into the current state of the industry. Nevertheless, it is crucial to note that while environmental protection laws in 2020 do provide guidance for managing internal supply chains, they are part of a legal system characterized by complexity and a lack of clarity. This complexity poses a considerable challenge for businesses in understanding and effectively implementing these regulations, as confirmed by the insights from interviews with factories with different firm sizes. Consequently, garment factories often face delays as they await further guidance, and persistent areas of uncertainty exacerbate the confusion and compliance difficulties.

The interviews with factories illuminate these challenges, underscoring the misalignment between the legal framework and its practical application in Vietnam. Consequently, the country has initiated national efforts to improve the legal system, with the goal of fostering a more environmentally conscious economy (Le, 2021). These initiatives are in line with the broader national strategy aimed at harmonizing environmental laws at the national and international levels. When it comes to encouraging more environmentally friendly practices within Vietnam, the current legal framework supports about 60% to 70% of the environmental standards and demands set by buyers. The remaining 30% to 40% of these requirements depend on the stricter environmental regulations of the buyers' home countries and the commitments of buyers to long-term environmental protection, as revealed in the factory interviews (Appendix 3). This division highlights the significant influence of external factors in shaping eco-friendly supply chain practices in Vietnam.

# 5.3.2 Effect of internal green supply chain and stakeholder collaboration on firm performance



Note: IG: internal green supply chain management, FB: factory-buyer collaboration, FS: factory-supplier collaboration, BS: buyer-supplier collaboration, EP: environmental performance, OP: operational performance, FP: financial performance.

Our research has uncovered that internal green supply chain practices, driven by buyer monitoring and institutional pressures, positively influence both buyer-factory collaboration ( $\beta = 0.616$ , P < 0.01), in line with Laari et al. (2016) and Admed et al. (2020), and factory-supplier collaboration ( $\beta = 0.445$ , P < 0.05), in line with Seuring et al.(2023). These results underscore the close relationship between internal green practices and effective collaboration with both buyers and suppliers during the implementation of green supply chain processes.

In terms of firm performance, it is observed that internal green supply chain management practices have a positive and significant impact on environmental performance, specifically at a 10% level of mean differences ( $\beta = 0.491$ , P < 0.1). This finding aligns with the research conducted by De Giovanni (2012), Yu et al. (2014), and Amed et al. (2020), all of which endorse the notion that enhancing internal green supply chain management through the utilization of eco-friendly raw materials and conducting internal environmental audits contributes to waste reduction and consequently yields positive effects on environmental performance. Nevertheless, it is important to note that internal green supply chain management (IGSCM) does not have a significant impact on financial and operational performance (P > 0.1). Furthermore, the results indicate that internal green supply chain management (IGSCM) may have a negative impact on operational performance ( $\beta = -0.191$ , P > 0.1), although this impact is not statistically significant. This could be attributed to the fact that the implementation of green practices in Vietnam is still in its early stages, making the approach less effective. The garment factories may have encountered challenges in transitioning to green materials, production processes, and delivery methods, leading to these outcomes. It is reasonable to consider that the results did not reveal a significant relationship between these factors. This finding is in line with the research conducted by Laari et al. (2016), which also found no significant relationship between internal green supply chain management and financial performance.

In the context of downstream activities, it has been observed that engaging in collaborative efforts with buyers leads to a positive impact on operational performance ( $\beta = 0.419$ , P = 0.05) aligning with previous studies conducted by Corsten & Felde (2005), Yang et al. (2011), Tachiwaza et al. (2015), Chavez et al. (2016), and Amed et al. (2020). Nevertheless, it is worth noting that there is no statistically significant impact on environmental performance (P > 0.1). This lack of statistical significance may be attributed to the small sample size, which may not adequately represent the entire population. The findings confirm that collaborating with buyers and incorporating their feedback can boost operational performance. It is also highlighted that fostering a shared understanding of environmental responsibility with buyers is essential for reducing environmental impact in operations. However, there is a significantly negative impact between factory-buyer collaboration on financial performance ( $\beta = -0.631$ , P < 0.05). These contradictory findings may be attributed to the fact that collaborating with customers to design more sustainable products or packaging can potentially lead to higher production costs. Green materials and processes often come at a premium, and the added complexity associated with customization can further increase these costs. This cost factor may have influenced the overall impact on financial performance in different ways, leading to varied results in different aspects of performance.

In the context of factory-supplier collaboration on the performance, the results indicate that there is no statistically significant impact on operational, financial, or environmental performance (P > 0.1). This suggests that factories and their suppliers may not be strongly integrated in terms of implementing green supply chain practices. It is possible that a larger sample size may be needed to further investigate the relationships in these aspects.

It is worth noting that the influence of environmental performance appears to complement operational performance ( $\beta = 0.726$ , P < 0.05), which aligns with the findings of Green et al. (2012). It appears that environmental performance may have a positive effect on financial performance ( $\beta = 0.395$ , P > 0.1), although not statistically significant in this study. This finding is consistent with the research conducted by Laari et al. (2016) and Amed et al. (2020), which also found no impact of environmental performance on financial performance in their study. Operational performance is indeed linked to financial performance and exerts a significant impact on it ( $\beta = 0.698$ , P < 0.05). This finding aligns with the work of Fullerton et al. (2014) and Amed et al. (2020). Additionally, it responds to the call made by Laari et al. (2016) to investigate the influence of internal green supply chain management on operational performance and how operational performance, in turn, affects financial performance.

The adoption of eco-conscious supply chain practices in garment factories has resulted in reduced waste and energy use compared to their production levels. This has translated into greater dependability in delivering to customers, a dedication to environmentallyfriendly principles, decreased production waste. Consequently, this has led to increased profitability and an expanded market share through collaborative efforts with diverse stakeholders.

### 5.3.2 Slope analysis: effect of BS x FS on OP

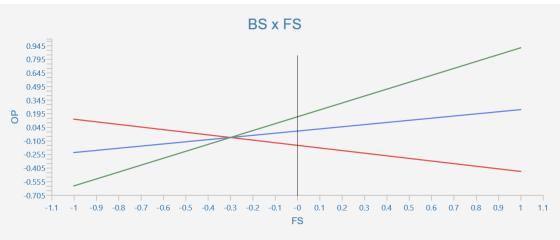


Figure 12 Interaction moderation with simple slopes plot

BS at -1 SD BS at Mean BS at +1 SD

Note: FS: factory-supplier collaboration, BS: buyer-supplier collaboration, OP: operational performance.

Regarding buyer-supplier collaboration from the buyer's perspective, strong support is found for the collaboration between the factory and the supplier, which contributes positively to operational performance ( $\beta = 0.525$ , P < 0.05). However, there is no statistically significant on environmental and financial performance (P > 0.1). These results may be attributed to the fact that the collaboration between the buyer and the supplier is primarily focused on improving operational performance in the initial stages of implementing green supply chain management.

In general, when looking at the mean level of buyer-supplier collaboration (Figure 12), it strongly supports the idea that it contributes to a positive impact on operational performance through factory-supplier collaboration. Comparatively, when buyer-supplier collaboration is higher, the correlation appears to be even more pronounced, with a steeper relationship. This suggests that greater buyer-supplier collaboration leads to stronger support for factory-supplier collaboration, resulting in improved operational performance. However, in cases where buyer-supplier collaboration is lower (at -1 standard deviation), it has a negative impact on both operational performance and factory-supplier collaboration. This highlights the crucial role of the buyer as a central actor in collaborating with various stakeholders to enhance the performance of factories, particularly in terms of operational performance.

Based on the insights obtained from the interview with the production management at buyer X, they assess the performance of garment factories and also prioritize the monitoring of suppliers in terms of auditing and validating green certificates. Nevertheless, it is noteworthy that suppliers integrating green supply chain practices within the Vietnamese context are not prevalent. Typically, Buyer X had to seek out suppliers based on their specialization in providing materials with a specific green certification referred to as "Bluesign"<sup>2</sup>. This has made it challenging to monitor a large number of suppliers and has increased the workload associated with collaboration between suppliers and factories.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>The Bluesign standard offers an independent approval system for the textile industry, taking into account the whole production process, minimizing the impact on the environment and safe-guarding human health. It also helps to decrease production costs, increase competitiveness and innovation, benefiting businesses (<u>https://www.bluesign.com/en</u>).

## 5.4 Green Supply Chain practices and firm performance

This section aims to examine how companies fare when they implement green supply chain practices and evaluate their outcomes by studying the performance of 13 distinct garment manufacturing firms using benchmarking method (Elmuti & Kathawala, 1997). Even though there are certain latent variables that do not show statistical significance in the path model (As referred to in the Figure 9), we choose to retain them in this section as they contribute to defining the extent of green supply chain practices within the context of thirteen garment manufacturing companies as critical success factors (Achanga et al., 2006). These factors also align with the findings on GSCM and firm performance in Pakistan (Ahmed et al., 2020). This inclusion is vital for gaining a comprehensive understanding of these companies' actual standings in relation to their practices versus performance. Figure 13 shows each factor related to green supply chain practices is given equal weight.

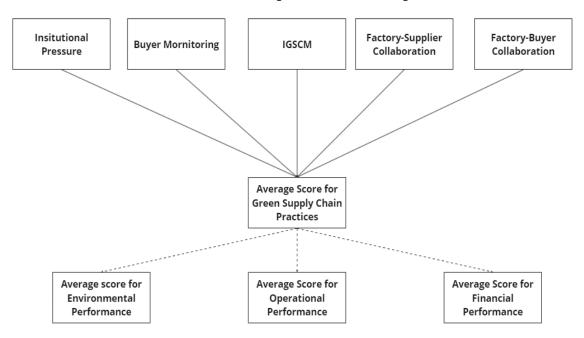


Figure 13 Determination of GSCM practices and firm performance

### 5.4.1 Overall result

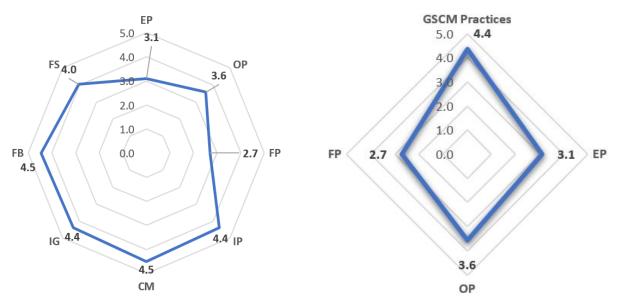


Figure 14 An overall result from the survey

Note: GSCM practices scales (1=not at all, 2=a little, 3=to some degree, 4=relatively significant, 5=significant). Performance scales (1=not at all, 2=a little - below 20%, 3=to some degree - between 20% and below 40%, 4=relatively significant - from 40% to below 80%, 5=significant - above 80%).

Overall, 13 factories on average demonstrated compliance with environmentally sustainable supply chain practices, with the highest adherence observed in the case of IP (88%), CM (90%), IG (88%), FB (89%), and FS (81%) practices. The results revealed that the level of implementation of Integrated Green Supply Chain Management (IGSCM) practices scored an average of 4.4 on the 5-point scale, indicating a high level of adoption (88%) on average.

In the context of firm performance<sup>3</sup>, it is noteworthy that financial performance exhibited an average score of 2.7, signalling a substantial increase in profit and market share, amounting to as much as 40%, attributed to the implementation of green supply chain practices. As for operational performance, the average operational performance level stood at 3.6 (falling between 3 and 4), pointing to significant reductions in waste, spanning from 20% to nearly 80%, all while maintaining reliable customer delivery and minimizing waste through eco-friendly practices. In terms of environmental performance, the average score was 3.1, indicating a marked reduction in carbon dioxide emissions, waste generation, and energy consumption relative to production volume, with reductions ranging from 20% to under 40%. It emphasizes the favourable influence of environmentally sustainable supply chain practices on firm performance for these 13 garment companies in Vietnam.

In accordance with the classification from Hanson et al. (1994), top-performing companies are situated within quadrant I, whereas the lowest-performing ones are located in quadrant IV. Quadrant II is designated as the domain of "promising" companies, whereas quadrant III is characterized as comprising "vulnerable" companies. In the next chapter, we will delve into the details for three dimensions including environmental, operational, and financial performance.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> The factors influencing 'firm performance' are scored based on the loading factors in Table 6, where the significant factor loadings are evident.

### 5.4.2 Environmental Performance

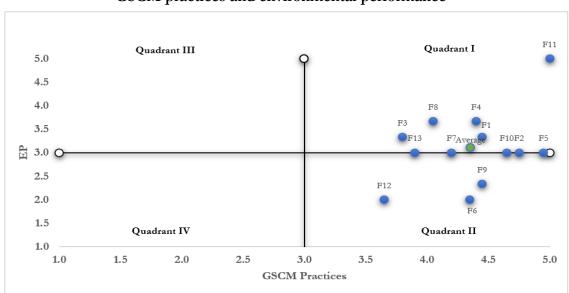


Figure 15 GSCM practices and environmental performance

Note: GSCM practices scales (1=not at all, 2=a little, 3=to some degree, 4=relatively significant, 5=significant). Performance scales (1=not at all, 2=a little - below 20%, 3=to some degree - between 20% and below 40%, 4=relatively significant - from 40% to below 80%, 5=significant - above 80%).

Within our examination of 13 distinct factories, the majority found their home in the esteemed confines of Quadrant I, representing top-tier performance, and the "promising" companies of Quadrant II. However, Factory 12, which is a Vietnamese garment manufacturing company, emerged as a distinctive exception, displaying the lowest levels of both green supply chain practices and environmental performance.

This discovery underscored a noteworthy observation: a Vietnamese garment factory (F12), when compared to 12 foreign companies, were still in the early stages of embracing the transition to green supply chain practices. Delving into environmental audit reports (detailed in Appendix 5) for factories 1, 4 (foreign companies), and 12 (a Vietnamese company) of buyer X, we observed a clear contrast. The environmental performance of foreign factories closely mirrored the data presented in Figure 13, showcasing robust compliance with environmental regulations from both institutional pressures and buyer X's monitor. In contrast, Factory 12 lagged behind, particularly in the domains of water usage, wastewater management, and emissions to the air. This shortfall appeared rooted in a limited awareness of environmental impacts and compliance requirements.

Addressing these shortcomings may necessitate the implementation of a costly environmental system, a challenge compounded by Factory 12's budget constraints, which currently hinder their ability to make this transformative shift. Emphasizing the crucial need for supportive policies to facilitate the transition of Vietnamese garment manufacturing companies toward a more sustainable and environmentally friendly system.

### 5.4.3 Operational Performance

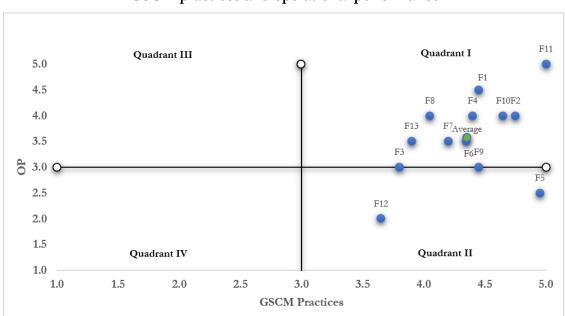


Figure 16 GSCM practices and operational performance

Similarly, most companies find their place in Quadrant I, but there are still two companies residing in Quadrant II. Factories F5 and F12 (a Vietnamese factory) stand out due to their relatively lower operational performance scores compared to their GSCM Practices scores. This suggests that, despite their commitment to green supply chain practices, they encounter challenges in optimizing their operational processes.

To enhance their overall performance, factories with high GSCM Practices scores but lower OP scores, such as F5 and F12, should consider strategies aimed at improving operational efficiency. These strategies may include process optimization, technology adoption, employee training, and enhancements in supply chain management.

Conversely, factories with high OP scores but lower GSCM Practices scores should focus on integrating more sustainable practices into their supply chain to further reduce their environmental impact.

Note: GSCM practices scales (1=not at all, 2=a little, 3=to some degree, 4=relatively significant, 5=significant). Performance scales (1=not at all, 2=a little - below 20%, 3=to some degree - between 20% and below 40%, 4=relatively significant - from 40% to below 80%, 5=significant - above 80%).

### 5.4.4 Financial Performance

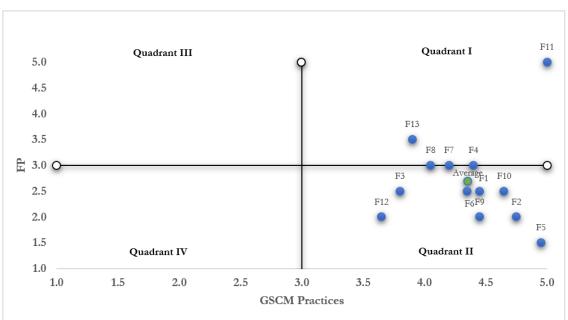


Figure 17 GSCM practices and financial performance

Note: GSCM practices scales (1=not at all, 2=a little, 3=to some degree, 4=relatively significant, 5=significant). Performance scales (1=not at all, 2=a little - below 20%, 3=to some degree - between 20% and below 40%, 4=relatively significant - from 40% to below 80%, 5=significant - above 80%).

In terms of financial performance, these factories are distributed between Quadrant I and Quadrant II, with a slightly higher concentration in Quadrant II. On average, these factories display a strong commitment to green supply chain practices, yet financial performance varies, and some face financial challenges.

To enhance their overall financial performance, factories with high GSCM Practices scores but lower financial performance scores should explore strategies to address their financial difficulties. This could involve implementing cost-cutting measures, exploring revenue-enhancing initiatives, or even considering financial restructuring, recognizing that financial performance can be influenced by factors beyond sustainability practices.

It is essential to recognize that the relationship between GSCM practices and financial performance can be intricate, with external factors, market conditions, and industry-specific challenges impacting financial outcomes. As a result, a comprehensive approach to improving financial performance is essential, encompassing both sustainability efforts and broader financial strategies. Furthermore, companies operating in the garment manufacturing sector with a higher level of compliance are often in a favourable position to receive more favourable evaluations from their customers, leading to increased orders. This, in turn, contributes to the enhancement of their financial performance, as emphasized by the production manager at Buyer X.

## Chapter 6 Conclusion

## 6.1 Theoretical implications

The study affirms that buyer monitoring and institutional pressures exert a positive and statistically significant influence on internal green supply chain practices, aligning with previous research. Our research underscores the positive impact of internal green supply chain practices on collaboration with buyers and suppliers in Vietnamese garment factories. We observed a significant improvement in environmental performance, emphasizing the benefits of sustainability. However, we found no significant effect on financial and operational performance, likely due to the early stages of green supply chain adoption in Vietnam.

Collaboration with buyers enhances operational performance but negatively affects financial performance, potentially due to increased costs. While there was no statistically significant impact on environmental performance, emphasizing environmental responsibility with buyers remains crucial.

Factory-supplier collaboration did not significantly impact performance, warranting further investigation with a larger sample size. Environmental performance complements operational performance, potentially benefiting financial performance, although the relationship is not statistically significant.

Notably, as the level of buyer-supplier collaboration increases, the positive influence on factory-supplier collaboration and subsequent operational performance becomes more pronounced. Conversely, when buyer-supplier collaboration is lower, it has a negative impact on both operational performance and factory-supplier collaboration. This emphasizes the pivotal role of the buyer as a central actor in orchestrating collaborations with various stakeholders to improve factory performance, particularly in terms of operational efficiency.

The adoption of eco-conscious practices has reduced waste and energy use, improving reliability, environmental commitment, and profitability. Our research highlights the importance of green supply chain practices and collaboration for sustainability and enhanced performance in the garment industry.

### **6.2 Policy implications**

The findings of our study shed light on critical policy implications for Vietnam's Green Supply Chain Management framework. While the existing environmental protection laws of 2020 underline the importance of eco-friendly practices, they are embedded within a complex and unclear legal system. This complexity presents challenges for businesses, leading to delays and compliance difficulties. Therefore, it is imperative that Vietnam's ongoing efforts to improve the legal system continue, aligning with the broader national strategy for a more environmentally conscious economy. Additionally, recognizing the substantial influence of external factors, particularly the environmental standards of buyers' home countries and their long-term commitments, highlights the need for greater alignment between Vietnam's legal framework and international expectations to promote environmentally friendly supply chain practices. These actions will be instrumental in fostering sustainable and eco-friendly practices within the garment industry in Vietnam.

Moreover, the research findings, in conjunction with environmental audit reports, underscore the pressing requirement for enhanced compliance in areas such as water usage, wastewater management, and emissions at Vietnamese garment factories. These challenges stem from a limited awareness of environmental impacts and compliance obligations. Therefore, it is imperative to implement supportive policies that can facilitate and steer the transition of Vietnamese garment manufacturing companies towards a more sustainable and environmentally responsible system.

## **6.3 Practical implications**

In this study of 13 factories, green supply chain practices are well-implemented, with an 88% compliance rate, leading to significant reductions in emissions and waste. Top-performing factories successfully integrate sustainability with environmental responsibility, but some struggle with environmental performance. Operational performance varies, and those with high green practice scores but lower operational performance should focus on optimization. Financially, one factory excels, while others face unrelated challenges, suggesting the need for cost-cutting, revenue strategies, or restructuring. Overall, aligning green practices with operational efficiency and addressing financial issues is essential for holistic performance improvement.

The study's findings strongly suggest that institutional and stakeholder pressures play a pivotal role in motivating companies to embrace green practices. To drive further progress in this direction and promote environmental sustainability, it is imperative for government bodies and other stakeholders to intensify their pressure on companies operating in Vietnam. This increased external pressure can effectively encourage firms to not only comply but also proactively adopt green supply chain management practices. Such collective efforts are essential for the betterment of the environment and ensuring a sustainable future.

In order to address and adhere to external demands for the implementation of environmentally friendly supply chain management practices, global buyers at the center of the supply chain must engage in collaborative efforts with their suppliers and maintain oversight of their suppliers. This collaborative approach is essential for effectively disseminating the pressure for green practices throughout the entire supply chain, thereby realizing a comprehensive and positive impact on sustainability.

### 6.4 Limitation of the study & future research directions

While our study has made significant contributions, it is essential to acknowledge its limitations. One key limitation pertains to the sample size used for the PLS-SEM analysis. Although PLS-SEM is recognized for its robustness with smaller samples, it is important to note that our sample size may have limitations regarding generalizability and statistical power. Larger samples would enhance the reliability and stability of our findings. Therefore, future research with a more extensive dataset is warranted to validate and strengthen the results obtained in this study. Moreover, it is important to acknowledge that our research, focusing on the case study between Buyer X and the garment manufacturing contracted with Buyer X, may not fully represent the entire region in the south of Vietnam. Future research endeavours would benefit from the inclusion of diverse geographical regions within Vietnam. This geographical diversity can offer a more comprehensive understanding of the adoption and influence of green supply chain practices in various regions of the country. Investigating different regions would facilitate the identification of regional variations in challenges, opportunities, and the effectiveness of sustainable supply chain practices, thereby contributing to a more nuanced and context-specific perspective on the topic.

Furthermore, another limitation of our research stems from the use of purposive sampling in the garment manufacturing survey. This approach introduces the potential for bias in data collection, as respondents may report their company's compliance with green supply chain practices based on their perceptions and personal preferences, potentially not fully reflecting the industry's actual state of compliance. To address this limitation, future research could benefit from employing random sampling techniques and standardized data collection methods to enhance objectivity and representation in data collection.

As we look to the future, there are various avenues for further research. Exploring the inclusion of third-party logistics actors in our research framework would provide a more comprehensive understanding of the dynamics in green supply chain practices. Additionally, expanding our focus to other specific industries or sectors, such as pharmaceuticals, automobiles, textiles, among others, could yield more specific and tailored policy implications.

Moreover, dissecting institutional pressure into its constituent elements, such as normative, coercive, and mimetic pressures, could provide more nuanced insights into their effects and implications. Lastly, considering firm size as a potential moderator in our research framework, particularly in the context of Vietnam, where a significant portion of companies are small and medium-sized enterprises (SMEs), would offer valuable insights into the challenges and opportunities faced by different entrepreneurs. This approach would not only enhance the comprehensiveness of our research but also provide practical guidance for SMEs in Vietnam seeking to adopt and benefit from sustainable supply chain practices.

## References

- Abdallah, T., Farhat, A., Diabat, A., & Kennedy, S. (2012). Green supply chains with carbon trading and environmental sourcing: Formulation and life cycle assessment. *Applied Mathematical Modelling*, 36(9), 4271-4285.
- Achanga, P., Shehab, E., Roy, R., & Nelder, G. (2006). Critical success factors for lean implementation within SMEs. *Journal of manufacturing technology management*, 17(4), 460-471.
- Ahmed, W., Ahmed, W., & Najmi, A. (2018). Developing and analyzing framework for understanding the effects of GSCM on green and economic performance: Perspective of a developing country. Management of Environmental Quality: *An International Journal*, 29(4), 740-758.
- Ahmed, W., Ashraf, M. S., Khan, S. A., Kusi-Sarpong, S., Arhin, F. K., Kusi-Sarpong, H., & Najmi, A. (2020). Analyzing the impact of environmental collaboration among supply chain stakeholders on a firm's sustainable performance. *Operations Management Research*, 13, 4-21.
- Ananda, A. R. W., Astuty, P., & Nugroho, Y. C. (2018). Role of green sup-ply chain management in embolden competitiveness and performance: Evidence from Indonesian organizations. *International Journal of Supply Chain Management*, 7(5), 437.
- Andalib Ardakani, D., Soltanmohammadi, A., & Seuring, S. (2023). The impact of customer and supplier collaboration on green supply chain performance. *Benchmarking: An International Journal*, 30(7), 2248-2274.
- Bai, C., Kusi-Sarpong, S., & Sarkis, J. (2017). An implementation path for green information technology systems in the Ghanaian mining industry. *Journal of Cleaner Production*, 164, 1105-1123.
- Bajaj, P. S., Bansod, S. V., & Paul, I. D. (2018). A review on the green supply chain management (GSCM) practices, implementation and study of different framework to get the area of research in GSCM. In Techno-Societal 2016: Proceedings of the International Conference on Advanced Technologies for Societal Applications (pp. 193-199).
- Barclay, D., Higgins, C., & Thompson, R. (1995). The partial least squares (PLS) approach to casual modeling: personal computer adoption ans use as an Illustration.
- Beamon, B. M. (1999). Designing the green supply chain. *Logistics information management*, 12(4), 332-342.
- Binh, N., & Thanh., Ha. (2023). The textile industry lost orders to Bangladesh due to slow green transition. Available at: https://tuoitrenews.vn/news/business/20230527/vietnam-apparel-sectorloses-orders-to-bangladesh-due-to-slow-green-transition/73388.html <accessed on 30 September 2023>
- Bui, V. T. (2014), Report on textile and garment industry, FPT securities.
- CEIC (2021). *Exports-by-commodity-value/exports-others-products*. Available at: https://www.ceicdata.com/en/vietnam/exports-by-commodity-value/exports-othersproducts <accessed on 30 September 2023>.
- Charkiewicz, E., van Bennekom, S., & Young, A. (2001). Transitions to sustainable production and consumption: concepts, policies, and actions.
- Chavez, R., Yu, W., Feng, M., & Wiengarten, F. (2016). The effect of customer-centric green supply chain management on operational performance and customer satisfaction. *Business* Strategy and the Environment, 25(3), 205-220.
- Chin, W. W. (2009). How to write up and report PLS analyses. In Handbook of partial least squares: *Concepts, methods and applications*, 655-690.

- Chin, W. W., Gopal, A., & Salisbury, W. D. (1997). Advancing the theory of adaptive structuration: The development of a scale to measure faithfulness of appropriation. *Information systems research*, 8(4), 342-367.
- Corsten, D., & Felde, J. (2005). Exploring the performance effects of key-supplier collaboration: An empirical investigation into Swiss buyer-supplier relationships. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 35(6), 445-461.
- Dahlmann, F., Brammer, S., & Millington, A. (2008). Environmental management in the United Kingdom: new survey evidence. *Management Decision*, 46(2), 264-283.
- De Giovanni, P. (2012). Do internal and external environmental management contribute to the triple bottom line?. International Journal of Operations & Production Management, 32(3), 265-290.
- De Giovanni, P., & Vinzi, V. E. (2014). The benefits of a monitoring strategy for firms subject to the Emissions Trading System. *Transportation Research Part D: Transport and Environment*, 33, 220-233.
- Diabat, A., & Govindan, K. (2011). An analysis of the drivers affecting the implementation of green supply chain management. *Resources, conservation and recycling*, 55(6), 659-667.
- Do, A. D., Nguyen, Q. V., Le, Q. H., &Ta, V. L. (2020). Green supply chain management in Vietnam industrial zone: province-level evidence. *The Journal of Asian Finance, Economics and Business (JAFEB)*, 7(7), 403-412.
- Do, A., Nguyen, Q., Nguyen, D., Le, Q., & Trinh, D. (2020). Green supply chain management practices and destination image: Evidence from Vietnam tourism industry. *Uncertain Supply Chain Management*, 8(2), 371-378.
- Do, T.B. & Tran, V. T. (2021). The impact of institutional pressure on environmentally friendly export strategies, supply chain cooperation and competitive advantage in textile and garment enterprises. *Journal of economic and development*, (288), 33-42.
- Doll, W. J., & Vonderembse, M. A. (1991). The evolution of manufacturing systems: towards the post-industrial enterprise. *Omega*, 19(5), 401-411.
- Elmuti, D., & Kathawala, Y. (1997). An overview of benchmarking process: a tool for continuous improvement and competitive advantage. *Benchmarking for Quality Management & Technology*, 4(4), 229-243.
- Fadly, D. (2020). Greening industry in Vietnam: Environmental management standards and resource efficiency in SMEs. *Sustainability*, 12(18), 7455.
- Fornell, C., & Larcker, D. F. (1981). Evaluating structural equation models with unobservable variables and measurement error. *Journal of marketing research*, 18(1), 39-50.
- Fullerton, R. R., Kennedy, F. A., & Widener, S. K. (2014). Lean manufacturing and firm performance: The incremental contribution of lean management accounting practices. *Journal of Operations Management*, 32(7-8), 414-428.
- Geng, R., Mansouri, S. A., & Aktas, E. (2017). The relationship between green supply chain management and performance: A meta-analysis of empirical evidences in Asian emerging economies. *International journal of production economics*, 183, 245-258.
- Golicic, S. L., & Smith, C. D. (2013). A meta-analysis of environmentally sustainable supply chain management practices and firm performance. *Journal of supply chain management*, 49(2), 78-95.
- Goodhue, D. L., Lewis, W., & Thompson, R. (2012). Does PLS have advantages for small sample size or non-normal data?. *MIS quarterly*, 981-1001.
- Gotschol, A., De Giovanni, P., & Vinzi, V. E. (2014). Is environmental management an economically sustainable business?. *Journal of environmental management*, 144, 73-82.
- Grazzini, L., Acuti, D., & Aiello, G. (2021). Solving the puzzle of sustainable fashion consumption: The role of consumers' implicit attitudes and perceived warmth. *Journal of Cleaner Production*, 287, 125579.

- Green, K. W., Zelbst, P. J., Bhadauria, V. S., & Meacham, J. (2012). Do environmental collaboration and monitoring enhance organizational performance?. *Industrial Management and Data Systems*, 112(2), 186-205.
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2010). Canonical correlation: A supplement to multivariate data analysis. *Multivariate Data Analysis: A Global Perspective, 7th ed.; Pear*son Prentice Hall Publishing: Upper Saddle River, NJ, USA.
- Hair, J. F., Risher, J. J., Sarstedt, M., & Ringle, C. M. (2019). When to use and how to report the results of PLS-SEM. *European business review*, 31(1), 2-24.
- Hanson, P., Voss, C. A., Blackmon, K., & Oak, B. (1994). Made in Europe: a four nations best practice study. *IBM Consulting Group*.
- Huang, Y. F., Chen, A. P. S., Do, M. H., & Chung, J. C. (2022). Assessing the Barriers of Green Innovation Implementation: Evidence from the Vietnamese Manufacturing Sector. *Sustain-ability*, 14(8), 4662.
- Hubbard, G. (2009). Measuring organizational performance: beyond the triple bottom line. *Business strategy and the environment*, 18(3), 177-191.
- Huynh, N. T. (2022). Status and challenges of textile and garment enterprises in Vietnam and a framework toward industry 3.5. *International Journal of Logistics Research and Applications*, 1-12.
- Jones, T. M. (1995). Instrumental stakeholder theory: A synthesis of ethics and economics. Academy of management review, 20(2), 404-437.
- Kaufmann, L., & Gaeckler, J. (2015). A structured review of partial least squares in supply chain management research. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 21(4), 259-272.
- Khan, F., Ahmed, W., & Najmi, A. (2019). Understanding consumers' behavior intentions towards dealing with the plastic waste: Perspective of a developing country. *Resources, Conservation and Recycling*, 142, 49-58.
- Khan, S. A. R., & Qianli, D. (2017). Impact of green supply chain management practices on firms' performance: an empirical study from the perspective of Pakistan. *Environmental Science* and Pollution Research, 24, 16829-16844.
- Khanh, Chi. (2023). Synchronize solutions for green economic development in Vietnam. Available at: https://tapchitaichinh.vn/dong-bo-cac-giai-phap-phat-trien-kinh-te-xanh-o-viet-nam.html <accessed on 30 September 2023>
- Laari, S., Töyli, J., Solakivi, T., & Ojala, L. (2016). Firm performance and customer-driven green supply chain management. *Journal of cleaner production*, 112, 1960-1970.
- Lai, K. H., & Wong, C. W. (2012). Green logistics management and performance: Some empirical evidence from Chinese manufacturing exporters. *Omega*, 40(3), 267-282.
- Le, T. (2020). The effect of green supply chain management practices on sustainability performance in Vietnamese construction materials manufacturing enterprises. *Uncertain Supply Chain Management*, 8(1), 43-54.
- Le, Thanh. (2021). Approval of the National Strategy on Green Growth for the period 2021 2030, vision to 2050. Available at: https://vanban.chinhphu.vn/?pageid=27160&docid=204226 <accessed on 30 September 2023>
- Lee, S. M., Kim, S. T., & Choi, D. (2012). Green supply chain management and organizational performance. *Industrial Management & Data Systems*, 112(8), 1148-1180.
- Lee, S. Y. (2008). Drivers for the participation of small and medium-sized suppliers in green supply chain initiatives. *Supply chain management: an international journal*, 13(3), 185-198.
- Liu, Y., & Wang, T. (2016). Green supply chain management: development process. Foreign Experience and Inspiration. Eco. Econ., 32(6), 138–141. (In Chinese).
- Malone, T. W. (1988). What is Coordination Theory?. Paper Presented at the National Science Foundation Coordination Theory Workshop. Sloan School of Management.

- Malone, T. W., & Crowston, K. (1990, September). What is coordination theory and how can it help design cooperative work systems?. In Proceedings of the 1990 ACM conference on Computersupported cooperative work (pp. 357-370).
- Malone, T. W., & Crowston, K. (1994). The interdisciplinary study of coordination. ACM Computing Surveys (CSUR), 26(1), 87-119.
- Manh, Duc. (2023). Orders are rushed due to lack of green. Available at: https://dttc.sggp.org.vn/nganh-may-khong-xanh-hoa-kho-chot-don-hangpost105865.html <accessed on 30 September 2023>
- Matos, S., & Hall, J. (2007). Integrating sustainable development in the supply chain: The case of life cycle assessment in oil and gas and agricultural biotechnology. *Journal of operations man*agement, 25(6), 1083-1102.
- Mitchell, R. K., Agle, B. R., & Wood, D. J. (1997). Toward a theory of stakeholder identification and salience: Defining the principle of who and what really counts. *Academy of management review*, 22(4), 853-886.
- Mohanty, R. P., & Prakash, A. (2014). Green supply chain management practices in India: an empirical study. *Production Planning and Control*, 25(16), 1322-1337.
- Mohsin, A. K. M., Hossain, S. F. A., Tushar, H., Iqbal, M. M., & Hossain, A. (2021). Differential game model and coordination model for green supply chain based on green technology research and development. *Heliyon*, 7(8).
- Molina-Azorín, J. F., Claver-Cortés, E., López-Gamero, M. D., & Tarí, J. J. (2009). Green management and financial performance: a literature review. *Management decision*.
- Nahm, A. Y., & Vonderembse, M. A. (2002). Theory development: an industrial/post-industrial perspective on manufacturing. *International journal of production research*, 40(9), 2067-2095.
- Nakano, M. (2013). "Supply Chain Management for Sustainability", Hand-book of Sustainable Engineering, pp. 427–450.
- Narasimhan, R., & Carter, J. R. (1998). Linking business unit and material sourcing strategies. Journal of business Logistics, 19(2), 155.
- Nayak, R., Akbari, M., & Far, S. M. (2019). Recent sustainable trends in Vietnam's fashion supply chain. *Journal of Cleaner Production*, 225, 291-303.
- Nelson, D. M., Marsillac, E., & Rao, S. S. (2012). Antecedents and evolution of the green supply chain. *Journal of Operations and Supply Chain Management*, (Special Issue).
- Nguyen, Ngan. (2020). Environmental Protection Law in 2020. Available at: https://thuvienphapluat.vn/van-ban/Tai-nguyen-Moi-truong/Luat-so-72-2020-QH14-Bao-ve-moi-truong-2020-431147.aspx <accessed on 30 September 2023>
- Nguyen, T. T. T., Pham, H. C., Le, Q. H., Phan, T. T. H., Bui, V. H., & Nguyen, T. T. L. (2023). Moderating role of green knowledge sharing and employee green behavior among the relationship of green supply chain management, green entrepreneurship, and sustainable development goal: evidence from Vietnam textile sector. *Environmental Science and Pollution Research*, 30(20), 58866-58881.
- Nguyen, T., Pham, T., Phan, T., & Than, T. (2020). Impact of green supply chain practices on financial and non-financial performance of Vietnam's tourism enterprises. *Uncertain Supply Chain Management*, 8(3), 481-494.
- Nguyet, A. V. (2014), Report on textile and garment industry, Viettin-bankSc.
- Nhung, T. T. B., & Thuy, T. T. P. (2018). Vietnam's textile and garment industry: an overview. *Business and IT*, 8(2), 45-53.
- Olugu, E. U., Wong, K. Y., & Shaharoun, A. M. (2011). Development of key performance measures for the automobile green supply chain. *Resources, conservation and recycling*, 55(6), 567-579.

- OWID (2023). Vietnam: CO2 Country Profile. Available at: https://ourworldindata.org/co2/country/vietnam <accessed on 30 September 2023>.
- Pagell, M., & Wu, Z. (2009). Building a more complete theory of sustainable supply chain management using case studies of 10 exemplars. *Journal of supply chain management*, 45(2), 37-56.
- Petković, S., Alfirević, N., & Zlatković Radaković, M. (2022). Environmental sustainability and corporate social responsibility of business schools: is there evidence of transdisciplinary effects?. *Economic research-Ekonomska istraživanja*, 35(1), 6445-6465.
- Pham, T., & Pham, H. (2021). Improving green performance of construction projects through supply chain integration: The role of environmental knowledge. *Sustainable Production and Consumption*, 26, 933-942.
- Phuong (2023). The international community is impressed with Vietnam's commitment to achieving net zero emissions. Available at: https://thutuong.chinhphu.vn/quoc-te-an-tuong-voi-cam-ket-dat-phat-thai-rong-bang-0-cua-viet-nam-10940309.htm <a compared on 30 September 2023>
- Porter, M., & Linde, C. (1995). Green and competitive: ending the stalemate. *The Dynamics of the eco-efficient economy: environmental regulation and competitive advantage*, 33, 120-134.
- Preuss, L. (2005). Rhetoric and reality of corporate greening: a view from the supply chain management function. *Business Strategy and the Environment*, 14(2), 123-139.
- Pyykkö, H., Suoheimo, M., & Walter, S. (2021). Approaching sustainability transition in supply chains as a wicked problem: systematic literature review in light of the evolved double diamond design process model. *Processes*, 9(12), 2135.
- Raithel, S., Sarstedt, M., Scharf, S., & Schwaiger, M. (2012). On the value relevance of customer satisfaction. Multiple drivers and multiple markets. *Journal of the academy of marketing science*, 40, 509-525.
- Rao, P., & Holt, D. (2005). Do green supply chains lead to competitiveness and economic performance?. International journal of operations and production management, 25(9), 898-916.
- Sarkis, J. (Ed.). (2006). Greening the supply chain. Springer Science and Business Media.
- Sarkis, J., & Dijkshoorn, J. (2007). Relationships between solid waste management performance and environmental practice adoption in Welsh small and medium-sized enterprises (SMEs). *International Journal of Production Research*, 45(21), 4989-5015.
- Sarkis, J., Gonzalez-Torre, P., & Adenso-Diaz, B. (2010). Stakeholder pressure and the adoption of environmental practices: The mediating effect of training. *Journal of operations Management*, 28(2), 163-176.
- Sarkis, J., Zhu, Q., & Lai, K. H. (2011). An organizational theoretic review of green supply chain management literature. *International journal of production economics*, 130(1), 1-15.
- Schumacker, R. E., & Lomax, R. G. (2004). A beginner's guide to structural equation modeling. psychology press.
- Shah, R., Goldstein, S. M., Unger, B. T., & Henry, T. D. (2008). Explaining anomalous high performance in a health care supply chain. *Decision Sciences*, 39(4), 759-789.
- Sheng, X., Chen, L., Yuan, X., Tang, Y., Yuan, Q., Chen, R., ... & Liu, H. (2023). Green supply chain management for a more sustainable manufacturing industry in China: a critical review. Environment, *Development and Sustainability*, 25(2), 1151-1183.
- Shmueli, G., & Koppius, O. R. (2011). Predictive analytics in information systems research. MIS quarterly, 553-572.
- Shultz, C. J., & Holbrook, M. B. (1999). Marketing and the tragedy of the commons: A synthesis, commentary, and analysis for action. *Journal of Public Policy and Marketing*, 18(2), 218-229.
- Skinner, W. (1985). The Taming of lions: How manufacturing leadership evolved 1780-1984. *Division of Research: Harvard Business School*, pp. 63-114.

- Statista (2022). Total export value of textiles and garments in Vietnam from 2014 to 2022. Available at: https://www.statista.com/statistics/986023/vietnam-export-value-textiles-garments/ <accessed on 30 September 2023>.
- Stern, D. I., Common, M. S., & Barbier, E. B. (1996). Economic growth and environmental degradation: the environmental Kuznets curve and sustainable development. *World development*, 24(7), 1151-1160.
- SWITCH-Asia Publications. (2020). Vietnam National Action Plan on SCP (2021-2030). Available at: https://www.switch-asia.eu/resource/vietnam-national-action-plan-on-scp-2021-2030/ <accessed on 30 September 2023>
- Tachizawa, E. M., Gimenez, C., & Sierra, V. (2015). Green supply chain management approaches: drivers and performance implications. *International Journal of Operations and Production Management*, 35(11), 1546-1566.
- Talay, C., Oxborrow, L., & Brindley, C. (2020). How small suppliers deal with the buyer power in asymmetric relationships within the sustainable fashion supply chain. *Journal of Business Research*, 117, 604-614.
- Tomelero, R. L., Ferreira, J. C. E., Kumar, V., & Garza-Reyes, J. A. (2017). A lean environmental benchmarking (LEB) method for the management of cutting tools. *International Journal of Production Research*, 55(13), 3788-3807.
- Tran, M., Phan, T., Ha, H., & Hoang, T. (2020). The impact of supply chain quality integration on green supply chain management and environmental performance in Vietnam's tourism industries. Uncertain Supply Chain Management, 8(4), 693-704.
- Tran, T. K., Nguyen, K. Q., Le, Q. C., & Nguyen, T. T. H. (2023). Linking circular economy model and green supply chain practices to shape environmental performance: case of Vietnam. *Environmental Science and Pollution Research*, 1-17.
- Tseng, M. L., Islam, M. S., Karia, N., Fauzi, F. A., & Afrin, S. (2019). A literature review on green supply chain management: Trends and future challenges. Resources, *Conservation and Recycling*, 141, 145-162.
- Tseng, M. L., Islam, M. S., Karia, N., Fauzi, F. A., & Afrin, S. (2019). A literature review on green supply chain management: Trends and future challenges. Resources, *Conservation and Recycling*, 141, 145-162.
- Tu, Q., Vonderembse, M. A., & Ragu-Nathan, T. S. (2001). The impact of time-based manufacturing practices on mass customization and value to buyer. *Journal of Operations management*, 19(2), 201-217.
- Vachon, S. (2007). Green supply chain practices and the selection of environmental technologies. *International journal of production research*, 45(18-19), 4357-4379.
- Vachon, S., & Klassen, R. D. (2006). Extending green practices across the supply chain: the impact of upstream and downstream integration. *International journal of operations and Production Management*, 26(7), 795-821.
- Vachon, S., & Klassen, R. D. (2008). Environmental management and manufacturing performance: The role of collaboration in the supply chain. *International journal of production economics*, 111(2), 299-315.
- Vanalle, R. M., Ganga, G. M. D., Godinho Filho, M., & Lucato, W. C. (2017). Green supply chain management: An investigation of pressures, practices, and performance within the Brazilian automotive supply chain. *Journal of cleaner production*, 151, 250-259.
- VICC. (2023). Enterprises in the green economic trend. Available at: https://vcci.com.vn/doanhnghiep-trong-xu-the-kinh-te-xanh <accessed on 30 September 2023>
- VITAS. (2023). Vietnam textile and garment industry development strategy to 2030, vision to 2035. Available at: http://www.vietnamtextile.org.vn/vietnam-textile-and-garment-industry-development-strategy-to-2030-vis\_p1\_1-1\_2-2\_3-686\_4-6611.html <accessed on 30 September 2023>

- Wang, Z., Shahid, M. S., Binh An, N., Shahzad, M., & Abdul-Samad, Z. (2022). Does green finance facilitate firms in achieving corporate social responsibility goals? *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 35(1), 5400-5419.
- Woo, C., Kim, M. G., Chung, Y., & Rho, J. J. (2016). Suppliers' communication capability and external green integration for green and financial performance in Korean construction industry. *Journal of Cleaner Production*, 112, 483-493.
- Yang, C. S. (2018). An analysis of institutional pressures, green supply chain management, and green performance in the container shipping context. *Transportation Research Part D: Transport* and Environment, 61, 246-260.
- Yang, M. G. M., Hong, P., & Modi, S. B. (2011). Impact of lean manufacturing and environmental management on business performance: An empirical study of manufacturing firms. *International Journal of production economics*, 129(2), 251-261.
- Yu, W., Chavez, R., Feng, M., & Wiengarten, F. (2014). Integrated green supply chain management and operational performance. *Supply Chain Management: An International Journal*, 19(5/6), 683-696.
- Yu, W., Ramanathan, R., & Nath, P. (2014a). The impacts of marketing and operations capabilities on financial performance in the UK retail sector: A resource-based perspective. *Industrial Marketing Management*, 43(1), 25-31.
- Zailani, S., Jeyaraman, K., Vengadasan, G., & Premkumar, R. (2012). Sustainable supply chain management (SSCM) in Malaysia: A survey. *International journal of production economics*, 140(1), 330-340.
- Zhang, B., Bi, J., Yuan, Z., Ge, J., Liu, B., & Bu, M. (2008). Why do firms engage in environmental management? An empirical study in China. *Journal of Cleaner Production*, 16(10), 1036-1045.
- Zhang, H., & Yang, F. (2016). On the drivers and performance outcomes of green practices adoption: an empirical study in China. *Industrial Management and Data Systems*, 116(9), 2011-2034.
- Zhu, Q., & Sarkis, J. (2004). Relationships between operational practices and performance among early adopters of green supply chain management practices in Chinese manufacturing enterprises. *Journal of operations management*, 22(3), 265-289.
- Zhu, Q., Sarkis, J., & Lai, K. H. (2007). Green supply chain management: pressures, practices and performance within the Chinese automobile industry. *Journal of cleaner production*, 15(11-12), 1041-1052.
- Zhu, Q., Sarkis, J., & Lai, K. H. (2008). Green supply chain management implications for "closing the loop". Transportation Research Part E: *Logistics and Transportation Review*, 44(1), 1-18.
- Zhu, Q., Sarkis, J., & Lai, K. H. (2012). Examining the effects of green supply chain management practices and their mediations on performance improvements. *International journal of production research*, 50(5), 1377-1394.
- Zhu, Q., Sarkis, J., & Lai, K. H. (2013). Institutional-based antecedents and performance outcomes of internal and external green supply chain management practices. *Journal of Purchasing* and Supply Management, 19(2), 106-117.

## Appendices

## Appendix 1: Environmental certification required by buyer X

E a ata ma	Environmental Ce	rtifications
Factory	ISO 14001:2015	HIGG FEM
Factory 1		2021
Factory 2	2022	
Factory 3	2021	
Factory 4		2021
Factory 5		2022
Factory 6	2021	
Factory 7	2022	
Factory 8	2022	
Factory 9	2023	2021
Factory 10	2023	2021
Factory 11	2021	
Factory 12	2023	2021
Factory 13	2021	

Table 11Environmental certifications

Note: This table provided by Production Manager at buyer X. ISO 14001 is an internationally agreed standard that sets out the requirements for an environmental management system. The Higg Facility Environmental Module (Higg FEM) is a sustainability assessment tool that standardizes how facilities measure and evaluate their environmental performance.

## Appendix 2: Survey questions for garment factories.

## Figure 18

### **Consent** form

### **Stakeholder Collaboration and Green** Supply Chain Management Survey -

Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan trong việc triển khai chuỗi cung ứng xanh trong sản xuất

Consent Form for Participation in Research on Green Supply Chain Management. Biểu mẫu Đồng ý Tham gia Nghiên cứu về Quản lý Chuỗi Cung ứng Xanh.

Researcher: Dat Huynh, Master's Student in Economics Development at International Institution of Social Study, Eraamus University Rotterdam. Người nghiên cứu: Huỳnh Tấm Dạt, Sih viên Thạc sỹ chuyên ngành Phát triển Kinh tế tại Viện nghiên củu quốc tế về xắ hộ i của Đại học Erasmus Rotterdam.

Study Purpose (Mục đích nghiên cứu):

10/26/23, 9:04 PM

## This research aims to investigate the extent to which collaboration among stakeholders This research aims to investigate the extent to which collaboration among stakeholders in green supply chain management strengthens a firm's sustainable performance. This survey is specifically targeted at manufacturing companies in Vietnam that offer outsourcing services to foreign companies. Nghiên cứu này nhằm tim hiểu mức độ mà sự hợp tác giữa các bên liên quan trong quán lý chuốu cùng dựng xanh cùng cố hiệu suất bên vừng của doanh nghiện. Đối tương của cuộc khảo sát này là các công tự sản xuất tại Việt Nam (các công tự cung cấp dịch vụ sản xuất thian bến chủ của chiến sự trấn truết thểu truết the truết truết the chiến thể chiến thể chiến thể chiến thể chiến thể chiế

hàng hóa cho các công ty nước ngoài).

Your data (Dữ liệu của bạn):

In this survey, you will be asked to rate your answers on a scale from 1 to 5. The study involves quantitative analysis, and the collected information will be used for running a PSL-SEM model for the research paper. Trong cuộc khảo sải nảy, bạn sẽ được yêu cầu dinh giá cầu trả lời của mình trên một thang diểm tử 1 đến 5. Nghiên cứu này liên quan đến phản tích số liệu số và thông tin thu thập sẽ được sử dụng để chạy mô hình PSL-SEM cho bài nghiên cứu.

Sharing and Retaining Your Data (Chia sẻ và lưu trữ dữ liệu của bạn):

#### Your data will be kept strictly confidential. Data will only be shared with individuals directly involved in this res arch (Dr. Elissaios and Dr. Hoai) uncedy minorea mi seeaach (yr. classado sin do'n migi. Dû liệu chỉ được chia sẻ với những người trực tiếp tham gia vào nghiên cứu này (bao gồm 2 giáo sư hướng dân của tôi: giáo sư Elissaios Papyrakis and giáo sư Nguyễn Trọng Hoài).

Informed Consent (Đồng ý tham gia):

w/d/1olV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LbOkKdogoP-XWY8/edit

vi Green Sunnly Chain M vev - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên And a submotode Case of the state of the

này. Bạn có quyền rút lui khỏi nghiên cứu bất cứ lúc nào và không bị bắt buộc trả lời bất kỳ câu hỏi nào bạn không muốn trả lời.

#### Contact (liên hê):

If you have any concerns or questions about this research, please contact us at 675707dh@eur.nl (Dat Huymh). Nei ban có bát ký ván đề hoặc cáu hởi nào về nghiên cứu này, xin vui lỏng liên hệ chủng tỏi qua dịa chi email <u>675707dh@eur.nl</u> (Dạt Huỳnh).

Zalo: +84765827297

Your contribution has contributed to the success of the research and contributed to the quý báu mà bạn đã dành cho nghiên cứu của chúng tôi. Chúng tôi hy vọng rằng nghiên cứu này sẽ đem lai thông tin hữu ích và giúp cải thiên kinh tế của Việt Nam

\*\*\*Small gift (món quà nho nhỏ):

After completing the survey, you will receive a small token of appreciation, an online Arter competing the survey, you will receive a shall token of appreciation, an online shopping voicher will be sent to your email. Sau khi hoàn thành khảo sát, bạn sẽ nhận được một phần quả nhỏ nho là một voucher mua sắm online sẽ được gửi đến tài khoản email của bạn.

I SINCERELY THANK YOU FOR YOUR PARTICIPATION (TÔI XIN CHÂN THÀNH CẨM ƠN SƯ THAM GIA CỦA BAN)

\* Indicates required gues

1. Email \*

1/38

https://docs.google.com/forms/d/1olV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LbOkKdogoP-XWY8/edit

### Figure 19 Survey questions for garment manufacturing companies

10/26/23 9:04 PM

Before you start filling out the survey, here's some important information (Trước khi bạn bát đầu điện vào bán khảo sát, đây là một số thông tin quan trọng)

en Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan

1. The survey consists of a total of 37 questions, and it should take approximately 20 to 30 minutes to complete. Khảo sát này bao gồm tổng cộng 37 câu hỏi và dự kiến mất khoảng 20 - 30 phút để hoàn thành.

2. In this survey, Green Supply Chain Management/Practice means that your company has embraced green supply chain practices as part of our commitment to environmental sustainability. Quán lý/Thực tiến Chuối Cung ứng Xanh ám chỉ việc công ty của bạn áp dụng các thực tiến

có trách nhiệm với môi trường trong toàn bộ chuỗi cung ứng, thể hiện cam kết với bền vững

For example. These practices involve a series of environmentally responsible For example, Trese practices moving a series or emotimientary responsible measures throughout the entire supply chain, from sourcing raw materials to delive finished products to customers. We prioritize sustainable sourcing by selecting su who adhere to eco-friendly production methods, use renewable materials, and pro-fair labor practices. Additionally, we implement efficient logistics and transportation fair labor practices. ials, and promote systems to reduce greenhouse gas emissions and minimize environmental impacts during product distribution. In terms of manufacturing, we adopt energy-efficient

vạn chuyen và giao thông của chung tói được thiết kế để giam lượng khi thải cathơn và giảm thiết túố đồng mởi từnởng trong quải trình phần phối sản phẩm. Ôgi đi độan sản xuất, chúng tối tập trung vào các quy trình tiết kiệm năng lượng, giảm thiếu chất thải và các chương trình tái chế, Chúng tối sử dựng các vật liệu đồng gói thần thiện với môi trường và nổ lực giảm thiếu lãng phí đóng gói không cản thiết. Bảng cách áp dựng những thực tiến này, chúng tôi nhằm giảm thiếu đầu chân môi trường của mình, báo vệ tải nguyên tự nhiên và đóng góp vào một ngành công nghiệp bên vũng và có ý thức về môi trường.

## 3. When we mention "Suppliers" in this context, we are referring to companies or entities 3. There in the mention a subpress in this context, we are terring to Comparise of entures that provide metricals, such as fabric, buckles, foam, and more, to your company for manufacturing purposes. Khi chung tôi đê cập đến "Nhà cung cấp" trong ngữ cánh này, chủng tối ẩm chỉ đến các công try hoặc nhà cung cấp các vật liệu như vái, khỏa, mứt, và nhiều loại nguyên liệu khác cho

công ty của bạn để sản xuất.

4. When we refer to "Customers," we mean the brands you work with, such as Osprey, VF. • vmen we tree vo Customes, we mean use annue point work wint, such as oppey, Addias, Nike, Decathlon, etc. I. Idee son of pertain to end-use customers or consumes. Trong khio sist niy, khi nhác dễn "Khách hàng" chúng tỏi đề cập đến các thương hiệu mà ban làm việc với, như Caprey, VF, Adidas, Nike, Decathlon, v.v. Không liên quan đến khách hàng cuối hoặc người tiêu dùng.

#### Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên 0/26/23, 9:04 PM Institutional Pressure (Áp lực từ các tổ chức)

#### The firm must follow external stakeholders' demands and pressures imposed on the firm

Công ty phải tuân thủ các yêu cầu và áp lực từ phía các bên liên quan bên ngoài được áp đặt

For example, firms often face various pressures and expectations from external stakeholders such as customers, investors, governments, and non-governmental stakenovers such as customers, investors, governmental organizations (NOS). These stakeholders may demand firms to adopt specific environmental, social, and governance (ESG) practices, adhere to certain regulations standards, or implement sustainable initiatives. The firms ability to comply with thes institutional pressures and align its actions with the demands of external stakeholders plays a crucial role in shaping its reputation, competitiveness, and long-term provide a column to environmental exponential of the provided Openations, mits cam of an equivalent enables in the construction of the second như khách hàng, nhà đầu tư, chính phủ và tổ chức phi chính phủ (NGO). Những bên liên năn nănoci năng, ma o te, cum pină să conse pin ampioraciji provincoj, mang soni tari quan nây có thể yêu câu các coậy tý aộ dung các thực tiên môi trường, xâi hội và quán trị (ESS) cự thể, tuân thủ các quy định hoặc tiêu chuẩn nhất định hoặc triển khai các sáng kiến bên vũng, Khả năng của công tự tuân theo những ắp lực cơ quan này và điều chính hành động của mình theo yêu câu từ các bên liên quan bên ngoài đóng vai trở quan trong trong ường cán hìm như việt và từ các bên như như hện vớng làn đấn ngày việc hình thàn hàn hiếng, canh tranh và bên vớng làn dải. Công tự có thể được yếu cầu công bố tác động mỗi trường của mình, triển khai các thực tiền nua sắm có trách nhiệm và đám bảo thực tiền lao động công bằng. Bảng cách đáp ứng các yêu cầu từ các bên liên quan bên ngoài và tích hợp các yếu tố ESG vào hoạt động kinh doanh, công ty có thể xây dựng các mối quan hệ manh mẽ với khách hàng, thụ hút nhà đầu tự có trách nhiệm và nhân ượng các mó quan tiệ mặn thể với khách năng, tín đư thế dau từ có trách miện và mặn được sự hỗ trợ từ cơ quan quản lý. Tuấn thủ áp lực cơ quan này tâng cường giấy phép xã hội hoạt động của công ty tiể hiện cam kết của nó với trách nhiệm xã hội doanh nghiệp và đóng gáp vào tác động tích cực đối với xã hội và môi trường.

OSb7oZe4iT8LhOI

5.Some questions may require input from different departments in your company. If you are unsure of the answers, you can collaborate with your colleagues to provide the are unsure or the anxiet, you can consorate win your conseques to provide the necessary information. At the end of section, please provide the names of the individuals involved in this survey. As a token of appreciation, I will send you a voucher gift, and your colleagues will receive theirs through their respective email addresses. Một số câu hỏi có thể yêu câu sự đóng góp từ các bộ phận khác nhau trong công ty của bạn. Nếu bạn không biết câu trả lầi, bạn có thế hợp tác với động nghiệp câu mình để cung cấp thóng tin cản thiết. Khi kết the chiến cuối cũng. Ban sẽ được hởi để cung cấp tin của những người tham gia kháo sắt này. Như một lời cảm ơn, tôi sẽ gùi vourcher mua hàng coline cho ham vi động nghiếc nà hơi sống tin của hơi hóng na da chiế mail của bọi . online cho ban, và đồng nghiệp của ban sẽ nhân mã của ho thông qua địa chỉ email của ho

sát về sự nhối hơi

10/26/23, 9:04 PM Stakeholder Co and Green Supply Chain Mar Survey - Khảo sát về sự phối h 2. 1. Our company adheres to both national and local environmental laws and regulations in Vietnam, including those related to waste emissions, cleane

xDSb7oZe4iT8Lh0

production, and more. Tổ chức của chúng tôi tuân thủ cả luật và quy định về môi trường của cả quốc gia và địa phương tại Việt Nam, bao gồm các quy định về phát thải chất thải, sản xuất sạch, và nhiều khía cạnh khác.

1 2 3 4 5 1. N O O O S. Significant (đáng kể)

- What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy 3. để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
- 4. 2. Our company follows the environmental regulations of the countries where our clients are located, including the US, UK, European countries, and others. Tổ chức của chúng tôi tuân thủ các quy định môi trường của các nước mà khách hàng của chúng tôi đến từ, bao gồm Hoa Kỳ, Anh, các nước châu Âu, và những quốc gia khác

1 2 3 4 5 1. N O O O S. Significant (đáng kể)

What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

6	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan	10/26/23, 9:04 PM	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên o
6			
	3. Our organization's supply chain practices are affected by export regulations. *	10.	5. Our company can develop a better green strategy compared to other *
	Chuỗi cung ứng của tổ chức chúng tôi bị ảnh hưởng bởi các quy định xuất khẩu tại Việt Nam.		manufacturers of similar eco-friendly products.
	việt Nam.		Tổ chức của chúng tôi có khả năng tạo ra một chiến lược xanh hiệu quả hơn so với các nhà sản xuất khác của các sản phẩm thân thiện với môi trường tương tự.
	Mark only one oval.		voi cac nhà san xuai khác của các san phẩm thần thiện voi môi trường tường tụ.
			For instance, we have a team dedicated to researching and implementing
	1 2 3 4 5		environmentally friendly practices. We strive to use eco-friendly materials,
	1. N O S. Significant (đáng kế)		optimize production processes to minimize waste, and reduce our carbon
			footprint. Our commitment to sustainability sets us apart from other
			manufacturers, making our green strategy more effective and appealing to
			customers who value environmental responsibility.
7.	What prompted the decision to go with this specific answer?		Ví dụ, chúng tôi có một nhóm chuyên nghiệp nghiên cứu và triển khai các thực
	Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?		tiễn thân thiện với môi trường. Chúng tôi cố gắng sử dụng các nguyên liệu thân
			thiện với môi trường, tối ưu hóa quy trình sản xuất để giảm thiểu chất thải và hạn
			chế khí thải nhà kính. Cam kết của chúng tôi với bền vững là điểm nổi bật so với
			các nhà sản xuất khác, làm cho chiến lược xanh của chúng tôi hiệu quả hơn và
8.	4. Our main competitors, who have embraced an environmentally friendly *		hấp dẫn với các khách hàng đề cao trách nhiệm môi trường.
	approach, are viewed positively by customers.		Mark only one oval.
	Các đối thủ chính của chúng tôi, những người đã thực hiện một chiến lược xanh,		
	được khách hàng đánh giá tích cực.		1 2 3 4 5
			1. N O S. Significant (đáng kế)
	Mark only one oval.		
	1 2 3 4 5		
	1 2 3 4 5		
	1. N O S. Significant (đáng kể)	11.	What prompted the decision to go with this specific answer?
			Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
	What prompted the decision to go with this specific answer?		
	Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?		
pogle	confirms1515/44/MpOHe8M385cs2057-3241TELIX0456upP-XVV18e81 7/8	https://docs.google	.comforms/d1oVVMJpCHef84055codD5h7z7e4T8LXOMdospP-XVVY8ed8
4 PM	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan	https://docs.google 10/28/23, 9:04 PF	
4 PM			
4 PM	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan		
Firr	Stakeholder Cotaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo salt ve su phó hop giữa các bên liên quan stormer Monitoring (Giám sát từ khách hàng) n adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers.	10/28/23, 9:04 Pf	d Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo ski vè sự phối hợp giữa các bên lư
Fire Cu Fire Côr	Stakeholder Cotaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo salt về sự phố hợp giữa các biên tiên quan stomer Monitoring (Giấm sát từ khách hàng) n adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers. gi tý áp dựng các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám	10/28/23, 9:04 Pf	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo skit vě sv přoli hop giča các běn in     Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier
4 PM Cu Firr env Côr	Stakeholder Cotaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo salt ve su phó hop giữa các bên liên quan stormer Monitoring (Giám sát từ khách hàng) n adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers.	10/28/23, 9:04 Pf	Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khile stit where profit hop gits alco bin in     So Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.
4 PM Cu Firr env Côr sát	Stakeholder Golaboration and Green Supply Chain Management Sunwy - Khalo sit w ay phó hợp giữa các bên liên quan stomer Monitoring (Giám sát từ khách hàng) n adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the trommental monitoring of customers. g ty ắp dụng các chủng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám mởi trường từ khách hàng.	10/28/23, 9:04 Pf	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khale ski vè sự phối hợp giữa các bên là     Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.     Khách hàng của chúng tôi xem xét tác động môi trường là một yếu tố quan trọng
Firm Cû Côr Sát	Stadeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khao all về sự phố hợp giữa các bên liên quan <b>stomer Monitoring (Giấm sát từ khách hàng)</b> na dopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers. g vậ do dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám môi trường từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their	10/28/23, 9:04 Pf	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo talt vè nr phối hợp giữa các bên in     Sour customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.     Khách hàng của chúng tối xem xét tác động môi trường là một yếu tố quan trọng     khi (ur chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia
Firr Cu Côr Sát For cus	Stakeholder Gelakovation and Green Supply Chain Management Sunwy - Khilo sit vir av phól hop giữa các bien liên quan stomer Monitoring (Glám sát từ khách hàng) na dopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironnental monitoring of customers. g ty áp dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám môi trường từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When	10/28/23, 9:04 Pf	Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khile stil vè ny phố hợp giữa các bin li So Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers. Khich hàng của chúng tôi xem xét tác đông mỗi trường là một yếu tố quan trong khi lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia cóng, sản xuất vài, nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia
Firr env Côr sát For cus cus	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo sit vit pay pilo a clo ben lein quan stomer Monitoring (Glám sát tri/ khách hàng) n adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the irronmental monitoring of customers. g tri do dung calc chúng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám môi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require	10/28/23, 9:04 Pf	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo talt vè nr phối hợp giữa các bên in     Sour customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.     Khách hàng của chúng tối xem xét tác động môi trường là một yếu tố quan trọng     khi (ur chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia
Firr env Côr sát For cus cus evi	Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo tait về sự phối hợp giữa các bên liên quan stomer Monitoring (Giẩm sắt từ khách hàng) In adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers. gi yá dụ dự các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám môi trường từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require leace of environmental compliance and sustainability efforts. In response to such	10/28/23, 9:04 Pf	Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo skit về sự phối hợp giữa các tên lù     So. Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.     Khách hàng của chúng tôi xem xét tác đông môi trường là một yếu tố quan trong     kh lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia     cóng, sản xuất nài, nàng mặc, và nhà cung cấp tier 2 như các nhà máy gia
Firr env Côr sát For cus evi mo	Stakeholder Celaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo sit về sự phố hợp giữa các biến liện quan <b>stomer Monitoring (Giám sát từ khách hàng)</b> na dopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the trommental monitoring of customers. gi tý áp dụng các chủng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental certifications and standards. Khen tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental compliance and sustainability efforts. In response to such tioring and customer demanda, firms may pursus certifications ilies 105 14001	10/28/23, 9:04 Pf	Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khile stil vè ny phố hợp giữa các bin li So Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers. Khich hàng của chúng tôi xem xét tác đông mỗi trường là một yếu tố quan trong khi lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia cóng, sản xuất vài, nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia
PM Cu: Firr env Côr sát For cus cus evi mo (En	Stakeholder Calaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khao all vik av phå hop göla old beh lele quan <b>stomer Monitoring (Gläm såt tir khäch häng)</b> na dopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers. gi y da okng cå ciking nhån (ISO 14001 hoje. HIGG FEM, v.v.) lå kët quå của việc giám môi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental compliance and sustainability efforts. In response to such nitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 vironmental Management System) or HIGG FEM (Hag Facility Ervironmental Module)	10/28/23, 9:04 Pf	Stakeholder Collaboration and Green Stopply Chain Management Survey - Khale skit vè sự phối hợp giữa các bên lư 6. Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers. Khách hàng của chúng tối xem xét tác động môi trường là một yếu tố quan trọng khi lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia công, sản xuất hàng may mặc, và nhà cung cấp tier 2 như các công ty sản xuất vái, khóa, đai, v.v.
PM Cu Firr con Côr sát For cus cus cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Celaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo sit về sự phố hợp giữa các biến liện quan <b>stomer Monitoring (Giám sát từ khách hàng)</b> na dopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the trommental monitoring of customers. gi tý áp dụng các chủng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental certifications and standards. Khen tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental compliance and sustainability efforts. In response to such tioring and customer demanda, firms may pursus certifications ilies 105 14001	10/28/23, 9:04 Pf	Stakeholder Collaboration and Green Slupply Chain Management Sluvey - Kháo sát về sự phố hợp giữa các tên là 6. Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers. Khách hàng của chúng tối xem xét tác động môi trưởng là một yếu tố quan trọng khi lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 1 như các nhà máy gia công, sản xuất hàng may mặc, và nhà cung cấp tier 2 như các còng ty sản xuất vái, khóa, đai, v.v.
PM Cu Firr env Côr sát For cus evir mo (En to s cor	Stakeholder Gelakovation and Green Supply Chain Management Survey - Khilo sit vik av phól hop giữa các bien liên quan stommer Monitoring (Giám sát từ khách hàng) in adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers. gly vịá dựng các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám môi trường từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers branotitor the environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental compliance and sustainabilly efforts. In response to such nitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 vironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental expensibility and demonstrate	10/28/23, 9:04 Pf	<ul> <li>Stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder S</li></ul>
PM Firr env Côr sát For cus evi mo (En to s cor pro pro	Stakeholder Celaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo sit về sự phố hợp giữa các biến liệu quan <b>stoomer Monitoring (Giám sát từ khách hàng)</b> na dopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers. Ig tự áp dụng các chủng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific resprironmental certifications and standards. When tomers by adopting specific resprironmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental performance ertifications illus (Sto 14001 vironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate spilance with recognized industry standards. These certifications provide tangible of of a company's environmental institutions and their alignment with global best citices. By obtaining environmental institutions and their alignment with global best	10/28/23, 9:04 Pf	Stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile skit vie up phil hop gile act also in the stateholder Collaboration and storey - Stapple Stapple Chain Management Storey - Stapple Chain Management Stapple Chain
PM Firr env Côr sát For cus evir mo (En to s cor pro pro pra sus	Stakeholder Colaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khdo alt vik pay påb lopp göla old beh telen quan <b>stomer Monitoring (Giám sát tir khách hàng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the irronmental monitoring of customers. g ty áp dung các chúng nhân (ISO 14001 hole HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mỏi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their formers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers monitor the environmental performance of their suppliers, how may require lence of environmental compliance and sustainability efforts. In response to such nitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate ghiance with recognized industry standards. These certifications provide tangible of of a company's environmental certifications, firms signal their dedication to tanake practices and position themselves as environmentally consider and tanake practices and position themselves as environmental ly consider and tanake practices and position themselves as environmentally consider and tanake practices and position themselves as environmentally consider and their dedication to tanake practices and position themselves as environmentally consider and tanake practices and position themselves as environmentally consider and tanake practices and position themselves as environmentally consider and settinabel practices and position themselves as environmentally considers and tanake practices and position themselves as environmentally considers and settinabel practices and position themselves as environmentally considers and	10/28/23, 9:04 Pf	<ul> <li>Stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile stil vie up phil hop gile act and in the stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khile still vie up phil hop gile act and the stappling stateholder Collaboration and Green Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder Stappling stateholder Collaboration and Stappling stateholder S</li></ul>
PM Firr env Côr sát For cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khilo sit vik av phöl hop göla ciclo bei hen quan stoomer Monitoring (Giám sát túr khách hàng) in adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the inommental monitoring of customers. Ig ty så dung ciclic ching night (ISO 14001 holgic HIGG FEM, t.v.) lå kët quá của việc giám mỗi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific respondent the environmental expectations of their tomers by adopting specific respondent the environmental expectations of their tomers by adopting specific respondent the environmental expectations of their tomers by adopting specific respondent the environmental expectations of their tomers by adopting specific respondent the environmental expectations of their tomers by adopting specific respondent the environmental expectations and statandards. When tomers by adopting specific respondent to the environmental expectations that Madule) howcase their committement te environmental response to such nitrofing and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 howcase their committement te environmental responselitity and demonstrate spliance with recognized industry standards. These certifications provide tangbile of a company's environmental certifications, firms signal their dedication to tainable suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, increase	10/28/23, 9:04 Pf	<ul> <li>Stateholder Collaboration and Green Stapply Chain Management Storey - Khalo skit vik sy philo hop gift act chain to a start of the star</li></ul>
PM Cu Firr env Côr sát For cus cus evia mo (En to s cor pro pro pra sus res cre	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo sit wit aug phó hop giba cido bei hile quan <b>stomer Monitoring (Giám sát tir khách hàng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the trommental monitoring of customers. Ig ty dp dung các chùng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers monitor the environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental compliance and sustainability efforts. In response to such nitoring and customer demands, firms may pursus certifications like ISO 14001 wironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate gilance with recognized industry standards. These certifications provide tangible of of a company's environmental inettifications and standards undelication to tainable practices and position themselves as environmentally conscious and somsible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, Increase sibility with customers, and contribute to long-term customer satiafaction.	102823, 804 PI	A       Stakeholder Collaboration and Green Bupply Chain Management Burwy - Khalo ski vé se přel hop gifta các teh tel         6. Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.         Khách hàng của chúng tôi xem xét tác đóng môi trường là một yếu tố quan trọng khủ ga chon nhà cung cấp, tier 2 như các công try sản xuất vái, kháa, đại, x.v.         Mark conty one ovel.         1       2       3       4         1. N       5. Significant (đáng kê)
PM Firr env Côr sát For cus evir mo (En to s cor pro pro pro pro sus res creations	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Management Sturvey - Khiko sit we yeld hop gifte cicle beine quan stormer Monitoring (Glám sát túr khách hàng) an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the inommental monitoring of customers. Ig tý sá dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, etc.) là kết quả của việc giám môi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in ki ISO 14001 vironmental compliance and sustainabilly efforts. In response to such nitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 vironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate tipliance with recognized industry standards. These certifications provide tangible of a company's environmental intitatives and their alignment with global best ctices. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to taniable practices and position themselves as environmentall ycomplications and possible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction.	10/28/23, 9:04 Pf	4       Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Hale ski where plot hope give acce to the intervence of the second
PM Firr env Côr sát For cus evir mo (En to s cor pro pro pro sus cres cus cus cor cus cor cus cor cus cor cus cor cus cor cus cor cus cor cus cor cus cus cor cus cus cor cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Celaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khiko sit vik av phól hop göla cic beh rieh quan <b>stoomer Monitoring (Giám sát tir Khách hàng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the ironmental monitoring of customers. Ig ty áp dung các chúng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ Khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in Bio 14001 vironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental insponsibility and demonstrate spilance with recognized industry standards. These certifications in Bio 14001 toting and customertal monitor certifications give decilation to taliable spacific e and position themselves as environmental tragonal position supplications can enhance the company's reputation, increase diality with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. titionally, these certifications can enhance the company's environmental monitor bar contractions can enhance the company's environmental monitores and position themselves as environmental terpositions provide tangible diality with customers, and contribute to long-term customer satisfaction.	102823, 804 PI	A       Stakeholder Collaboration and Green Bupply Chain Management Burwy - Khalo ski vé se přel hop gifta các teh tel         6. Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.         Khách hàng của chúng tôi xem xét tác đóng môi trường là một yếu tố quan trọng khủ ga chon nhà cung cấp, tier 2 như các công try sản xuất vái, kháa, đại, x.v.         Mark conty one ovel.         1       2       3       4         1. N       5. Significant (đáng kê)
PM Firr env Côr sát For cus evie mon (En to s cor pro pro pro pro sus cus cor evie cus cor cus cus cor cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Management Sturvey - Khiko sit we yeld hop gifte cicle beine quan stormer Monitoring (Glám sát túr khách hàng) an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the inommental monitoring of customers. Ig tý sá dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, etc.) là kết quả của việc giám môi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in ki ISO 14001 vironmental compliance and sustainabilly efforts. In response to such nitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 vironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate tipliance with recognized industry standards. These certifications provide tangible of a company's environmental intitatives and their alignment with global best ctices. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to taniable practices and position themselves as environmentall ycomplications and possible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction.	102823, 804 PI	4       Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Hale ski where plot hope give acce to the intervence of the second
PM Firr env Côr sát For cus evi- mo (En sus cor pro pro pro sus crea Add env cus cus cus cus cus cor pro cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Managemeet Survey - Khick sit who yelds hop golds cick bie helm quan <b>stormer Monitoring (Glám sát tir khách hàng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the incomental monitoring of customers. If y ký dourg các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mội trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their formers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in the ISO 14001 vironmental Amagement System) or HIGG FEM (Hugg Facility Farvinonmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate uplance with necognized industry standards. These certifications provide tangble of a company's environmental intaitives and their alignment with global best tcless. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to taniable practices and position themselves as environmental Modules howcase their commitment to tenvironmental certifications, trans signal their dedication to taniable practices and position themselves as environmental ty conscious and ponsible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, increase dibility with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Ititionally chese certifications can serve as valuable marketing tools, attracting frommentally conscious customers and takheholders who prioritize working with inommentally conscious customers and catakheholders who prioritize working with	102823, 804 PI	4       Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Hale ski where plot hope give acce to the intervence of the second
PM Cu Firr env Côr sát For cus evid mo (En to s cus cor pro pra sus cres Add env cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Celaboration and Green Supply Chain Management Sturvy - Khiko sit we pebl hop gibe cick be hele quan stormer Monitoring (Giám sát tir khách háng) an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. By tyé dung cick chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám một trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in their specific shear of environmental and sustainability efforts. In response to such hitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 vironmental Annagement System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) horcase their commitment to environmental response to such hitoring and customer demands, firms expursue certifications provide tangble of a company's environmental intitatives and their alignment with inglobal beat taltable practices and position themselves as environmentally conscious and ponsible suppliers. The certifications, firms signal their dedication to talnable practices and position themselves as environmentall holdue, standards titonally, these certifications can ere as valuable marketing tools, attracting titonally the customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Ititonally, these certifications can ere as valuable marketing tools, attracting titonally the substible partners. Overall, adopting certifications in response to tomer environmental angonary's willingness to meet tomer environmental monitoring showcases as company's willingness to meet tomer expectations and align its operations with environmentally friendly practices.	102823, 804 PI	Stateholder Collaboration and Green Stepply Chain Management Burey - Halo ski where phile hope give act offen     Sort customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.     Khách hàng cuia chúng tôi xem xét fác dông môi trường là một yếu tố quan trong     khí lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 2 như các nhà máy gia     cóng, sản xuất hàng may mặc, và nhà cung cấp tier 2 như các cóng ty sản xuất viai,     khóa, dại, v.  Mark only one ovei.      1 2 3 4 5  Mat prompted the decision to go with this specific answer?
PM Cu Firr envi Côr sát For cus evi mo (En to s cus evi mo (En to s cus cus evi mo (En to s cus cus cus cus evi mo (En to s cus cus cus cus evi mo (En to s cus cus cus cus cus cus cus cu	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Management Sturvy - Khike sit wit aug plob topp gola cide bin Him quam <b>stoomer Monitoring (Giám sát tir Khách háng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the troomnertial monitoring of customers. Ig ty áp dung các chúng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, vix) là kết quá của việc giám mởi trường từ Khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thorners by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in the SIO 14001 thoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 wironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental response to such thoring and customer demands, firms any pursue certifications in the ISO 14001 thornes the adoptical certifications and standards. These certifications provide tangible extremental hangement with global best talinabe practices and position thomselves as environmentally conscious and sonsible suppliers. The certifications can enhance the company's equitation, increases dibility with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itionality, these certifications can enhance two hop roitize working with ironmental Jonescious customers and stakeholders whop roitize working with ironmental monitoring barters. Overall, adopting certifications in response to tomer environmental monitoring barters. Overall, adopting certifications in the set more to tome revironmental monitoring havecases a company's willingments to meet tomer expectations and align its operations with environmentally friendly practices.	102823, 804 PM	Stateholder Collaboration and Green Stepply Chain Management Burey - Halo ski where phile hope give act offen     Sort customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.     Khách hàng cuia chúng tôi xem xét fác dông môi trường là một yếu tố quan trong     khí lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 2 như các nhà máy gia     cóng, sản xuất hàng may mặc, và nhà cung cấp tier 2 như các cóng ty sản xuất viai,     khóa, dại, v.  Mark only one ovei.      1 2 3 4 5  Mat prompted the decision to go with this specific answer?
Firm envi Côr sát For cus evi mo (En to s cor pro pra sus res cre Add envi cus cus cus cus cor pro pra Sút Ví co cus cus cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Managemeet Stoney - Khick sit we path hop gole cick be left quan stoomer Monitoring (Glám saft úr khách háng) an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. Ig tý ad oung các chông nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, etc.) lá kết quá của việc giám một trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in the ISO 14001 whommental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) horkcase their committem to environmental responsibility and demonstrate splaince with necognized industry standards. These certifications provide tangble of a company's environmental initiatives and their alignment with quidobal best cticles. By obtaining environmental responsibility and demonstrate splaince with recognized industry standards. These certifications provide tangble of a company's environmental instratives and their alignment with quidobal best cticles. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to tanabele practices and position themselves as environmental responses to such advectifications can serve as valuable markening tools, attracting frionmentally consciuse customers and stateholders who prioritize working with ironmentally consciuse. Customers and stateholders who prioritize working with ironmentall prosposible partness. Overall, adopting certifications in response to tomer expectations and align its operations with environmentally friendly bad gdcds dag side chông nhận và tiếu chân min trừng cụ thế, Kii khách hàng theo dô hiệu suất	102823, 804 PM	Stateholder Collaboration and Green Stopply Chain Management Storey - Hole stil vie up this hop give act bits of     Sour customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier     selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.     Khách hàng của chúng tôi xem xét tác đóng môi trường là một yếu tố quan trong     khí lựa chọn nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 2 như các công try sản xuất viá,     khóa, dại, v.  Mark only one oval.      1 2 3 4 5     1.N 0 5. Significant (đáng ké)  Mat prompted the decision to go with this specific answer?     bile gi đã thúc đấy để bạn quyết định đưa ra câu trá lời này?
Firr env Côn sát For cus evio to s cos evio to s cos pro pra sus res cree Adde env cus cus vio for pro pra sus cus cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Managemeet Survey - Khale sit wit aug plain heip gale ale beit hein quan <b>scomer Monitoring (Giám sát tir khách háng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informmential monitoring of customers. 19 y bý dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.x.) là kết quả của việc giám mỗi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thorners by adopting specific environmental certifications and standards. When thorners by adopting specific environmental performance of their suppliers, they may require lence of environmental compliance and sustainability efforts. In response to such hưởng mác customer demanda, firms may pursue certifications like ISO 14001 vironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Ervironmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate tipliance with recognized industry standards. These certifications provide tangbile of a company's environmental institives and their alignment with global best citices. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to tainable practices and position themselves as environmentality conscious and sonsible suppliers. The certifications can enhance the ecompany's reputation, increase dibility with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Irionally, these certifications can enhance the ecompany's equitalon, increase thiolinally with customers, and contributes to long-term customer satisfaction. Irionally, these certifications and enhance the marketing tools, attracting irionantellar long tool is phorecases a company's willingnees to meet tomer environmental monitoring stowcases a company's willingnees to meet tomer expectations and align its operations with environmentally friendly practices. Iv, de cóng ty thưởng phản ứng với kỳ vong mỗ trưởng của hátách hàng bảng cách dộn gi acó chủng nhân và liếc chuản	102823, 804 PM	4       Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Burey - Hole at the key plot hop got act be the selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.         6. Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.         7. With the class of the clas of the class of the class of the class of
Firm Cu Firm Côr Sát For Cus evia mo (En to s cor pro pro pro pro sus res cus cus cus cus cus cus cus cus cus cu	Stakeholder Celaboration end Green Supply Chain Management Sturve - Khoke sitt wit aup plan ach bei hele quan <b>stomer Monitoring (Giám sát tir Khách háng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the trommental monitoring of customers. Ig ty dp dung các chùng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ khách hàng: example, companies often respond to the environmental expectations of their tromers by adopting specific environmental certifications and standards. When tromers by adopting specific environmental certifications in the ISO 14001 horins part du station of the environmental expectations of their tromers by adopting specific environmental certifications in the ISO 14001 wironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate tipalace with recognized industry standards. These certifications in sponse to such intoring and customer demands, firms may pursue certifications in provide tangible of a company's environmental initiatives and their alignment with global best tipalace with recognized industry standards. These certifications in response to south to the certifications can environmental provinomental declaution, increase sibility with customers, and contribute to long-term customer satifaction. Horinmentally conscious customers and stakeholders who provitize working with trommentall ynoscious customers and stakeholders who provitize working with trommentall monitoring showcases a company's willingness to meet tomer environmental monitoring showcases a company's willingness to meet tomer environmental monitoring showcases a company's willingness to meet tomer environmental monitoring to truth cycu tif. Kiki hách hàng theo dái hậu suất trưởn của nhà cung cếp của ho, ho có thế yêu của bằng chán hàng theo dái hàng tang sử chùng nhận vi tiức duhám mởi trưởng cụ tiế. Kiki hách hàng theo dái hậu suất trưởn của nhà cung	102823, 804 PM	Stateholder Cätaboration and Green Stapply Chain Managament Burvey - Khaka stil vie sup plot hopp göra cic ben in the selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers. Khách hàng của chúng tôi xem xét tác đông môi trường là một yếu tố quan trọng khi lựa chon nhà cung cấp, bao gồm nhà cung cấp tier 2 như các chia mảy gia công, sản xuất hàng may mặc, và nhà cung cấp tier 2 như các công try sản xuất việt khóa, đại, v.v. Mark control one ovai.          1       2       3       4       5         1. N       0       5. Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diêu gi đã thức đẩy để bạn quyết định dựa ra câu trá lời nàng?         0. Our customers have requested details about our adherence to environmental regulations.
Cu Firr env Côr sát For cus evio mô (En sus cor pro pra sus cre Add env cus cus cus cus cus cus cus cus cus cus	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Managemeet Sturwy - Khiko sit we pebl hop gibe cick be hele quan stoomer Monitoring (Giám sát túr khách háng) an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. 19 yé ad ung cick chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám mỗi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is like ISO 14001 hitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 hitoring and customer demands, firms may pursue certifications provide tangible of a company's environmental initiatives and their alignment with global beat citics. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to tainable practices and position themselves as environmental lipolab logal. tainable practices and position themselves as environmental lipolab. Josta tilinolaly, these certifications can enhance the company's reputation, increase tilinolaly the customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinonally, these certifications can enhance the company's reputation, increase tilinolaly the customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinonally, these certifications can enhance the company's reputation, increase tilinolaly the customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinonally, these certifications can enhance the company's velicing the custom transmentally connecius customers and stakeholders who prioritize working with ironmentally responsible pattres. Overall, adopting certifications in response to tomer envinonmental amonitoring bowcases as company's willingness	102823, 804 PM	A Statehoter Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khlo sith whey philo pp gile acte be in the selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers. Khich hàng của chúng tôi xem xiết tác đông môi trường là môt yếu tố quan trong chón, sản xuất hàng may mậc, và nhà cung cấp tier 2 như các công ty sản xuất vái, kháa, đai, v. Muck only one ovel.          1       2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (đáng kê)         Mart prompted the decision to go with this specific answer?         Diù qi đã thủa đẩy để bạn quyết định dưa ra câu trả lời này?         O, Cur customers have requested details about our adherence to cuvionomental regulations.         Khá hàng của chúng tối đã yêu cầu thông tin về việc tuân thủ quy định môi
Firm envices construction const	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Managemeet Survey - Khike sit wit aup plan die bei hete quan <b>stoomer Monitoring (Giám sát tir Khách háng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informmential monitoring of customers. 19 ty dp dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, vix) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ Khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thorners by adopting specific environmental certifications and standards. When thorners by adopting specific environmental certifications in the SIO 14001 horins part doubting specific environmental certifications in the SIO 14001 wironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental inspirations provide tangible of of a company's environmental institutives and their alignment with global best talianbei practices and position themselves as environmentality conscious and toronsible suppliers. The certifications can enhance the company's protution, increased diality with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itionality these certifications can enhance the company's protution, increased diality with customers, and contribute to long-term customer satisfactions. Itionality these certifications can enhance the company's verbution, increased diality with customers, and contribute to long-term customer satisfactions. Itionality these certifications can enhance the company's verbution, increased thironmental monitoring barburesses a company's willingments to meet toromer environmental monitoring barburesses as company's willingments to so the toromer environmental monitoring barburesses as takeholders who prioritize working with trionmental monitoring barburesses as company's willingments to so the set toring cian nhân via tiúc chuin môi trường cụ thể. Khi khách hàng theo dói hiệu suốt trường cian nhân cu thuis môi trường cụ thể. Khi khách hàng theo	102823, 804 PM	
Firm envices consisting consistin	Stakeholder Gelaboration and Green Supply Chain Managemeet Sturwy - Khiko sit we pebl hop gibe cick be hele quan stoomer Monitoring (Giám sát túr khách háng) an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. 19 yé ad ung cick chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quả của việc giám mỗi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is like ISO 14001 hitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 hitoring and customer demands, firms may pursue certifications provide tangible of a company's environmental initiatives and their alignment with global beat citics. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to tainable practices and position themselves as environmental lipolab logal. tainable practices and position themselves as environmental lipolab. Josta tilinolaly, these certifications can enhance the company's reputation, increase tilinolaly the customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinonally, these certifications can enhance the company's reputation, increase tilinolaly the customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinonally, these certifications can enhance the company's reputation, increase tilinolaly the customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinonally, these certifications can enhance the company's velicing the custom transmentally connecius customers and stakeholders who prioritize working with ironmentally responsible pattres. Overall, adopting certifications in response to tomer envinonmental amonitoring bowcases as company's willingness	102823, 804 PM	Subsolute Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Male sit when yield rop grie ac level of the suppliers and their 2 suppliers.     And the suppliers and their 2 suppliers and survey of the survey of
Firm Course For cuss evia mo (En to s cor pro pra sus res cor pro pra sus res cuss cuss evia mo (En to s cor pro pra sus cuss cuss cuss cuss cuss cuss cuss	Statusted Celaboration and Green Supply Chain Management Storay - Make ski who policy does be left quant stormer Monitoring (Cikim ski tir khräch häng): an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. Ig ty åg dung cåc chring nåhan (ISO 14001 hage HIGG FEM, etc.) las kit quå cåa việc giám möl truöng tir khrách häng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in the ISO 14001 whoremental compliance and sustainability efforts. In response to such nitoring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 whoromental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental responsibility and demonstrate tpliance with recognized industry standards. These certifications provide tangble of a company's environmental initiatives and their alignment with global best citicable practices and position themselves as environmentally conscious and possible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinable practices and position themselves as environmentally conscious and possible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinable practices. Voverall, adopting certifications in response to tormer environmental monitoring showcases a company's willingnees to meet torme respectations and align its operations with environmentally friendly practices. Nu, dać chong thin dury vik ky vong moli truông ceit Khách hàng thang dach câp da cáchong nàn via ticu dulim mör qui virbé citi ant thin adi truôn cie an hà cung cip cia ho, ho có thế yie cùu bàng chúng vi việt tuán thin adi truôn cie an	102823, 804 PM	A Statehoter Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khlo sith whey philo pog gle acte be in the selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers. Khich hàng của chúng tôi xem xét tác dông môi trường là môt yếu tố quan trong chón, sản xuất hàng may mậc, và nhà cung cấp tier 2 như các công ty sản xuất vái, kháa, dai, v. Muck only one ovel.          1       2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (đáng ké)         Mart prompted the decision to go with this specific answer?         Diù gi đã thủa đẩy để bạn quyết định dưa ra câu trả lời này?         - O. Cu customers have requested details about our adherence to cuvionomental regulations.         Khá hàng của chúng tối đã yêu cầu thông tin về việc tuân thủ quy định môi
Firrent Con Saft For cuss cuss cuss cuss cuss cuss cuss cuss	standard Celaboration and Green Supply Chain Management Stowy - Make at the updal hop gole ale be left quan stomer Monitoring (Giám sát tir khách háng) an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers at y bé dung các chông nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers and i truông tir khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thorners by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is a standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is a standards. When tomers by adopting specific environmental certifications is a standards. When tomers by adopting specific environmental certifications like ISO 14001 whorease their committem to environmental experimentally fortive. In response to such historing and customer demands, firms may pursue certifications provide tangble of a company's environmental intitatives and their alignment with global beat citics. By obtaining environmental intitatives and their alignment with global beat truitorally tensorcius customers and catakheloders who prioritize working with informentally consciuus customers and stakheloders who prioritize working with informentally responsible partners. Overall, adopting certifications in response to tomer environmental and throng with kickheloh fang theod hiking totáng their environmental and ling vice your and in twiton guita thách hang blag cách áp gá cáchang nhận vi tich uhâm nhụ với kỳ vong môn trưởng của hách hàng blag cách áp gá cáchang nhận vi tich uhâm như NG vide yi sim si này và yéu của của hách hàng cong y có mit theo dùic châm nhữ trưởng chú fách hàng rướng và châng nhủa thường chi lich <i>EM</i> dễ	102823, 804 PM	Subsolute Collaboration and Gener Supply Chain Management Survey - Ribe set where yielding give a claim of a line of the set of
For cus cos cos cos cos cos cos cos cos cos co	staubadar Calaboration and Green Supply Chain Management Storey - Make at M et aphilopy giola ciable hile quant <b>scorem Monitoring (Giám sat Lir Khách háng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informmential monitoring of customers. 19 yi dy dung các chủng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, vix) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ Khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their thorners by adopting specific environmental certifications and standards. When thorners by adopting specific environmental certifications in the SIO 14001 thorners by adopting specific environmental certifications (ISO 14001 wironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental response to such thoring and customer demanda, firms may pursus certifications in the SIO 14001 wironmental Management System) or HIGG FEM (Higg Facility Environmental Module) howcase their commitment to environmental response to such thoring and customer demanda, firms may pursus certifications in provide tangible of of a company's environmental institutives and their alignment with global best talinable practices and position themselves as environmentally conscious and sonsible suppliers. The certifications can enhance the company's evolution, increased dility with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itionally, these certifications can enhance the company's evolution, increased dility with customers, and contribute to long-term customer satisfactions itionally the suppliers. The certifications in response to meet tormer environmental monitoring party cuttific Adopting certifications in response to meet tormer environmental monitoring party the Ki khách hàng theo dil hiệu suốt tràng của nhàn cut quốt cuba cho do the ki chubang chún ởi wiệu của cuba khách hàng các chúng nhân và tiêu chuban mởi trừng cụ thế. Ki khách hàng theo dil hiệu suốt tràng của nhàn cut quốt cub	102823, 804 PM	<ul> <li>Batesteter Collaboration and Green Stepply Chain Management Stormy - Khile stirt when grid hopping grid act and in a standing of the strength of the standing of the strength of the standing of the strength of</li></ul>
Firmen Course of the course of	standard Celaboration and Green Supply Chain Management Storay - Make at M why public days be hele near - stormer Monitoring (Giám sat Lir Khách háng) In adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. If y day dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, etc.) las kết quả của việc giám môi trưởng từ khách hàng. Internets by adopting specific environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications in the ISO 14001 horizong and customer dam sustainability efforts. In response to such laroning and customer damands, firms may pursue certifications like ISO 14001 horizong and customer damands. These certifications provide tangble of a company's environmental Initiatives and their alignment with ploals best cutces. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to possible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, Increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itimonult, these certifications can enhance the company's reputation, Increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itimonult and the cutifications can enhance the company's reputation, Increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itimonult and second position threase reve as valuable proticize working with frommentall y conscisus customers and stakeholders who prioritize working with from environmental monitoring o the K-thi Abich hàng the dod hiệu satisf romentally conscisus customers and stakeholders who prioritize working with from environmental monitoring o the K-thi Abich hàng the dod hàng day da chong ng hàng và tiếu chuẩn màng và tiếu chuẩn day ng và châng ng ninh tuán ciếu chong ng hàng châng ng vàng vàng ng hàng vàng cháng cự thế hiện s	102823, 804 PM	Butholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khais at when yold rop grie act and in the subscription of the subscriptio
Firren Construction of the	staubards Calaboration and Green Supply Chain Management Stowy - Make at the up thing gold ad be left quant <b>scorem Monitoring (Giám sat Lit Khách háng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. by the dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications ille ISO 14001 houring and customer demanda, firms may pursue certifications like ISO 14001 whorease their commitment to environmental certifications ille ISO 14001 whorease their commitment to environmental responsibility and demonstrate topiang environmental compliance and sustainability efforts. In response to such houring and customer demanda, firms may pursue certifications like ISO 14001 whorease their commitment to environmental responsibility and demonstrate topiance with recognized industry standards. These certifications provide tangble of a company's environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces and possible suppliers. The certifications in response to meet torinometal y conocicus cusco	102823, 804 PM	Butholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khais at when yold rop grie act and in the subscription of the subscriptio
Firm envices consistent consisten	standard Celaboration and Green Supply Chain Management Storay - Make at the bup they gold acide bit in quantum stormer Monitoring (Cisian set tir Markin haing) and opt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers in during the china of the certifications and standards. When there is y adopting specific environmental certifications and standards. When tomers is y adopting specific environmental certifications and standards. When tomers is y adopting specific environmental certifications and standards. When tomers is y adopting specific environmental certifications and standards. When tomers is y adopting specific environmental certifications is the ISO 14001 whommental compliance and sustainability efforts. In response to such toring and customer demands, firms may pursue certifications like ISO 14001 whomesate their commitment to environmental performance of their suppliance with recognized industry standards. These certifications growide tangble of a company's environmental initiatives and their adjament with global best citics. By obtaining environmental certifications, firms signal their dedication to borosate their commitment to environmentally company's reputation, increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinable practices and position themselves as environmentally consolus and possible suppliers. The certifications can enhance the company's reputation, increase ability with customers, and contribute to long-term customer satisfaction. Itinable practices could be ability and their dedication to formentally conscluse customers and stakeholders who prioritize working with itinamentally conscluse customers and stakeholders who prioritize working with itinable practices could be ability and thread or at marketing tools, that due the due is a ching which with due with growing with an with and and a due to due to the due is a ching which and the quit with growing at any at yee due due that hang at ching hang a	102823, 804 PI 12. 13.	A substatute Calaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khak at the key plot hope grie at cale to the selection, including both their tier 1 suppliers and tier 2 suppliers.         Khách hàng của chúng tối xem xét tác động môi trường là một yếu tố quan trọng cộng, sản xuất hàng may mộc, và nhà cung cập tier 2 như các công ty sản xuất vác, doa, a, v.         Mar cody one oval.         1       2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (dáng ké)         Did at thức đẩy dễ bạn quyết định đưa ra câu trả lời nàng?       1         1.N       0       5. Significant (dáng ké)         Nath construers have requested details about our adherence to antornomentar regulations.       Nath châng của chúng tối để yêu cầu thông thư về việc tuân thủ quy định dức         1       2       3       4         2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (dáng ké)       1         1.N       0       5. Significant (dáng ké)       1         1.0       0       5. Significant (dáng ké)       1         1.1       1       1       1       1       1         1.2       3       4       5       1         1.1       1       1       1       1       1       1         1.2       3       4
Firm envices consistent For cost cost cost cost cost cost cost cost	staubards Calaboration and Green Supply Chain Management Stowy - Make at the up thing gold ad be left quant <b>scorem Monitoring (Giám sat Lit Khách háng)</b> an adopt certifications (ISO 14001 or HIGG FEM, etc) as the result of the informental monitoring of customers. by the dung các chứng nhận (ISO 14001 hoặc HIGG FEM, v.v.) là kết quá của việc giám mởi trưởng từ khách hàng. example, companies often respond to the environmental expectations of their tomers by adopting specific environmental certifications and standards. When tomers by adopting specific environmental certifications ille ISO 14001 houring and customer demanda, firms may pursue certifications like ISO 14001 whorease their commitment to environmental certifications ille ISO 14001 whorease their commitment to environmental responsibility and demonstrate topiang environmental compliance and sustainability efforts. In response to such houring and customer demanda, firms may pursue certifications like ISO 14001 whorease their commitment to environmental responsibility and demonstrate topiance with recognized industry standards. These certifications provide tangble of a company's environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces. By obtaining environmental instituives and their alignment with global best cusces and possible suppliers. The certifications in response to meet torinometal y conocicus cusco	102823, 804 PI 12. 13.	A       Substateties Caliboration and Green Bupply Chain Management Burwy - Hole sit it is up plice you place to be a site of the provide of the p

10/38

https://docs.google.com/forms/d/1ofV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit

https://docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit

:04 PM	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối họp giữa các bên liên	10/26/23	5, 0.04 PM		n liêr
16.			Inter	nal Green Supply Chain Management (Quản Lý về chuỗi cung ứng xanh nội bộ)	
	environmentally friendly practices. Khách hàng của chúng tôi đã yêu cầu chúng tôi đảm bảo các nhà cung cấp của				
	chúng ta áp dụng các thực tiến thân thiện với môi trường			nal Green Supply Chain Management (GSCM) practices include adopting ications like ISO 14001 or HIGG FEM, conducting environmental audits of	
				rtments, eco-labeling products, implementing a green procurement system,	
	Mark only one oval.			ing greenhouse emissions, and ensuring green product compliance data.	
	1 2 3 4 5		Các ti	hực tiền Quản lý Chuỗi cung ứng Xanh (GSCM) nội bộ bao gồm việc áp dụng các chứng	
	1. N O O S. Significant (đáng kế)			như ISO 14001 hoặc HIGG FEM, tiến hành kiểm tra môi trường các phòng ban, đánh	
				ản phẩm bằng nhãn môi trường, triển khai hệ thống mua sắm xanh, giảm lượng khí thải	
			nhà k	ính và đảm bảo dữ liệu tuân thủ sản phẩm xanh.	
			For ea	xample, our company is committed to integrating green practices into our internal	
17.	What prompted the decision to go with this specific answer?			y chain management. To achieve this, we have adopted ISO 14001 or HIGG FEM	
	Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?			ications, which demonstrate our dedication to environmental management and inability. These certifications validate our efforts to comply with recognized	
				onmental standards and guidelines. Additionally, we conduct periodic environmental	
				s of different departments within our organization to assess their environmental	
10				ct and identify areas for improvement. This enables us to proactively address onmental concerns and continually enhance our green practices. Eco-labeling is	
10.	9. Our customers have asked us to adopt an environmental management system (e.g., HIGG FEM, ISO 14001)			er crucial aspect of our internal GSCM, where we label our products to indicate	
	Khách hàng của chúng tôi đã yêu cầu chúng tôi triển khai hệ thống quản lý môi			environmental attributes and promote transparency to customers. Our green	
	trường (ví dụ: HIGG FEM, ISO 14001)			rement system focuses on sourcing materials and resources from suppliers who re to sustainable practices, further reinforcing our commitment to environmentally	
	Mark only one oval.			onsible sourcing. We actively work on reducing greenhouse emissions throughout	
				roduction processes, implementing energy-efficient technologies, and exploring	
	1 2 3 4 5			vable energy options. Moreover, we ensure that our products comply with green lards and regulations, collecting and managing green product compliance data to	
	1. N O O 5. Significant (đáng kế)			de accurate information to customers and stakeholders. By integrating these	
			practi	ices into our internal GSCM, we strive to create a more sustainable and eco-friendly	
			suppl	ly chain, minimizing environmental impact and contributing to a greener future.	
19.	What prompted the decision to go with this specific answer?		Ví dụ,	công ty của chúng tôi cam kết tích hợp các thực tiền xanh vào quản lý chuỗi cung ứng	
19.	What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đấy để bạn quyết định đưa ra câu trá lời này?		nội bộ	ộ của chúng tôi. Để làm được điều này, chúng tôi đã áp dụng các chứng nhận ISO	
				1 hoặc HIGG FEM, thể hiện sự cam kết của chúng tôi với quản lý môi trường và bền Các chứng nhận này xác nhận nỗ lực của chúng tôi tuân thủ các tiêu chuẩn và hướng	
				nôi trường được công nhận. Ngoài ra, chúng tôi thường xuyên tiến hành kiểm tra môi	
			trườn	g các phòng ban trong tổ chức để đánh giá tác động môi trường của chúng và xác	
				các lĩnh vực cần cải thiện. Điều này giúp chúng tôi giải quyết một cách chủ động các	
				ề về môi trường và liên tục cải thiện các thực tiền xanh của chúng tôi. Đánh dấu sản I bằng nhãn môi trường là một khía cạnh quan trọng khác của GSCM nội bộ của chúng	
			tôi, no	ơi chúng tôi đánh dấu các sản phẩm của mình để chỉ ra các đặc điểm môi trường của	
				g và thúc đẩy tính minh bạch đối với khách hàng. Hệ thống mua sắm xanh của chúng	
				p trung vào việc tìm nguồn cung cấp vật liệu và tài nguyên từ các nhà cung cấp tuân ác thực tiền bền vững, từ đó củng cố cam kết của chúng tôi với việc mua hàng có trách	
			that or		
			nhiện	n về môi trường. Chúng tôi tích cực làm việc để giảm lượng khí thải nhà kính trong suốt	
.google.	com/forms/d1oI/49MMpCHe8MI9SooxD5b7oZe4T8LHOMdoogP-XXW18ke8t	11/38 https://d		n ve moi trường. Chung toi tích cực iam việc đe giam lượng khi thai nhà kinh trong suot mformald1ol/4WMpOHe9M9BooxD5b7ozFefT8LhOKdoqqP-XWY8ed8	
04 PM	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên				łn
04 PM QUY	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp gữa các bên liên trình sắn xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng		ocs.google.cor 3, 9:04 PM	m/forms/d1101/4WMpCHr6M/9SooxDSb7oZe4IT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit	
04 PM quy lượi	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên		ocs.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 ¢	Information Control Scoul Display Cale TELLONKdoppP-XWYBiest Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo attive ay phil hop gill a clac be 12. We conduct internal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals.	9
04 PM quy lượi chu cun	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo sitt é su phói hợp gửa các bên lên r trình sản xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo. Hơn nữa, chúng tôi đảm bảo răng sản phẩm của chúng tôi tuân thủ các tiêu tấn và quy định về mối trưởng, thu thập và quản lý dữ liệu tuân thủ sản phẩm xanh đế g đặt thông tin chính xuậc cho khách hàng và các bên liên quan. Băng cách tích hợp		ocs.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 6	mformaliaToNVWWpCHefMitSlooxDBb7a2e4TBLICKKdoppFXWVBiest Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo sat vè su phól hop giữa các bê 12. We conduct Internal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals. Chúng tôi thực hiện kiểm tra về sán xuất bảo vệ môi trưởng trong nội bộ để đảm	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Surny - Khile salt vé su phói hợp gửa các bản liên trình sản xuất, triển khai công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tái tạo. Hơn nữa, chúng tôi đảm bảo ràng sản phẩm của chúng tối tuân thủ các tiểu đín và quy định về mối trường, thu thập và quản lý đữ liệu tuận thủ sản phẩm xanh để gi cấp thông tin chính xác cho khách hàng và các bản liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiền này vào GSCM nội bộ của chúng tôi, chúng tôi hượng đến việc tạo ra một		ocs.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 6	Information Control Scoul Display Cale TELLONKdoppP-XWYBiest Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo attive ay phil hop gill a clac be 12. We conduct internal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals.	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo sitt é su phói hợp gửa các bên lên r trình sản xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo. Hơn nữa, chúng tôi đảm bảo răng sản phẩm của chúng tôi tuân thủ các tiêu tấn và quy định về mối trưởng, thu thập và quản lý dữ liệu tuân thủ sản phẩm xanh đế g đặt thông tin chính xuậc cho khách hàng và các bên liên quan. Băng cách tích hợp		005.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 6 ()	mfarmaliaTioNVWWpOHetMitStounDBb7a2e4TBLIOKKdoppR-XVWBiest Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo sat vè su phól hop giữa các bê 12. We conduct Internal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals. Chúng tôi thực hiện kiếm tra về sản xuất bảo vệ môi trường trong nội bộ để đảm bảo sản phẩm đáp ứng mục tiểu môi trường. For example, we regularly assess our manufacturing processes, materials,	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Sturys - Rola salt và uy shói họp gửa các bản làn trình sản xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tái tạo. Hơn nữa, chủng tới đảm bảo ràng sản phẩm của chúng tói truản thủ các tiểu đin và quy định về mốt trưởng, thư thiếp và quản jế vậi tiểu tuần thủ sản phẩm xanh để ng cậu thong tim chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiến này vào GSCM nội bộ của chúng tói, chúng tối hưởng đến việc tạo ra một ởi cung ứng bên ứng và thăn thiến với mốt trưởng, giảm thiếu tác động môt trường và		ocs.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 6 0 1 8	Instantist university of the second s	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stakebolder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Role salt và uy phó hợp gửa các bên lên trình sản xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tái tạo. Hơn nữa, chủng tối đảm bảo ràng sản phẩm của chùng tói tuán thủ các tiểu đần và quy đình về nổi trường, trừ thiếp và quản jế và liêu tuân thủ sản phẩm xanh để ng cấp thông tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiền này vào GSCM nội bộ của chúng tôi, chúng tối hưởng đến việc tao ra một tối cung ứng bên ứng và thân thiếv với môi trường, giảm thiếu tác động môi trường và ng góp vào tương lai xanh hơn.		acs.google.com 3, 9:04 PM 24, 1 6 ( ( ) 1 8 ( ) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Information of the study assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts.	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Role satt 4 su phól hop gita dat ben lein trinh sán xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và lim hiểu các lựa chọn năng ng tài tạo. Hơn nữa, chúng thủ đảm bảo răng sán phẩm của chúng tôi tuán thủ các tiểu đản và quy định về mởi trường, thu thập và quán lý dữ liệu tuân thủ cán phẩm xanh đế ng cấp thông tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiến này vùo GSCM nội bộ của chúng tối, chúng tối hưởng đến việc tạo ra một ối cung ứng bên từng và thăn thiện với môi trường, giảm thiếu tác động môi trường và ng gộp vào tương lai xanh hơn. 10. We have started using more environmentally friendly raw materials an		acs.google.com 3, 9:04 PM 24, 1 6 ( ( ) 1 8 ( ) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Instantist university of the second s	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stakebolder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Role salt và uy phó hợp gửa các bên lên trình sản xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tái tạo. Hơn nữa, chủng tối đảm bảo ràng sản phẩm của chùng tói tuán thủ các tiểu đần và quy đình về nổi trường, trừ thiếp và quản jế và liêu tuân thủ sản phẩm xanh để ng cấp thông tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiền này vào GSCM nội bộ của chúng tôi, chúng tối hưởng đến việc tao ra một tối cung ứng bên ứng và thân thiếv với môi trường, giảm thiếu tác động môi trường và ng góp vào tương lai xanh hơn.		acs.google.com 3.9:04 PM 24. 1 6 ( 2 8 8 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Information of the study assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts.	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Staketotate Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Nale sitt 4 su pich top gito ack ben tale trinh sản xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tái tạc, Hơn nữa, chủng tôi đảm bảo rằng sản phẩm của chúng tôi truân thủ áce tiêu đần và quy địn và mối trưởng, thư thiếp và quản jể tội tếu tuân thủ sản phẩm xanh để g cấp tháng tin chím xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thrc tiến này với GSCM nổi bởi của chúng tối chúng đến việc tạo ra một tối cung ứng bền vững và thân thiện với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và g gốp vào tương lai xanh hơn. 10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.		acs.google.com 3.9:04 PM 24. 1 6 ( 2 8 8 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	mturmidt tuð VIVN-porteidd Sour Dön / Zakr TELJON dangel - XVIV Teledt Stakeholder: Calaborston and Green Rapply Chain Management Survey - Kolo sit við su priði hog gila de bei T. V. Ver conduct in thermal en virionmental audits to ensure our products meet the environmental goals. Chúng tó thực hiện kiếm tra við sán xuất báo vệ môi trường trong nội bộ để đám sảo sán phẩm đáp ứng mục tiểu môi trường. For example, we regularly assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts Ví dụ, chúng tôi thường xuyên dánh giá quy trình sản xuất, nguyên liệu và chuối cùng ứng để xác định bắt kỳ tác động nào đối với môi trường. Mark only one onal.	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stukkolder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Role saft 4 sr pick hop gits dae ben lein trinh sân xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tái tạo. Hơn nữa, chủng tối đảm bảo ràng sản phẩm của chúng tối tuán thủ các tiểu đần và qu dịnh về mốt trưởng, thư thiếp và quản jế vậi tiểu tuân thủ sản phẩm xanh để ng cấp tháng tim chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiển này vào GSCM nôi bộ của chúng tối, chúng tối hưởng đến việc tạo ra một tối cung ứng bên từng và thăn thiến với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và ng gốp vào tương lai xanh hơn. 10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components. Chúng tối đã tàng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với môi		005.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 6 8 8 8 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	mitumidit tuð VVVVQ-OrtendetScourDida / Zukel TRLI-Dokkdarg/P-XVVVNetedt         Stæknholder Calaboration and Green Skapply Chain Management Survey i Kolo att vik av préli hop gika de Lei         12. Ne conduct intermal environmental audits to ensure our products meet the anvironmental goals.         Drûng tö ti flurc hiện kiểm tra về sán xuất bảo về môi trưởng trong nội bố để đảm nào sán phẩm đáp ứng mục tiêu môi trưởng.         For example, we regularly assess our ranufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental Impacts         Ví dụ, chúng tôi thưởng xuyên dánh giá quy trình sản xuất, nguyên liệu và chuối cung ứng để xác định bắt kỳ tác động nào đối với môi trưởng.         Mark only one onal.         1       2       3       5	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sit vie up thi hep glob ade behi lieh trinh sán xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tái tạc Hơn năn, chủng thi đảm bảo ràng sán phẩm của chúng tôi tuán thủ các tiểu đần và qu dị nh về mốt trưởng, thư thiểp và quản jể đội tiểu tuân thủ sán phẩm xanh để ng cập tháng tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiến này vào GSCM nội bộ của chúng tội chúng tối hướng đểi wiệc tạo ra một di cung ứng bên vững và thân thiện với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và ig gốp vào tương lai xanh hơn. 10.We have started using more environmentally friendly raw materials and components. Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thân thiện với môi trường Mark cody one eval.		005.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 6 8 8 8 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	mturmidt tuð VIVN-porteidd Sour Dön / Zakr TELJON dangel - XVIV Teledt Stakeholder: Calaborston and Green Rapply Chain Management Survey - Kolo sit við su priði hog gila de bei T. V. Ver conduct in thermal en virionmental audits to ensure our products meet the environmental goals. Chúng tó thực hiện kiếm tra við sán xuất báo vệ môi trường trong nội bộ để đám sảo sán phẩm đáp ứng mục tiểu môi trường. For example, we regularly assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts Ví dụ, chúng tôi thường xuyên dánh giá quy trình sản xuất, nguyên liệu và chuối cùng ứng để xác định bắt kỳ tác động nào đối với môi trường. Mark only one onal.	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stukkolster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Role saft vé vy přók hop gilo ack beh leln r trinh sán xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tìm hiểu các lựa chọn năng ng tái tạo. Hơn nữa, chủng tối đảm bảo ràng sản phẩm của chúng tối tuán thủ áce tiểu đần và qu với nh về mốt trưởng, thư thiếp và quảin jể tốiểu tuân thủ sán phẩm xanh để ng cấp tháng tim chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích họp mg thực tiến này vào GSCM nội bộ của chúng tối, chúng tối hưởng đến việc tạo ra một tối cung ứng bên từng và thăn thiến với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và ng gốp vào tương lai xanh hơn. 10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components. Chúng tối đã tàng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thân thiện với môi trưởng		005.google.com 3, 9:04 PM 24. 1 6 8 8 8 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	mitumidit tuð VVVVQ-OrtendetScourDida / Zukel TRLI-Dokkdarg/P-XVVVNetedt         Stæknholder Calaboration and Green Skapply Chain Management Survey i Kolo att vik av préli hop gika de Lei         12. Ne conduct intermal environmental audits to ensure our products meet the anvironmental goals.         Drûng tö ti flurc hiện kiểm tra về sán xuất bảo về môi trưởng trong nội bố để đảm nào sán phẩm đáp ứng mục tiêu môi trưởng.         For example, we regularly assess our ranufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental Impacts         Ví dụ, chúng tôi thưởng xuyên dánh giá quy trình sản xuất, nguyên liệu và chuối cung ứng để xác định bắt kỳ tác động nào đối với môi trưởng.         Mark only one onal.         1       2       3       5	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sit vie up thi hep glob ade behi lieh trinh sán xuất, triển khai công nghệ tiết kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tái tạc Hơn năn, chủng thi đảm bảo ràng sán phẩm của chúng tôi tuán thủ các tiểu đần và qu dị nh về mốt trưởng, thư thiểp và quản jể đội tiểu tuân thủ sán phẩm xanh để ng cập tháng tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiến này vào GSCM nội bộ của chúng tội chúng tối hướng đểi wiệc tạo ra một di cung ứng bên vững và thân thiện với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và ig gốp vào tương lai xanh hơn. 10.We have started using more environmentally friendly raw materials and components. Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thân thiện với môi trường Mark cody one eval.		005.google.com 3, 9:04 PM 24, 1 4 () 2 4 1 4 1 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	mitamulét rok/WWWpCHrefeldSouxDSbr2u24FTBL-DKHdougP-XWYT8tedT         Stakeholder Calaboration and Green Supply Chain Management Survey + Khalo sit vé av préli hop gila de cle bé         12. We conduct intermal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals.         Chring tôi thực hiện kiếm tra về sản xuất báo vệ môi trưởng trong nội bộ để đảm bảo sản phẩm đáp ứng mục tiêu môi trưởng.         For example, we regularly assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts         M dụ, chúng tôi thưởng xuyền đánh giá quy tính sản xuất, nguyên liệu và chuối cung ựng để xác định bất kỳ tác động nào đối với môi trưởng.         1       2       3       5         1. N       5. Significant (đáng kế)	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stakebolate Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sati 4 se yihi hep gita da bah lah trinh san xulit, trifén khai công nghé tiết kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tái tạc Hơn năn, chủng tói đảm bảo ràng sản phẩm của chùng tôi tuàn thủ các tiểu đải và qu dịn hời vền trưởng, thư thiếp và quản jể đải liểu tuàn thủ sản phẩm xanh để ng cập tháng tin chỉnh xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiến này vào GSCM nội bộ của chủng tội chưởng tôi kruông thế việt para một tág giệp vào tương luả kanh hên với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và ig giệp vào tương lai xanh hơn. 10. Ve have started using more environmentally friendly raw materials and components. Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với môi trưởng Mark cody one vval. 1 2 3 4 5		25. No. 2009	In the second	e '
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stakebolate Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sati 4 se yihi hep gita da bah lah trinh san xulit, trifén khai công nghé tiết kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tái tạc Hơn năn, chủng tói đảm bảo ràng sản phẩm của chùng tôi tuàn thủ các tiểu đải và qu dịn hời vền trưởng, thư thiếp và quản jể đải liểu tuàn thủ sản phẩm xanh để ng cập tháng tin chỉnh xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiến này vào GSCM nội bộ của chủng tội chưởng tôi kruông thế việt para một tág giệp vào tương luả kanh hên với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và ig giệp vào tương lai xanh hơn. 10. Ve have started using more environmentally friendly raw materials and components. Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với môi trưởng Mark cody one vval. 1 2 3 4 5		25. No. 2009	mitamulét rok/WWWpCHrefeldSouxDSbr2u24FTBL-DKHdougP-XWYT8tedT         Stakeholder Calaboration and Green Supply Chain Management Survey + Khalo sit vé av préli hop gila de cle bé         12. We conduct intermal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals.         Chring tôi thực hiện kiếm tra về sản xuất báo vệ môi trưởng trong nội bộ để đảm bảo sản phẩm đáp ứng mục tiêu môi trưởng.         For example, we regularly assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts         M dụ, chúng tôi thưởng xuyền đánh giá quy tính sản xuất, nguyên liệu và chuối cung ựng để xác định bất kỳ tác động nào đối với môi trưởng.         1       2       3       5         1. N       5. Significant (đáng kế)	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stakebolate Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sati 4 se yihi hep gita da bah lah trinh san xulit, trifén khai công nghé tiết kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tái tạc Hơn năn, chủng tói đảm bảo ràng sản phẩm của chùng tôi tuàn thủ các tiểu đải và qu dịn hời vền trưởng, thư thiếp và quản jể đải liểu tuàn thủ sản phẩm xanh để ng cập tháng tin chỉnh xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thực tiến này vào GSCM nội bộ của chủng tội chưởng tôi kruông thế việt para một tág giệp vào tương luả kanh hên với môi trường, giảm thiếu tác động môi trưởng và ig giệp vào tương lai xanh hơn. 10. Ve have started using more environmentally friendly raw materials and components. Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với môi trưởng Mark cody one vval. 1 2 3 4 5		25. No. 2009	In the second	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Stakeholder Collaboration and Green Stupply Chain Managament Sturys - Nalo sitt vie up this height of a dim bain of ang sin phälm cube chaing to that hui dec tiku and the dec dec dec dec dec dec dec dec dec de		25. No. 2009	In the second	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sit vie up thi heip gita das bein tells         trinh sân xuất, triển khai công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạc Jenn năn, chúng tôi đảm bảo ràng sản phẩm của chúng tôi tuán thủ aci tiêu đán và qui định và Gic Nữ nội tiếp và quản lý đủ liêu tuán thủ anh phẩm xunh để gi cập thông tin chính xác hok héach hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên nặv do SCHM nối bức của chứng tôi chúng tôi chúng tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên nặv với SCHM nối bức của chứng tôi chúng tôi chúng tin chúng trưởng và gi giớp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thân thiện với mới trưởng viêc ro ngu       •         1       2       3       4         1       2       3       4         1       2       3       4         1       5       Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       What prompted the decision to go with this specific answer?		2005. google.cor 24. 1 24. 1 24. 1 25. 1 25. 1 25. 1 25. 1	In the second	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sit vie up thi heip gita das bein tells         trinh sân xuất, triển khai công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạc Jenn năn, chúng tôi đảm bảo ràng sản phẩm của chúng tôi tuán thủ aci tiêu đán và qui định và Gic Nữ nội tiếp và quản lý đủ liêu tuán thủ anh phẩm xunh để gi cập thông tin chính xác hok héach hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên nặv do SCHM nối bức của chứng tôi chúng tôi chúng tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên nặv với SCHM nối bức của chứng tôi chúng tôi chúng tin chúng trưởng và gi giớp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thân thiện với mới trưởng viêc ro ngu       •         1       2       3       4         1       2       3       4         1       2       3       4         1       5       Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       What prompted the decision to go with this specific answer?		aos.googie.co 24. 1 24. 1 24. 1 25. 1 25. 1 25. 1 26. 1	In the second	9
04 PM quy lượi chu cun nhũ chu đón	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sit vie up thi heip gita das bein tells         trinh sân xuất, triển khai công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạc Jenn năn, chúng tôi đảm bảo ràng sản phẩm của chúng tôi tuán thủ aci tiêu đán và qui định và Gic Nữ nội tiếp và quản lý đủ liêu tuán thủ anh phẩm xunh để gi cập thông tin chính xác hok héach hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên nặv do SCHM nối bức của chứng tôi chúng tôi chúng tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên nặv với SCHM nối bức của chứng tôi chúng tôi chúng tin chúng trưởng và gi giớp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thân thiện với mới trưởng viêc ro ngu       •         1       2       3       4         1       2       3       4         1       2       3       4         1       5       Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       What prompted the decision to go with this specific answer?		socia georgini con 24. 1 24. 1 24. 1 25. 1 25. 1 25. 1 25. 1 1 25. 1 1 25. 1 1 25. 1 1 25. 1 26. 1	In the collaborate across different departments to reduce environmental science of the provide science of	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nolas sit vie sy phi hop gita das bein liter trinh sán xuất, triển khai công nghé tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo. Hơn năn, chủng tói dâm bảo ràng sảin phẩm của chùng tói tuân thủ các tiêu đán và qui địn hỳ và quối phi đểu liter luân tà năn phẩm xanh để ng cập tháng tin chính xác cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tiên này và GSUM nởi bảo của chứn giới, choing tói trưởng thểu tuân thủ sách việc tạo n một đải của gián ghảo tương giả thân thiện với mỏi trường, giảm thiếu tác động mỏi trưởng và gig giộ vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         1 2 3 4 5       •         1. N • • • • • • 5. Significant (đáng kế)       •         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diêu gi đã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra câu trả lời này?         11. Being environmentally aware is a fundamental aspect of our company       •		socia georgini con 24. 1 24. 1 24. 1 25. 1 25. 1 25. 1 25. 1 1 25. 1 1 25. 1 1 25. 1 1 25. 1 26. 1	Improve the decision to go with this specific answer?         1       2       3       4       5         1.N       5.Significant (dáng ké)	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Khac sit vie up thi heip sign a da bet inter- trinh sán xuất, triển khal công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo. Hơn nữa, chủng tối dâm bảo ràng sản phẩm của chùng tối tuần thủ áci têu dân và qui địn và với SchW nổi bắc ủa chùng tái chùng tối thường đến thiếu gi cấp tháng tin chính xác cho khách hàng và các bề ni lên quan. Bảng cách tích họp mg thư: tiên này với SchW nổi bắc ủa chùng tái chùng tối hướng đến thiếu tác động môi trưởng và gi gốp vào tương lui Xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đá tâng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thân thiện với môi trưởng       •         1       2       3       4         1. No       5. Significant (dáng kế)       •         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi đã thức đẩy đế bạn quyết định dựa ra câu trả lời này?         1. 1. Being environmentally aware is a fundamental aspect of our company's       •		socs.google.com 24. 1 24. 1 24. 1 25. 1 25. 1 25. 1 26. 1 1 26. 1 20. 1	In the control of th	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Noles sit vie up of hop gits a do ben tien trinh sân xuất, triển khai công nghé tiếk kiệm năng lương và tim hiểu các lựa chon năng ng tải tạo - Ken năn, chúng tôi đăm bảo ràng sản phẩm của chúng tôi tuân thủ acé tiêu đán và qu định và với GSUM nổi bủa của của trinh đán của chúng tôi tuân thủ acé tiêu đán thủa với GSUM nổi bủa của của trinh đán của chúng tôi tuân thủ acé tiêu đán tụ với GSUM nổi bủa của chúng tôi chuống tôi chúng tiêt chen mảng lượng và tiên phẩm xunh để ng cấp tháp tin chính xác och khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tiên này với GSUM nổi bủa của chúng tôi chúng tôi chúng tôi chúng tôi chúng tôi chúng tân thiếu tác động môi trưởng và gi gốp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đã tâng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với môi trưởng và giếp vào tương lai xanh hơn.       •         1       2       3       4         1. N.       5       Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra cầu trả lời này?         11. Being environmentally aware is a fundamental aspect of our company's culture.       •         Việc chứ trong dễn mỗi trưởng là một phần không thế thiếu trong văn hóa doanh       •		sos google coo 24. 1 4 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	Internet of the second seco	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Noles sit vie sy phi hop gita sice betwiten trinh sân xuất, triển khai công nghé tiếk kiệm năng lương và tim hiểu các lựa chon năng ng tải tạo - Ken năn, chúng tôi đăm bào răng sin phẩm của chúng tôi tuân thủ acé tiêu din và qui định vào GicKM nởi biểu vào thủ sản thiếu tuân thủ acé tiêu din thủ nàng tiêu chinh Xiaa cho khách hàng và các bên liên quan. Bằng cách tích hợp mg thre: tiên nàng vào SGCM nởi biểu của chúng tác thượng thứ chiếu nàng tuân thủ các chụng tác hương thướng thưởng nàng thương và GicKM nởi biểu của chúng tác hương thướng nởi trưởng và gi giớp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đã tâng việc sử dụng nguyên liệu vài thành phần thần thiện với mởi trưởng vài giớp vào tương lai xanh hơn.       •         1       2       3       4         1. N.       5       Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra câu trả lời này?         11. Being environmentally sware is a fundamental aspect of our company's culture.       •         Việc chủ trong dễn môi trưởng là một phần không thế thiếu trong văn hóa doanh nghiệp của chúng tói.       •		eos google coo 3, 3, 904 PM 24. 1 4 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	In the control of th	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Noles sit vie up of hop gits a do ben tien trinh sân xuất, triển khai công nghé tiếk kiệm năng lương và tim hiểu các lựa chon năng ng tải tạo - Ken năn, chúng tôi đăm bảo ràng sản phẩm của chúng tôi tuân thủ acé tiêu đán và qu định và với GSUM nổi bủa của của trinh đán của chúng tôi tuân thủ acé tiêu đán thủa với GSUM nổi bủa của của trinh đán của chúng tôi tuân thủ acé tiêu đán tụ với GSUM nổi bủa của chúng tôi chuống tôi chúng tiêt chen mảng lượng và tiên phẩm xunh để ng cấp tháp tin chính xác och khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tiên này với GSUM nổi bủa của chúng tôi chúng tôi chúng tôi chúng tôi chúng tôi chúng tân thiếu tác động môi trưởng và gi gốp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đã tâng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với môi trưởng và giếp vào tương lai xanh hơn.       •         1       2       3       4         1. N.       5       Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra cầu trả lời này?         11. Being environmentally aware is a fundamental aspect of our company's culture.       •         Việc chứ trong dễn mỗi trưởng là một phần không thế thiếu trong văn hóa doanh       •		acs.google.com 24. 1 24. 1 4 25. 1 25. 1 26. 1 26. 1 26. 1 4 26. 1 27. 1 4 28. 1 29. 1 20. 1 4 20. 1 20. 1 2	Important Control (Internal Contro))))	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Noles sit vie sy phi hop gita sice betwiten trinh sân xuất, triển khai công nghé tiếk kiệm năng lương và tim hiểu các lựa chon năng ng tải tạo - Ken năn, chúng tôi đăm bào răng sin phẩm của chúng tôi tuân thủ acé tiêu din và qui định vào GicKM nởi biểu vào thủ sản thiếu tuân thủ acé tiêu din thủ nàng tiêu chinh Xiaa cho khách hàng và các bên liên quan. Bằng cách tích hợp mg thre: tiên nàng vào SGCM nởi biểu của chúng tác thượng thứ chiếu nàng tuân thủ các chụng tác hương thướng thưởng nàng thương và GicKM nởi biểu của chúng tác hương thướng nởi trưởng và gi giớp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         Chúng tôi đã tâng việc sử dụng nguyên liệu vài thành phần thần thiện với mởi trưởng vài giớp vào tương lai xanh hơn.       •         1       2       3       4         1. N.       5       Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra câu trả lời này?         11. Being environmentally sware is a fundamental aspect of our company's culture.       •         Việc chủ trong dễn môi trưởng là một phần không thế thiếu trong văn hóa doanh nghiệp của chúng tói.       •		eos google coo 3, 3, 904 PM 24. 1 4 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	Important Source       Stateholder Calaboration and Green Supply Chain Management Survey i Kolo alt vie up products meet the environmental goals.         Ching to thruce hier kiefm trave's sain xuât bảo vệ môi trưởng trong nội bộ để đảm bảo sản phẩm đáp ứng mục tiêu môi trưởng.         Strateholder qualarity assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts         Vi dụ, chúng tôi thường xuyên đánh giá quy trình sản xuất, nguyên liệu và chuối trưởng ứng đế xác định bải kỳ tác động nào đối với môi trưởng.         1       2       3       5         1. N       5<. Significant (dáng kê)	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Noles sit vie sy pth hop gits a das bein the trinh sân xuất, triển khai công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo - Hơm nău, chủng tối đảm bào rằng sảin phẩm của chùng tối tuân thủ ada tiêu đần và qui định và với GSUM nởi bài da của chùng tôi chùng tôi hưởng đán phẩm xuh để gi cấp thán thiến với cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên này và GSUM nởi bài của chùng tôi chùng tôi chùng thời chuống thời nhận và nh hơp và quả lự đời chủ ng trừ ching này nhàn xuh để gi cấp thời giảo chủ khải tôi chuống tói chuống tôi chuống thối chuống thể thiếu trong vàn tôi chuống tôi		eos google coo 3, 3, 904 PM 24. 1 4 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	In the second	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nale sit vie sy phi hopg sits a chain har ning hung và tim hiểu các lựa chọn năng ng tái tạo Aron năng cháing thiếu dain thi a các tiêu đán và qui đín và vie SchW nở Biếu vàng, thuế thiếu và các lựa chộn năng hiểu vàng thiếu thiếu bai nhai nhai chiếu các lựa chọn năng ng tái tạo Aron Năng Vieta Nationa thiếu và các lựa chộn năng thiếu vàng thiếu bài nhai nhai phẩm xanh để gi cập thiếu thiếu và GSLW nở Đối của chứng tái chiếu gi chiếu trán thiếu thiếu tác động môi trưởng và gi gi độ vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       •         1 2 3 4 5       •         1 N. O Sch nở thế ở sa chiết thiếu tác động môi trưởng và gi độ vào tương lai xanh hơn.       •         1 2 3 4 5       •         1 9 0 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 5. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 6. Significant (đáng kế)       •         1 1 8 - 1 5 6. Signi đán dựa sa câu trả lời này?       •		acs.google.com 3, 3, 904 PM 24. 1 4 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	Important Source       Stateholder Calaboration and Green Supply Chain Management Survey i Kolo alt vie up products meet the environmental goals.         Ching to thruce hier kiefm trave's sain xuât bảo vệ môi trưởng trong nội bộ để đảm bảo sản phẩm đáp ứng mục tiêu môi trưởng.         Strateholder qualarity assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental impacts         Vi dụ, chúng tôi thường xuyên đánh giá quy trình sản xuất, nguyên liệu và chuối trưởng ứng đế xác định bải kỳ tác động nào đối với môi trưởng.         1       2       3       5         1. N       5<. Significant (dáng kê)	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Noles sit vie sy pth hop gits a das bein the trinh sân xuất, triển khai công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo - Hơm nău, chủng tối đảm bào rằng sảin phẩm của chùng tối tuân thủ ada tiêu đần và qui định và với GSUM nởi bài da của chùng tôi chùng tôi hưởng đán phẩm xuh để gi cấp thán thiến với cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên này và GSUM nởi bài của chùng tôi chùng tôi chùng thời chuống thời nhận và nh hơp và quả lự đời chủ ng trừ ching này nhàn xuh để gi cấp thời giảo chủ khải tôi chuống tói chuống tôi chuống thối chuống thể thiếu trong vàn tôi chuống tôi		acs.google.com 3, 3, 904 PM 24. 1 4 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	Image: Contract Context Contract Contract Contract Contract Co	9
20. 20. 21.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Noles sit vie sy pth hop gits a das bein the trinh sân xuất, triển khai công nghệ tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo - Hơm nău, chủng tối đảm bào rằng sảin phẩm của chùng tối tuân thủ ada tiêu đần và qui định và với GSUM nởi bài da của chùng tôi chùng tôi hưởng đán phẩm xuh để gi cấp thán thiến với cho khách hàng và các bên liên quan. Bảng cách tích hợp mg thre: tên này và GSUM nởi bài của chùng tôi chùng tôi chùng thời chuống thời nhận và nh hơp và quả lự đời chủ ng trừ ching này nhàn xuh để gi cấp thời giảo chủ khải tôi chuống tói chuống tôi chuống thối chuống thể thiếu trong vàn tôi chuống tôi		aos google coo 3, 904 PM 24. 1 4 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	Markender Calaboratios and Green Rapply Chain Management Survey - Kido all vie up del hop gile a de let         Statendear Calaboration and Green Rapply Chain Management Survey - Kido all vie up del hop gile a de let         21. 20 conduct Internal environmental audits to ensure our products meet the survinonmental goals.         Chring to thurch hiện kiếm tra về sản xuất bảo về môi trưởng trong nội bộ để đảm bảo sản phẩm đáp ứng mục tiêu môi trưởng.         For example, we regularly assess our manufacturing processes, materials, and supply chain to identify any environmental Impacts.         Vi dụ, chúng tôi thưởng xuyên đánh giá quy trình sản xuất, nguyên liệu và chuốt cung ứng để xác định bắt kỳ tác động nào đối với môi trưởng.         1       2       3         1. N       5       Significant (dáng kê)         1. N       5       Significant (dáng kê)         1. No       5       Significant (dáng kê)         1. State collaborate across different departments to reduce environmental mpacts.       Significant (dáng kê)         1. State collaborate across different departments to reduce environmental mpacts.       Significant (dáng kê) significant (dáng	9
20. 21. 222.	Staketoster Collaboration and Green Supply Chain Management Survy - Nake sit vie up this height of a link of an ang nghé tiếk kiệm năng lượng và tim hiểu các lựa chọn năng ng tải tạo - Hơn năn, chủng tối dâm bảo rằng sin phẩm của chùng tối tuần thủ áci tiêu đán và qui địn và với GittW nởi thiếu và qui nh thểu chai tuần thủ áci tiêu đán qui các hó khách hàng và các bên liên quan. Bằng cách tích họp mg thre: tiên này và GistW nởi thếu và gitt thểu thàn thủ an hiện trưởng và tiến với địn tuần thủ áci tiêu đán thủ qui GistW nởi đán thiếu và tach bên liên quan. Bằng cách tích họp mg thre: tiên này và GistW nởi bối của chùng tách cháng tích chạng đán thiếu tác động môi trưởng và gi gốp vào tương lai xanh hơn.         10. We have started using more environmentally friendly raw materials and components.       .         Chủng tôi đã tăng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với mởi trưởng việc sử dụng nguyên liệu và thành phần thần thiện với mởi trưởng và gi độ vào tương lai xanh hơn.       .         1       2       3       4       5         1. No       5. Significant (dáng kế)       .         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diểu dễ thức đẩy đế bạn quyết định dưa ra cầu trả lời này?       .         La s s s         La s s s         La s s s         Nath rêng thến mởi trưởng là một phần không thế thiếu trong văn hóa doanh nghiệp của chùng tổi.         Mate only one oval:         1       2       4       5				

27.	What prompted the decision to go with this specific answer?	
	What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?	Environmental collaboration with customer (Sự phối hợp về môi trường với khách hàng)
		By working together with customers towards a common goal of implementing green practices, we have successfully materialized a coordinated supply chain.
		Bảng cách cùng hợp tác với khách hàng với mục tiêu chung triển khai các thực tiền xanh, chúng tôi đã thành công trong việc hiện thực hóa mớt chuối cung ứng được phối hợp.
		For example, our company recognized the importance of aligning our efforts with the expectations and sustainability goals of our customers. By collaborating closely with our customers, we aimed to create a coordinated supply chain that prioritizes green practices and environmental responsibility. Together with our customers, we identified shared environmental objectives, such as reducing carbon emissions, minimizing waste, and promoting sustainable sourcing. Through effective communication and joint planning, we established clear expectations and responsibilities Together with our customers, we lidentified the supply chain. This collaborative approach allowed us to integrate green initiatives into every stage of the supply chain, from raw material sourcing to manufacturing, transportation, and distribution. By working towards a common goal of implementing green practices, we have been able to optimize the entire supply chain for sustainability, efficiency, and environmental performance. This coordinated effort not only benefits our organization and our customers but also contributes to a positive impact on the environment and society. Materializing a coordinated supply chain with shared green practices has strengthened our relaionship with customers, increased trust, and positioned us as a responsible and reliable partner in the industry. Moreover, it has enabled us to collectively contribute to a greener and more sustainabile future by fostering a collaborative and environmental/conscious supply chain ecosystem.
		Ví dụ, công ty của chúng tối dã nhận ra sự quan trọng của việc điều hòa những nỗ lực của chúng tới với kỳ vong và mục tiêu bền vừng của khách hàng. Bảng cách họp tác chất chế với kỳ khách hàng, chúng tối hướng đến việc tạo ra một chuối cung ứng được phối hợp, ưu tiên các thực tiên xanh và trách nhiệm mối tưởng. Cùng với khách hàng, chúng tối xác định các mực tiểu mới trưởng chung, cháng hạn như giảm lượng khí thái cathon, giảm thiếu chất thái với thức đẩy mu sải bền vớng. Thống qua giao tiếp hiếu quá và kế hoạch chúng, chúng tối xác định các mực tiểu mới trưởng chúng tối tích hợp các săng kỳ một nhận chúng của của của của của của tác này cho phép chúng tối tích hợp các săng kiến xanh và mó giai đảng cách lướng đến mục tiệu chung triển khải các thực tiên xanh, chúng tối đã thực hiện tối ru hòa toàn bộ chuối cung ứng chún tối chô hợp các sảng và thức hàng thến xanh và bên phập cách dực không dùi có lợi cho tối chủ hợp các săng thến xanh và biến thối sự hòa toàn bộ chuối cung ứng chó tính bền vững, hiệu quá và hiệu sối đã thực hiện tối ru hàn toàn bộ chuối cung ứng chó tính bền vững, hiệu quá và hiệu sái mối trưởng. Nỗ lực phối hợp này không chí cối lợi cho tố chức của chúng tối và khách hàng mà co đáng đọ vào tác động tích cực đổi với mối trưởng và añ hội. Hiện trực hòa môt chuối cung ứng được phối hợp với các thực tiền xanh chung đã củng có mối qua hợi kếu các hướng tiến cấy trong ngân. Hơn nữa, nô đã cho phép chúng tối củng nhau đồng góp vào một tương lài xanh hơn và bền vững
docs.google	z.com/forms/d/1ofV4WMpOHe6M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkkdoqqP-XWY8iedit 15/38	https://docs.google.com/forms/d1ofV4WMpOHe6M9SooxDSb7oZe4T8LhOkKdoqqP-XWY8iedit
3, 9:04 PM	Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan	10/26/23, 9:04 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Kháo sát về sự phối hợp giữa các bê
bâr	ng cách thúc đẩy một hệ sinh thái chuỗi cung ứng hợp tác và có ý thức về môi trường.	<ol> <li>Our company collaborates with customers to minimize environmental impact in our operations.</li> </ol>
28.		Công tự của chúng tối hợp tác với khách hàng để giám thiệu tác đồng môi trưởng
	14. We collaborate with our customers to incorporate environmental * considerations in product design.	Công ty của chúng tôi hợp tác với khách hàng để giảm thiếu tác động mỗi trường trong hoạt động sản xuất của chúng tồi. Mark only one oval.
	considerations in product design. Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trưởng trong thiết	trong hoạt động sản xuất của chúng tồi. Mark only one oval.
	considerations in product design. Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm	trong hoạt động sản xuất của chúng tồi. Mark only one oval. 1 2 3 4 5
	considerations in product design. Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm Mark only one oval.	trong hoạt động sản xuất của chúng tồi. Mark only one oval.
	considerations in product design. Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm Mart only one oval. 1 2 3 4 5	trong hoạt động sản xuất của chúng tồi. Mark only one oval. 1 2 3 4 5
	considerations in product design. Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm Mark only one oval.	trong hoạt động sản xuất của chúng tồi. Mark only one oval. 1 2 3 4 5
29.	considerations in product design. Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm Mart only one oval. 1 2 3 4 5	trong hoạt động sản xuất của chúng tỏi. Mark only one oval. <u>1 2 3 4 5</u> <u>1.N 0 5. Significant (đáng kê)</u> 33. What prompted the decision to go with this specific answer?
	considerations in product design.         Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết         Kế sản phẩm         Mark only one oval.         1       2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (đáng kế)	trong hoạt động sản xuất của chúng tôi. Mark only one oval. 1 2 3 4 5 1.N 6 5. Significant (đáng kế) 33. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này? 
	considerations in product design.         Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm         Mark only one oval.         1       2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diệu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?	trong hoạt động sản xuất của chúng tói. Mark only one oval. <u>1 2 3 4 5</u> <u>1.N</u> <u>5.</u> Significant (đáng kế) 33. What prompted the decision to go with this specific answer? Diêu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này? 
29.	considerations in product design.         Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết         Kế sản phẩm         Mark only one oval:         1       2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?	trong hoạt động sản xuất của chúng tỏi. Mark only one oval. 1 2 3 4 5 1.N 0 5. Significant (đáng kê) 33. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lỏi này? 
29.	considerations in product design.         Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm         Mate conjy one ovel         1       2       3       4       5         1. N       0       5. Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Điều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?	<ul> <li>trong hoạt động sản xuất của chúng tối.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>1 2 3 4 5</li> <li>1. N</li></ul>
29.	considerations in product design.         Chúng tôi hợp tác với khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm         Mark only one oval:         1       2       3       4       5         1.N       0       5. Significant (đáng kê)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?         1       5. Our company and our customers share a common understanding of environmental responsibilities.       *         Công ty của chúng tời và khách hàng của chúng tời có một hiểu biết chung về trách nhiệm môi trường.       *	<ul> <li>trong hoạt động sản xuất của chúng tỏi.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>1 2 3 4 5 <ul> <li>1 N</li> <li>5. Significant (đáng ké)</li> </ul> </li> <li>33. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?</li> <li>34. 17. Our company develops strategies to address Green Supply Chain Management (GSCM) issues in collaboration with customers. Công ty của chúng tôi phát triển chiến lược để giải quyết các vấn đề quán lý chuỗi cung ứng xanh (GSCM) thông qua sự hợp tác với khách hàng. Mark only one oval.</li> </ul>
29.	considerations in product design.         Chúng tôl họp tác với khách hàng để tích họp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm         Mark only one oval:         1       2       3       4       5         1.N       5. Significant (đáng kê)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?	trong hoạt động sản xuất của chúng tói. Mark only one oval. 1 2 3 4 5 
29.	considerations in product design.         Chúng tôl họp tác với khách hàng để tích họp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm         Mark only one oval:         1       2       3       4       5         1.N       5. Significant (đáng kẽ)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?	trong hoạt động sản xuất của chúng tói.  Mark only one oval.
29.	considerations in product design.         Chúng tôl họp tác với khách hàng để tích họp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm         Mark only one oval:         1       2       3       4       5         1.N       5. Significant (đáng kê)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?	trong hoạt động sản xuất của chúng tỏi. Mark only one oval. 1 2 3 4 5 1.N 0 5. Significant (đáng kê) 3. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lỏi này? 
29.	considerations in product design.         Chúng tôl họp tác với khách hàng để tích họp các yếu tố môi trường trong thiết kể sản phẩm         Mark only one oval:         1       2       3       4       5         1.N       5. Significant (đáng kẽ)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?	trong hoạt động sản xuất của chúng tói.  Mark only one oval.
29.	Cháng tác vál khách hàng để tích hợp các yếu tố môi trường trong thiết         Brác daily point         Mart only one ovel:         1       2       3       4       5         1.N       5. Significant (đáng kế)         What prompted the decision to go with this specific answer?         Diffue gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới nàỳ?         1.S. Our company and our customers share a common understanding of survinonmental responsibilities.         Cháng ty của chúng tới và khách hàng của chúng tới có một hiểu biết chung về trách nhiệm mởi trường.         For gangle, our company actively engages with our customers to discuss and address environmental concerns.         Vidu, công ty của chúng tới tích cực tham gia với khách hàng để thảo luận và giả quyết các vấn đề về môi trường.         Mark only one oval.	trong hoạt động sản xuất của chúng tói.  Mark only one oval.

1026/23, 904 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Riole skil vie su phili hop gifta cic ben Hen quan ... 36. 18. Our company and customers work together to achieve common \* environmental goals.

Công ty của chúng tôi và khách hàng làm việc cùng nhau để đạt được các mục tiêu môi trường chung.

1 2 3 4 5

37. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

## Environmental collaboration with supplier (Sư hợp tác về môi trường với nhà cung cấp)

Collaboration with suppliers on environmental initiatives.

Hợp tác với nhà cung cấp trong các sáng kiến về môi trường.

For example, our company actively engages in environmental collaboration with our suppliers. This collaboration involves working together with our suppliers to implement green practices and reduce the environmental impact throughout the supply chain. We communicate our commitment to sustainability and environmentally responsible practices, encouraging our suppliers to adopt similar principles. By sharing knowledge, expertise, and resources, we collectively address environmental challenges and find innovative solutions. Our environmental collaboration with suppliers ensures that we are aligned with shared goals and actively contribute to a greener and more sustainable supply chain.

expertise, and resources, we collectively address environmental challenges and find innovative solutions. Our environmental collaboration with suppliers ensurce that we are aligned with shared goals and actively contribute to a greener and more sustainable supply chain. Vi dia, công ty của chúng tối tích cực tham gia hợp tác với nhà cung cấp trong các sáng kiến về mởi trường. Hợp tác này bao gồm việc củng nhà cung cấp triển khai các thực tiến xanh và giám thiết tác đóm ghởi trường nưong taho bề chủai cung đư. Chúng của chúng tác term kết của mình với bền vũng và các thực tiến có trách nhiệm về mởi trưởng, khuyến khích nhà cung cấp của chúng tối dự dụng các nguyên tắc tương tự. Bằng cách chùa sẻ kiến thức, chuyệm nhơi và tài nguyên, chùng tối cũng nhau giải quyết các thách thức mởi trường và tin ra các giáp háp sáng tao. Hợp tác về mới trường với nhà cung cấp đảm bào ràng chúng tối cùng nhau hướng tối các mực tiêu chung và đóng góp tích cực vào một chuẩu cung ủng xanh hơn và bền vũng hơn.

https://docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit

102823, 904 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khalo skil vé su příd hop gita các běn litin quan. 42. 21. Our company collaborates with suppliers to minimize the environmental

impact of operations. Công ty chúng tôi hợp tác với nhà cung cấp để giảm tác động môi trường trong

sån xuất.

Mark only one oval.

1 2 3 4 5 1. N O O O 5. Significant (dáng ké)

43. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

ms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoggP-XWY8/edit

- 10/26/23, 9:04 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên c
  - 38. 19. We have collaborated with our suppliers to consider environmental factors \* in product design. Chúng tôi đã hợp tác với nhà cung cấp của chúng tôi để xem xét các yếu tổ môi trưởng trong thiết kế sản phẩm.

1 2 3 4 5

- 39. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
- 40. 20. Our company and suppliers share a clear understanding of environmental \* responsibilities. Công ty chủng tôi và nhà cung cấp có sự hiểu biết rõ ràng về trách nhiệm trong các vấn đề môi trường

1 2 3 4 5 1. N O O 5. Significant (đáng kế)

41. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

https://docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit

10/25/2, 804 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Kháo kat về u phối hợp giữa các bên liên qu 44. 22. Our company develops strategies to address green supply chain \* management(GSCM)-related issues with suppliers. Công ty chứng tôi lên kế họach để giái quyết các vấn đề lên quan đến quản lý chuối cung ứng xanh (GSCM) với nhà cung cấp.

> GSCM definition (Giải thích cho GSCM) GSCM involves a series of environmentally responsible measures throughout the entire supply chain, from sourcing raw materials to delivering finished products to customers. Quán lý chuối cung ứng xanh liên quan đến việc thực hiện các biện pháp có trách

> Quản lý chuẩi cung ủng xanh liên quan đăn việc thực hiện các biên pháp có trách nhiệm với môi trường trong toàn bộ quy trình cung ủng, từ ngườn cung cấp nguyên liệu đến việc giao sản phẩm hoàn thiện cho khách hàng. Chủng tôi ưu tiên việc cung ủng bên vừng bằng cách lựa chọn các nhà cung cấp tuân thủ các phương pháp sản xuất thân thiện với môi trường, sử dụng nguyên liệu tái sinh và thức đẩy các phương thức lao đóng cóng bằng.

> For example, together with suppliers, we develop plans to implement ecofriendly initiatives, reduce carbon emissions, and enhance resource efficiency throughout the supply chain. This collaborative approach allows us to align our GSCM strategies with the priorities and objectives of our customers, ensuring mutual commitment to environmentally responsible practices. Law viec cing voi nhá cung cấp, chúng tói phát triến kế hoạch triển khai các sáng kiến thân thiện với mới trường, giảm lượng khi thái carbon và năng cao hiệu quả sử dựng tái nguyên trong toàn bố chuối cung ving. Tiếp cán hop tác này cho phép chúng tối diêu chính chiến lược GSCM của mình với các ưu tiên và mục tiêu của khách hàng, đảm báo cam kết chung với các thực tiến có trách nhiệm với mới trường

> > 22/38

1 2 3 4 5

45. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

https://docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoggP-XWY8/edit

A concentration of the conc	3. 9:04 PM			
<form></form>				Environmental performance (Hiệu suất về môi trường)
Marke production (Stock) Micro (Stock Micro) (Stock Micr) (Stock Micr) (Stock Micro) (Stock Micr)				
<pre>Mail approx put #</pre>				
Market metal   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1   1 1 1 1    1 1 1 1   1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    1 1 1 1    2 1 1 1    2 1 1 1    2 1 1 1    2 1 1 1    2 1 1 1    2 1 1 1 <tr< td=""><td></td><td>cung ừng Xanh (GSCM) bằng cách kết hợp nguồn lực, kỹ năng và kiên thức.</td><td></td><td></td></tr<>		cung ừng Xanh (GSCM) bằng cách kết hợp nguồn lực, kỹ năng và kiên thức.		
1 2 3 4 5 5          1 2 3 6 5 5         1 1 2 3 6 5 5         1 1 2 3 6 5 5         1 2 3 7 5 5 5         1 2 3 7 5 5 5         1 2 3 6 5 5         1 2 3 7 5 5 5         1 2 3 5 5 5         1 2 3 5 5 5         1 2 3 5 5 5         1 2 3 5 5 5         1 2 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		Mark only one oval.		
<form>I is in the initial of the initi</form>				
I and constructions of a significant (single) I and constructions of a sign		1 2 3 4 5		
<form></form>		1. N O O 5. Significant (đáng kế)		
<form>A. Marginegate the decision og and this specific array?   Disc of share started by decision og and this specific array?   Disc of share started by decision og and this specific array?   Disc of share started by decision og and this specific array?   Disc of share started by decision of specific backwise share   Disc of share started by decision of specific backwise share   Disc of share started by decision of specific backwise share   Disc of share started by decision of specific backwise share   Disc of share started by decision of specific backwise share   Disc of share started by decision of specific backwise share   Disc of share started by decision of specific backwise share   Disc of share started by decision of specific backwise started by decision of specific backw</form>				TRA LOI NHUNG CAU HUI NAT.
A. Water prompted the decision to go with his specific array of the decision of go decision. A. So and prompted the decision of go decision of go decision. A. So and prompted the decision of go decision. A. So and d				
Excision: Construction: Constructio				
Marken	4/.			
<form>A. S. Company and applies were bigsther to achieve shared and active shared did did does doe not big bigst bigst big big big big big big big big big big</form>		bieu gi da inuc day de ban quyet dinin dda la cad na loi nay?		
<form>A. 9. A Oper company of supplex wet kighter to achieve shared a maintain fixe consumplex of facts databases.          I a d oper company of supplex wet kighter to achieve shared a dt data consumplex of facts databases.       Interpretent of the statebase o</form>				
<ul> <li>4. 2. Concepting on single mark together to achieve shared in the second of t</li></ul>				
<pre>a manufacture descriptions a manufacture description a manufactur</pre>	10	24. Our company and cuppliars work together to achieve shared		
<form>But yound you have but and a case of a long to find a part of a long of</form>	40.			as minimize the consumption of toxic materials.
<pre>deproduption: Multitude plung:</pre>				Cáo công tự cáo vuất có thể ciấm lượng khí thải gâu hại vào không khí, nước và chất thải cấn
Market market in a serie of the second of				
<pre>     f subscription for the inplormation instance is controlled in the specific answer?     inplormation is specific answer?     inplormation is diverse in the inplormation is specific answer?     inplormation is diverse in the inplormation is dinternation is diverse in the inplormation is diverse in the</pre>				
<pre>efficient mechanizy and optimizing production processors. This includes investing is in modern technology of the minimizes harder minimizes and production processors. This includes investing is in modern technology of the minimizes harder minimizes and production processors. This includes investing is in modern technology of the minimizes harder minimizes</pre>				
I. I. I. I. I. I. I. Significant (dig light) I. Marging production (		1 2 3 4 5		
<pre>companies (VCC) and particulates mater. Additionally, we have adopted areas conservation particulate. Such a sequel mater. Additionally, we have adopted areas conservation particulates. Such a sequel mater. Additionally, we have adopted areas provide in additional particulates and a sequel areas conservation particulate. Such as sequel mater. Additionally, we have a material base provide in additional particulates and a sequel areas provide in additional particulates and a sequel areas provide in additional particulates. Such a sequel particulates and particulates provide in additional particulates and particulates and particulates provide in additional particulates. Such a sequel particulates provide in additional particulates and particulates provide in additional particulates. Such as any particulates and particulates provide in additional particulates and particulates provide in additional particulates. Such as any particulates and particulates provide in additional particulates. Such as any particulates and particulates provide in additional particulates. Such as any particulates and particulates provide in additional particulates. Such as any particulates and particulates provide in additional particulates. Such as any particulates and particulates provide in additional particulates. Such as any particulates and particulates provide in additional particulates and particulates and particulates. Additional particulates provide in additional particulates and particulates and particulates provide in additional particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and particulates and partit</pre>				
4. What promote the decision to go with his specific answer? by buy of difficult diffy diffying diffy		1. N O O O O S. Significant (dang ke)		
4. What prompted the decision to go with this specific answer? bill at binds diff differences and the decision to go with this specific answer? bill at binds differences and the decision to go with this specific answer? bill at binds differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the decision to go with this specific answer? bill differences and the differen				
<ul> <li>4) Whit prompted the decision to go with this specific answer? Diving if d bits of div dis gap acycle dim data as clust is for hy?</li> <li> whit prompted the decision to go with this specific answer? Diving if d bits of diving to diving the holds: A Whit prompted the decision to go with this specific answer? Diving if d bits of diving to diving the holds: Diving if d bits of diving the holds: Diving the holds: Diving the holds: Diving the hold is a diving the holds: Divin</li></ul>				
Diffy of difficunt of dip dip dip an ought dip din due as cluit til 0 in ny?	49.	What prompted the decision to go with this specific answer?		
Set				
So Set				
Jane for future generations:          Vide, cong vide, and wide of the physic distance in the physic distanc				
<ul> <li>Vid., cong. ty. chai. optic dist. The interpretation of the specific answer?</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde thin theologicarbon disolde emissions relative to our production volume. *</li> <li>Multicarbon disolde thi</li></ul>				
Status       Calculate				planet for future generations.
Status       Calculate				Ví dụ, công tự của chúng tôi đã triển khai nhiều biên pháp để hạn chế tác động môi trường.
cooperative fields and in the coordination of the coordination				
10000       CONSTRUCTION       2010       Interface of the standing				móc tiết kiệm năng lượng và tối ưu hóa quy trình sản xuất. Điều này bao gồm đầu tư vào
2101       Table Close to decide the decide of				
2013         2013 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>				
<form>2 de la de la</form>				(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chúng tôi đã áp dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn
222.2 BIN The advances of the steps (ban Management Survey - Nake at it duy path tog gins data but it duy in a hold gins (ban duy				(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chúng tôi đã áp dụng các thực tiền tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế
this: differ hay glip dur obstit this in bhice: bit show is hunge kitche kins it show production relative to a with this specific answer?   nike, care Kit close hung it show in close hung hong hung hung hung hung hung hung hung hu				(VOC) và hạt bụi. Bền cạnh đỏ, chúng tôi đã áp dụng các thực tiền tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giám thiếu lãng phí nước. Đế giải quyết vấn đề chất thải rắn, chúng tôi triển khai chương trình phân loại và tái chế chất
ndx, can kë cla ë nding toi vit bën vëng bao gën may thë cic chit do ha blag cic ha         ohen thin the vit mi trived, ching toi et thing dhan jai ei evit kël vafore si dung noting chiku programme the vit mi trived, ching toi et thing dhan jai ei evit kël vafore si dung noting chiku programme the kelsion to go with this specific answer?         bill ci di vit do di vit di notari không)       2. Kitte (mot chia: - dudi 20%)         ci di khice di vit di vit di khong)       2. A litte (mot chia: - dudi 20%)         ci di khice di vit di khong)       2. A litte (mot chia: - dudi 20%)         ci di khice di vit di khong)       3. To some degree (den my trive di king di vit nois 80%)         5. What prompted the decision to go with this specific answer?       5. What prompted the decision to go with this specific answer?         bile gi di khic di vit di king di king di vit di king di	tocs.google	.com/formal/s1olV4WMpOHer/MISloodD5b7a2a4T8L1OMdoogPXWY8Hs8t		(VOC) và hạt bụi. Bền cạnh đỏ, chúng tôi đã áp dụng các thực tiền tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giám thiếu lãng phí nước. Đế giải quyết vấn đề chất thải rắn, chúng tôi triển khai chương trình phân loại và tái chế chất
nine, can ket cas chaid do hab baig do ket is duotes at			23/38 https://docs.gi	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chúng tối đã áp dụng các thực tiền tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lăng phi nước. Để giải quyết vấn đề chất thải rắn, chúng tối triển khai chương trình phán loại và tái chế chất ogle com#smeid*lot/WMpCHe8M95coudD&1/2264TBL/DM6doq#JXWY8v8H
sin philm cale chang told via chino de fund cohon an toin val minit truding cháng han huir vál	/23, 9:04 PI th	M Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Kinko sát về sự phối họp giữa các b rắi, điều này giúp đưa chất thải ra khỏi các bãi chôn và khuyến khích kinh tế vòng tròn. Hơn	23/38 Mtps://docs.gr	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chúng tồi đã áp dụng các thực tiền tiết kiệm nước, chẳng hạn như tải chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giải m thiếu lăng phi nước. Để giải quyết văn đề chất thải rấn, chúng tôi triển khai chương trình phán loại và tái chế chất oge comformaid tol VMMpCHetMMScoutOSträzekTELINMGoogP.XWYWest 2: PM Stakeholder Calaboration and Green Supply Chain Management Survey - Nhào sắt về sự phối họp gũa các bin linh quan
hdu cor hole til dik är da de håt hulig hköng dök huli. Bäng calch äg dung inhäng ahfän lyree näy, ching til dik dig gåg viae quy filt sin skin köng gåd truding vå däm bås mel hant link köle graps van kuß xash hon, gjäm tile döng möl truding vå däm bås mel hant link köle graps van kuß xash hon, gjäm tile döng möl truding vå däm bås mel hant link köle graps van kuß käsh hon, gjäm tile döng möl truding vå däm bås mel hant link köle graps van kuß käsh hon, gjäm tile döng möl truding vå däm bås mel hant link köle graps van kuß täg gjäm.       54.       27. We have reduced energy consumption relative to our production volume. * Tie'u thy näng lurgng tink theo khöl lurgng sån xuß täg gjäm.         50.       25. We have reduced vation dioxide emissions relative to our production volume. * Tie'u thy näng lurgng tink theo khöl lurgng sån xuß täg gjäm.       Mark only one oval.         0.       1. Not at all (Hoan toan khöng)       2. A little (möt chit - dudi 20%)       3. To some degree (dön möt möt dö näo dö - tù 20% dén dudi 80%)         4. Relatively significant (Turong döi däng ké - từ 40% dén dudi 80%)       55.       What prompted the decision to go with this specific answer?         0.       1. Not at all (Hoan toan khöng)       55.       What prompted the decision to go with this specific answer?         0.       51. What prompted the decision to go with this specific answer?       Dieu g dä thic däy dé ban quyét dinh dura ra cdu trä lot näy?         52.       25. We have reduced waste relative to our production volume. * Tie'u thy ndo lurng sán xußt dä gjäm.       Mark only one oval.         0.       1. Not at all (Hoan toan khöng)       1. N	/23, 9:04 PI th n	M Stakeholder Collaboration and Green Stopply Chain Management Survey - Nolo sail vé su próh hop giú a các c sái, diều này giúp dưas chất thải ra khỏi các bải chôn và khuyển khích kinh tế vông trôn. Hơr Ja, cam Kết của chúng tối với bên vững bao gồm thay thể các chất độc hại bằng các lựa	23/38 https://docs.gr In liên quan 10/25/23,9-0 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tòi đã ág dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đề chất hải rận, chủng tói triển khát chương trình phản loại và tái chế chất oga comhumest tai VMMpCHeidMStoucDBX-28-4TLL/DW dougP-XMYNett 2 VM Stakeholar Colaboration and Green Supply Cham Management Survey - Naho sắt về sự phủ họp gũa các bên liên quan 3. What prompted the decision to go with this specific answer?
bio một hành tính khóe mạnh cho thể hệ trương lai.       54.       27. We have reduced energy consumption relative to our production volume. *         50.       25. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production •       •         volume.       *       Trêu thụ năng lượng tính theo khối lượng sản xuất đã giám.         Mark only one oval.       ○       2. A little (một chứt - dưới 20%)       ○         ○       2. A little (một chứt - dưới 20%)       ○       3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 80%)         ○       2. A little (một chứt - dưới 20%)       ○       5. Significant (Turong đối dáng kế - từ 40% dến dưới 80%)         ○       2. A little (một chứt - dưới 20%)       ○       5. Significant (dáng kế - thiêu hơn 80%)         ○       5. Significant (dáng kế - từ 40% dến dưới 80%)       ○       5. Significant (dáng kế - thiêu hơn 80%)         ○       5. Significant (dáng kế - thiêu hơn 80%)       ○       5. Significant (dáng kế - thiêu hơn 80%)         5. Significant (dáng kế - thiêu hơn 80%)       ○       ○       5. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diêu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?       ○       ○       2. A little (một chứt - dưới 20%)         5. What prompted the decision to go with this specific answer?       Diêu gi dã thức đẩy dễ bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?         5. Ju thi một ch	/23, 9:04 Pf th ni ci	Stakeholder Collaboration and Green Stoppy Chain Management Survey - Nolo sti vé su phô họp gửa các bải, điều này giúp đưa chất thải ra khỏi các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơi Tạ, cam kết của ching tái với bền vừng bao gôm thay thết các chất độc hại bằng các lựg nơ nhân thiên với môi trường. Chúng tối cán thận đánh giá các vật liệu được sử dụng trơn	23/38 https://docs.gr In liên quan 10/25/23,9-0 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tòi đã ág dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyềt văn đề chất hải rận, chủng tói triển khát chương trình phản loại và tái chế chất oga comhumest tai VMMpCHeidMStoucDBX-28-4TLL/DW dougP-XMYNett 2 VM Stakeholar Colaboration and Green Supply Cham Management Survey - Naho sắt về sự phủ họp gũa các bên liên quan 3. What prompted the decision to go with this specific answer?
<ul> <li>54. 27. We have reduced earbon dioxide emissions relative to our production volume. * Tile ut un ang lurge tim theo khôl lurge sán xuất dã giám.</li> <li>55. 25. We have reduced vater voit this specific answer? Diêu gi dã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra cầu trả lời này?</li> <li>56. 26. We have reduced waste relative to our production volume. * Tiêu thu năng lurge sán xuất dã giám.</li> <li>57. 27. We have reduced waste relative to our production volume. * Tiêu thu năng lurge sán xuất dã giám.</li> <li>58. Significant (Turong đối đáng kế - từ 40% dến dưới 80%)</li> <li>59. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>50. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>50. What prompted the decision to go with this specific answer? Diêu gi đã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra cầu trả lời này?</li> <li>59. What prompted the decision to go with this specific answer? Diêu gi đã thức đẩy để bạn quyết định dưa ra cầu trả lời này?</li> <li>50. 28. We have reduced waste relative to our production volume. * Tiêu thu nước tim theo khôl lượng sán xuất đã giám. Mark only one oval.</li> <li>50. 20. We have reduced waste relative to our production volume. * Tiêu thu nước tim theo khôl lượng sán xuất đã giám. Mark only one oval.</li> <li>51. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>52. 20. We have reduced waste relative to our production volume. * Tiêu thu nước tim theo khôl lượng sán xuất đã giám. Mark only one oval.</li> <li>54. A Relatively significant (Turong đối đáng kế - từ 40% dến dưới 80%)</li> <li>55. Jint this tinh theo khôl lượng sán xuất đã giám. Mark only one oval.</li> <li>54. A Relatively significant (Turong đối đáng kế - tử 40% dến dưới 80%)</li> <li>55. Jint this this this this this this this thi</li></ul>	/23, 9:04 Pf th ni ci si	Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Nolo sait vé suy phó hop giúa các b sái, diễu này giúp đưa chất thải ra khói các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơn Tạ, cam kết của chúng tối với Đên vừng bao gôm thay thế các chất độc hại bằng các lựa họn thần thiện với mối trường, Chúng tối cần thận đánh giá các vật liệu được sử dụng tron, an phẩm của chúng tối và chọn các lựa chọn an toàn với mối trường, chấng hạn như vật	23.08 https://docs.g https://docs.g https://docs.g https://docs.g 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tòi đã ág dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyềt văn đề chất hải rận, chủng tói triển khát chương trình phản loại và tái chế chất oga comhumest tai VMMpCHeidMStoucDBX-28-4TLL/DW dougP-XMYNett 2 VM Stakeholar Colaboration and Green Supply Cham Management Survey - Naho sắt về sự phủ họp gũa các bên liên quan 3. What prompted the decision to go with this specific answer?
75. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.       Mark only one oval. <ul> <li>I. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chứt - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 80%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> <ul> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer?</li> <li>Diêu gỉ đã thức đẩy để ban quyết định đưa ra cầu trả iới này?</li> </ul> <ul> <li>5. We have reduced waste relative to our production volume.</li> <li>Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>S. Ve have reduced waste relative to our production volume.</li> <li>Chất thải tính theo khôi lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>S. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>A little (một chứt - dưới 20%)</li> <li>S. A little (một chứt - dưới 20%)</li> </ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni	M Statembier Collaboration and Green Steply Chain Management Survey - Hole sat vé ny phó hop giúa các bải, diễu này giúp đưa chất thắi ra khỏi các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơn tạ, cam kết của chúng tải với bên vững bao gồm thay thế các chất độc hai bảng các lựa hop thán thiệu với mởi trưởng. Cháng tác cản thát đảng dig các vật lêu qurcu sử dụng tran trởi trưởng. Chấng thạn như vải trừ thể các chất nhuệm không độc hại. Bảng cách dụ dung những nhữn với trừ trự chân thát nhuện không độc hại. Bảng cách dụ dung những những trưởng với trưởn trưởng chấng thạn như vài trự chíng thời nà vuật xnah hong, ngiêm tác động mởi trưởng với trưởn trưởng chấng thạn nhữ vậc hộc hại Lâng dụ hợi trừng những chiến trưởng với trưởng với trưởng với thải trưởng trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trởng trưởng với trưởng	23.08 https://docs.g https://docs.g https://docs.g https://docs.g 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tòi đã ág dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyềt văn đề chất hải rận, chủng tói triển khát chương trình phản loại và tái chế chất oga comhumest tai VMMpCHeidMStoucDBX-28-4TLL/DW dougP-XMYNett 2 VM Stakeholar Colaboration and Green Supply Cham Management Survey - Naho sắt về sự phủ họp gũa các bên liên quan 3. What prompted the decision to go with this specific answer?
volume.       Initial carbo direction.         Khi thái carbo dioxide tinh theo khối lượng sản xuất đã giảm. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức đô nào đó - từ 20%, đến dưới 40%)</li> <li>4. Relatively significant (Turong đối dáng kế - từ 40%, đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer?</li> <li>Diêu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả iới này?</li> <li>5. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume.</li> <li>Thểu tiny urde tinh theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Chất thải tinh theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức đô nào đó - từ 20%, đến dưới 40%)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức đồ nào đó - từ 20%, đến dưới 40%)</li> <li>4. Relatively aignificant (Turong đối dáng kế - từ 40%, đến dưới 40%)</li> <li>4. Relatively unde tinh theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20%, đến dưới 40%)</li> <li>4. Relatively significant (Turong đối dáng kế - từ 40%, đến dưới 80%)</li> <li>4. Relatively significant (Turong đối dáng kế - từ 40%, đến dưới 40%)</li> <li< th=""><th>/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni</th><th>M Statembier Collaboration and Green Steply Chain Management Survey - Hole sat vé ny phó hop giúa các bải, diễu này giúp đưa chất thắi ra khỏi các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơn tạ, cam kết của chúng tải với bên vững bao gồm thay thế các chất độc hai bảng các lựa hop thán thiệu với mởi trưởng. Cháng tác cản thát đảng dig các vật lêu qurcu sử dụng tran trởi trưởng. Chấng thạn như vải trừ thể các chất nhuệm không độc hại. Bảng cách dụ dung những nhữn với trừ trự chân thát nhuện không độc hại. Bảng cách dụ dung những những trưởng với trưởn trưởng chấng thạn như vài trự chíng thời nà vuật xnah hong, ngiêm tác động mởi trưởng với trưởn trưởng chấng thạn nhữ vậc hộc hại Lâng dụ hợi trừng những chiến trưởng với trưởng với trưởng với thải trưởng trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trởng trưởng với trưởng</th><th>23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5</th><th>(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tòi đã gó dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyềt văn đẻ chất thái răn, chủng trì trinh khát Lương trình phân loại và tái chế chất cge comhumust tai/VMMpCHe6M850xx052r3exTELE/OWdoogP-XXVYSeatt     2     Stakeholder Calaboration and Green Supply Chan Management Survey - Nolao sắt về sự phố họp gũa các bên lên quan 3. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trà lời này?</th></li<></ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni	M Statembier Collaboration and Green Steply Chain Management Survey - Hole sat vé ny phó hop giúa các bải, diễu này giúp đưa chất thắi ra khỏi các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơn tạ, cam kết của chúng tải với bên vững bao gồm thay thế các chất độc hai bảng các lựa hop thán thiệu với mởi trưởng. Cháng tác cản thát đảng dig các vật lêu qurcu sử dụng tran trởi trưởng. Chấng thạn như vải trừ thể các chất nhuệm không độc hại. Bảng cách dụ dung những nhữn với trừ trự chân thát nhuện không độc hại. Bảng cách dụ dung những những trưởng với trưởn trưởng chấng thạn như vài trự chíng thời nà vuật xnah hong, ngiêm tác động mởi trưởng với trưởn trưởng chấng thạn nhữ vậc hộc hại Lâng dụ hợi trừng những chiến trưởng với trưởng với trưởng với thải trưởng trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trởng trưởng với trưởng	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tòi đã gó dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyềt văn đẻ chất thái răn, chủng trì trinh khát Lương trình phân loại và tái chế chất cge comhumust tai/VMMpCHe6M850xx052r3exTELE/OWdoogP-XXVYSeatt     2     Stakeholder Calaboration and Green Supply Chan Management Survey - Nolao sắt về sự phố họp gũa các bên lên quan 3. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trà lời này?
volume.       . Not at all (Hoân toân không)         Khí thái carbon dioxide tinh theo khôi lượng sản xuất đã giảm.       . Not at all (Hoân toân không)         . 1. Not at all (Hoân toân không)       . 2. A little (một chút - dưới 20%)         . 1. Not at all (Hoân toân không)       . 2. A little (một chút - dưới 20%)         . 2. A little (một chút - dưới 20%)       . 3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%).         . 4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)       . 5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)         . 4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)       . 5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)         . 5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)       . 5. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diều gi đã thúc đẩy dế bạn quyết định đư ar a câu trả lời này?	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni	M Statembier Collaboration and Green Steply Chain Management Survey - Hole sat vé ny phó hop giúa các bải, diễu này giúp đưa chất thắi ra khỏi các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơn tạ, cam kết của chúng tải với bên vững bao gồm thay thế các chất độc hai bảng các lựa hop thán thiệu với mởi trưởng. Cháng tác cản thát đảng dig các vật lêu qurcu sử dụng tran trởi trưởng. Chấng thạn như vải trừ thể các chất nhuệm không độc hại. Bảng cách dụ dung những nhữn với trừ trự chân thát nhuện không độc hại. Bảng cách dụ dung những những trưởng với trưởn trưởng chấng thạn như vài trự chíng thời nà vuật xnah hong, ngiêm tác động mởi trưởng với trưởn trưởng chấng thạn nhữ vậc hộc hại Lâng dụ hợi trừng những chiến trưởng với trưởng với trưởng với thải trưởng trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trưởng với trởng trưởng với trưởng	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hạt bụi. Bản cạnh đó, chúng tôi đã áp dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chúng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả nuộc tiến chất thái ră, chúng trình phân loại và tái chế chất         siệ nuộc Xiến đế chất thái ră, chúng trình phân loại và tái chế chất       2         siệ nuộc Xiến đế chất thái ră, chúng trình phân loại và tái chế chất       2         siệ nuộc Xiến đế chất thái ră, chúng trình phân loại và tái chế chất       2         trừ       Stakeholar Calatoration and Green Supply Cham Managament Suray - Nhào sắt vẻ sự phót họp gửa các bên làn quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?       Diệu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
Mark only one oval. <ul> <li>2. A little (một chứt - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đô - từ 20% đến dưới 40%).</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> 5. What prompted the decision to go with this specific answer? <ul> <li>Diều gỉ đã thức đẩy để ban quyết định đưa ra câu trả lời này?</li> <li>5. 28. We have reduced waste relative to our production volume.</li> <li>Thểu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giám.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chứt - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đô - từ 20% đến dưới 80%)</li> </ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statentister Collaboration and Green Steply Chain Management Survey - Hole sat vé au ghó hop giúa các bải, diễu này giúp đưa chất thải ra khỏi các bải chôn và khuyển khich kinh tế vòng tròn. Hơn 30, cam kết của chúng tới với Đên vũng bao gồm thay thế các chất độc hai bảng các lựa hop thán thiếv với mối trưởng. Chúng tác cản thát đần đáng dá cá vậi têu dước sử dựng tron nó an phẩm của chúng tôi và chọn các lựa chọn an toàn với môi trưởng. Chúng thát như vậi trừ trự chúng thát như nhữ ngh chúng tác si that thước sử dựng trong sự chúng thát và các chất nhượn không độc hại. Bảng cách đạ dựng những chiến lượ gủa chúng ở và củy trình sử xuất nhh nh, giám tác động môi trưởng và đám áo một hành tình khôc mạnh cho thế hệ tương lại.	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tải đã ág dụng các thực tiên tiết kiệm rước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đề chất thải rần, chủng trình phân loại và tái chế chất vận comburnist tái VMMpChriellel Bood Dâr Zaket TELIOM dauge XXM Vient       2         IPU       Staketolater Calatoration and Green Suppy Chain Managament Surwy - Niho sắt về sự phó họp gũa các bên liên qan         3.       What prompted the decision to go with this specific answer?         Diêu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
Indix day die ordat.   1. Not at all (Hoàn toàn không)   2. A little (một chút - đưới 20%)   4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)   5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)   5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)   5. What prompted the decision to go with this specific answer?   Diều gì đã thúc đẩy dế bạn quyết định đưa ra câu trá lới này?   5. Zê. We have reduced waste relative to our production volume.*   Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giám.   Mark only one oval.   Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giám.   Mark only one oval.   1. Not at all (Hoàn toàn không)   2. A little (một chút - dưới 20%)   3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 80%)	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statemeter Catalocation and Green Supply Chain Management Survy - Hole sat H su pho hop gins actor bil, dife in sky ging drus chaft thát ra khol các bải chôn và khuyển khinh kinh tế vòng tròn. Hơr ta, cam kết của chúng tối và Dên vừng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lựa ng hình nihệ và và mi trưởng. Chúng trá của thát đi dàng lá các vật lệu tròn sư vàng tron in phẩm của chúng tối và chon các lựa chọn an toàn với mởi trưởng. cháng han như vài trư cơ hoặt tái chế và các chất nhuộm không độc hai. Bằng cách sắp dựng những chiến trự sky, chúng tôi dàng dọp vào quy trình sản xuất xah hơn, giảm tác động mởi trưởng và dám lào một hành tinh khôc mạnh cho thế hệ trường lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tồi đã số dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chủng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đề chất thải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất hải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất hải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất thải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất thải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siê thủ cất và sử duyết cảnh đư chúng trình phán loại và tái chế chất         siê thủ cất và sử duyết chính đư cả câu trả lài chủng trình phán loại và tái chế chất         siê thủ cất và sử đầy để bạn quyết định đư ar a câu trả lời này?
<ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối dáng kể - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kể - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gi dã thúc đẩy để ban quyết định đưa ra câu trả lời này?</li> <li>2. A lithe (một chứt - dưới 20%)</li> <li>5. A lithe (một chứt - dưới 20%)</li> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A lithe (một chứt - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đô - từ 20% đến dưới 80%))</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối dáng kể - từ 40% dên dưới 80%)</li> </ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statemeter Catalocation and Green Supply Chain Management Survy - Hole sat H su pho hop gins actor bil, dife in sky ging drus chaft thát ra khol các bải chôn và khuyển khinh kinh tế vòng tròn. Hơr ta, cam kết của chúng tối và Dên vừng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lựa ng hình nihệ và và mi trưởng. Chúng trá của thát đi dàng lá các vật lệu tròn sư vàng tron in phẩm của chúng tối và chon các lựa chọn an toàn với mởi trưởng. cháng han như vài trư cơ hoặt tái chế và các chất nhuộm không độc hai. Bằng cách sắp dựng những chiến trự sky, chúng tôi dàng dọp vào quy trình sản xuất xah hơn, giảm tác động mởi trưởng và dám lào một hành tinh khôc mạnh cho thế hệ trường lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tồi đã số dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chủng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đề chất thải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất hải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất hải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất thải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siệ duyết vấn đề chất thải răn, chủng trình phán loại và tái chế chất         siê thủ cất và sử duyết cảnh đư chúng trình phán loại và tái chế chất         siê thủ cất và sử duyết chính đư cả câu trả lài chủng trình phán loại và tái chế chất         siê thủ cất và sử đầy để bạn quyết định đư ar a câu trả lời này?
<ul> <li>1. Not at all (Hoan toan không)         <ul> <li>2. A little (một chứt - đưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức đội vào dó - từ 20% đến dưới 80%)</li> </ul> </li> <li>4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến đưới 80%)</li> <li>5. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến đưới 80%)</li> <li>5. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến đưới 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer?         <ul> <li>Diễu gi đã thúc đẩy để ban quyết định đưa ra câu trả lới này?</li> <li>5. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. *             <ul> <li>Tiểu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giám.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chứt - đưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 80%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% den dưới 80%)</li> </ul> </li> </ul></li></ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statentiate Catalaceation and Green Bapply Chain Management Burry - Hole sat He ay phi hop gins alcia bid, dife in sky ging drus chaft thát ra khói các bải chôn và khuyển khính kinh tế vòng tròn. Her Ja, cam kết của chúng tối và Dên vừng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lự na ngh nhàn thiệ với kinh từ trừng. Chúng trủ cần thinh đianh gi các vật lêi ghươn sử dung tron với ngh nhàn thiệ với ki các chất nhuộm không độc hai. Bằng cách lậ dụ gin những chiến lượ giu cơ hoặc tái chế và các chất nhuộm không độc hai. Bằng cách lậ dụ ng những chiến lượn và là có nhất tái chế và các chất nhuộm không độc hai. Bằng cách độc gin đi trưởng và đám là cơ hoặc tái chế và các chất nhuộm không độc hai. Bằng cách độc gin đi với ng và đám là một hành tính khôc mạnh cho thế hệ tương lai.     25. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.     Khí thái carbon dioxide tinh theo khối lượng sản xuất đã giảm.	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hạt bụi. Bên cạnh đó, chủng tải đã gả dụng các thực tiên tiết kiệm nước, chủng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đếi giả quyết wấn đề chất thải răn, chủng trình phân loại và tái chế chất         viện comhument tai viện và thải chến, chủng trình phân loại và tái chế chất       2         viện comhument tai viện vàng chến thải ngà chủng trình phân loại và tái chế chất       2         Viện Stakeholar Colaboration and Green Supply Chân Managament Survey - Naho sắt về sự phó họp gũa các bên liên qan       3         3. What prompted the decision to go with this specific answer?       Diễu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
<ul> <li>2. A little (môt chút - dưứ 20%)</li> <li>3. A Relatively significant (Turong đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>4. Relatively significant (Turong đối đáng kế - từ 40% đến đưới 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gì đã thúc đẩy để ban quyết định đưa ra câu trả lới này?</li> <li>51. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gì đã thúc đẩy để ban quyết định đưa ra câu trả lới này?</li> <li>55. What prompted the decision to go with this specific answer?</li> <li>Diều gì đã thúc đẩy để ban quyết định đưa ra câu trả lới này?</li> <li>56. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. * Tiêu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>52. 26. We have reduced water relative to our production volume. * Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - đưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đô - từ 20% đến dưới 40%).</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% dến dưới 80%)</li> </ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statendiet: Calaboration and Green Bugely Chen Management Bury - Hole set is as phi hop gins acts is ali, dife naisy ging drus chaft thái ra khói các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơr Ta, cam kết của chúng tối và tiên vừng bao gồm thay thế các chất độc hại bằng các lự là mon thán thiệ và viể vàng chủa gi tác án thái đái nghi các vật lêi gi tràu cs sử dụng tron in phẩm của chúng tối và chon các lựa chọn an toàn với môi trưởng, cháng han như vài từa cro hoặt tác tác viế như tháng độc hait. Bảng các hợi giung những nhấm thái tác và chái tác và các chái như như khóng độc hait. Bảng các hợi giung những nhấm thái tác và chái tác và các chái như như khóng độc hait. Bảng các hợi gung những nhấm thái tác và cháit thái như khó mạnh cho thế hệ trương lai. 25. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume. Khí thái carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giảm. Mark only one oval.	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bản cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Để giả quyết vấn để chất thải rấn, nhưng toi triển hàn chương trình phán loại và tái chế chất         siệu quyết vấn để chất bhải rấn, nhưng toi triển hàn chương trình phán loại và tái chế chất         ngia quyết vấn thải rấn, nhưng toi triển hàn chương trình phán loại và tái chế chất         ngia quyết vấn tri thủi trành nhưng         N bảt prompted the decision to go with this specific answer?         Điều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?
<ul> <li>4. Relatively significant (Turong döi dang ké - tử 40% dén dưới 80%)</li> <li>4. Relatively significant (Turong döi dang ké - từ 40% dén dưới 80%)</li> <li>5. Significant (Turong döi dang ké - từ 40% dén dưới 80%)</li> <li>5. Significant (dáng ké - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gì dã thức đẩy dế bạn quyết định đưa ra câu trả iối này?</li> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gì dã thức đẩy dế bạn quyết định đưa ra câu trả iối này?</li> <li>5. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. * Tiêu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>26. We have reduced water relative to our production volume. * Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chứ - đưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đô - từ 20% đến dưới 40%).</li> <li>4. Relatively significant (Turong đối dáng ké - từ 40% dến dưới 80%)</li> </ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statendiet: Calaboration and Green Bugely Chen Management Bury - Hole set is as phi hop gins acts is ali, dife naisy ging drus chaft thái ra khói các bải chôn và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơr Ta, cam kết của chúng tối và tiên vừng bao gồm thay thế các chất độc hại bằng các lự là mon thán thiệ và viể vàng chủa gi tác án thái đái nghi các vật lêi gi tràu cs sử dụng tron in phẩm của chúng tối và chon các lựa chọn an toàn với môi trưởng, cháng han như vài từa cro hoặt tác tác viế như tháng độc hait. Bảng các hợi giung những nhấm thái tác và chái tác và các chái như như khóng độc hait. Bảng các hợi giung những nhấm thái tác và chái tác và các chái như như khóng độc hait. Bảng các hợi gung những nhấm thái tác và cháit thái như khó mạnh cho thế hệ trương lai. 25. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume. Khí thái carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giảm. Mark only one oval.	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(V/CC) và hat bụi. Bản cạnh đá, chủng tôi đá gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết văn đá chất thái rấn, chủng tôi triển hán Licurag tinh phán loại và tái chế chất ngi quyết văn thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết văn đá chất thái rấn, chủng tôi triển hán Licurag tinh phán loại và tái chế chất ngi quyết ngh Stacas TEL NOWGooge-XVVYBest       2         1PM       Stakeholár Calaboration and Green Supply Chan Managament Sunny - Kolas ták và sự phố họp gữa các bản tân quan 3.       2         3.       What prompted the decision to go with this specific answer? Diễu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?       2         4.       27. We have reduced energy consumption relative to our production volume. * Tiếu thụ năng lượng tính theo khối lượng sản xuất đã giảm. Mark only one oval.       1         1.       Not at all (Hoàn toàn không)       2.       A. Ittle (một chứt - dưới 20%)         3.       To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)
<ul> <li>4. Relatively significant (Turong döi däng ké - tử 40% dến 80%)</li> <li>5. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> <li>5. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?</li> <li>51. What prompted the decision to go with this specific answer? Diều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?</li> <li>52. 26. We have reduced waste relative to our production volume. * Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>52. 26. We have reduced waste relative to our production volume. * Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>53. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>54. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>55. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>56. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>57. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>58. A little (một chứt - dưới 20%)</li> <li>59. A little (một chứt - dưới 80%)</li> </ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statendiete Calaboration and Green Bapply Chain Management Burry - Hole at ele ay pló hop gita deb did, dife in aly gitig drus chaft thát ra khói các bài chôn và khuyên khích kinh tế vòng tròn. Har ta, cam kết của chúng tối và lèn vừng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lự là mon thán thiệ vài chân gita là chân thát diang lá các vật liệ dươn sử dung tron in phẩm của chúng tối và chon các lựa chọn an toàn với môi trưởng, cháng han như vài Bử cơ hoặc tái chế và các chất nhuộm không độc hai. Bằng cách ái gà dụng những chiến tượ lựs, chíng tối dù dong góp vào quy trình sản xuất xan hong, giảm tác động môi trưởng và đảm ia omót hành tinh khôe mạnh cho thế hệ tương lai.     S5. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume. Khí thái carbon dioxide tinh theo khối lượng sản xuất đã giảm. Mark only one oval.     (1 Ana tai (Hoàn toàn không)	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         viện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải là chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải bải chủng trình phán loại và tái chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         19M       Stakeholán Calaboration and Green Supply Chan Managament Sunny - Noho sát về sự phối họp gữa các bải tiên quan siệ dầu thúc đấy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?         Diều gi đã thúc đẩy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?
<ul> <li>S. Significant (dáng ké - nhiều hơn 80%)</li> <li>S. Significant (dáng ké - nhiều hơn 80%)</li> <li>What prompted the decision to go with this specific answer? Diễu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?</li> <li>What prompted the decision to go with this specific answer? Diễu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?</li> <li>S. We have reduced water consumption relative to our production volume. * Tiếu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>S. We have reduced water relative to our production volume. * Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.</li> <li>Mark only one oval.</li> <li>I. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>I. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>A lithiế (một chứt - dưới 20%)</li> </ul>	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statentieter Calaboration and Green Stepply Chain Management Survy - Hole sat whey splid htep glia de b di, difte may glia drus chait thia ra khói các bải chón và khuyển khích kinh tế vòng tròn. Hơr na, cam kết của chúng tôi và têm văng bao gồm thay thế các chái đón chai bằng các lự la on thân thiệv và tim vitrong. Chúng tác cả nhài đáng dia các vật liệu đơn in phẩm của chúng tôi và chọn các lựa chọn an toàn với mởi trưởng, cháng hạn như vài iữ cơ hoặc tái chế và các châi nhuôm không độc hại. Bằng các hải dự nga những chiến lượ iş vháng tôi dù ngộ và của vự tính sản xuất xah hơn, giảm tác động mởi trưởng và đảm is o một hành tinh khóe mạnh cho thế hệ tương lai. 25. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume. Khí thái carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám. Mark only one oval. _ 1. Not at all (Hoàn toàn không) _ 2. A little (một chút - dưới 20%).	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         viện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải là chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải bải chủng trình phán loại và tái chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         19M       Stakeholán Calaboration and Green Supply Chan Managament Sunny - Noho sát về sự phối họp gữa các bải tiên quan siệ dầu thúc đấy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?         Diều gi đã thúc đẩy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?
S. What prompted the decision to go with this specific answer?     Dièu gi dă thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?     S1. What prompted the decision to go with this specific answer?     Diêu gi dã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?     S5. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. *     Tiêu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.     Mark only one oval.     O.1. Not at all (Hoàn toàn không)     O.2. A little (một chứt - dưới 20%)     S. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)     A little (một chứt - dưới 20%)     O.2. A little (một chứt - dưới 20%)     A little (một chứt - dưới 20%)	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statensiete Calaboration and Green Steply Chain Management Survy - Hole att vie sy glub https glub at de di, difte may glub drus chaft thäl ra khol e de bil chôn va khuyén khich kinh té vong tròn. Har za, cam két của chúng tói vi ti bên vững bao gồm thay thể các chất độc hai bằng các lựa tron than thiện với thướng. Châng tri các nh thả đầng tác của tri lêu được sử dựng tron in phẩm của chúng tói và chọn các lựa chọn an toàn với môi trưởng, chẳng hạn như vái từ cơ hoặc tai chế và các chất nhườm không độc hại. Bằng cách dẹ dựng những chiến lượ gi, chíng tối dựng gồu vào qự trinh sả xuật xanh hơn, giảm tác động môi trưởng và đảm is một hành tinh khôe mạnh cho thế hệ tương lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.     Khí thải carbon dioxide tính theo khôi lượng sản xuất đã giám.     Mark only one oval.         1. Not at all (Hoàn toàn không)     2. A little (một chủt - dưới 20%)     4. Relatively significant (Tương đối đảng kế - từ 40% đến dưới 80%)	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         viện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải là chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải bải chủng trình phán loại và tái chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         19M       Stakeholán Calaboration and Green Supply Chan Managament Sunny - Noho sát về sự phối họp gữa các bải tiên quan siệ dầu thúc đấy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?         Diều gi đã thúc đẩy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?
51.       What prompted the decision to go with this specific answer?         Dileu gi dã thúc dấy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?         56.       28. We have reduced water consumption relative to our production volume. *         Tiêu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.         62.       26. We have reduced water consumption relative to our production volume. *         Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.         Mark only one oval.         Nark only one oval.         1. Not at all (Hoàn toàn không)         1. Not at all (Hoàn toàn không)         1. Not at all (Hoàn toàn chông)         2. A little (một chứt - dưới 20%)         3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%).         2. A little (một chứt - dưới 20%)	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statentieter Calaboration and Green Stapply Chain Management Starvy - Kolo att vie sy grid hopg gia acto is al, differ näy gritig dras chaft thäl ra khol các bài chôn và khuyển khich kinh tế vòng tròn. Hơr trạ, cam kết của chúng tới và têm văng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lựa thon than thế vie vie mil trưởng. Cháng than như vi li các nh thả đing dác việ tiế lua đươn sử dùng thờng chấn nhuận thông độc hại. Bằng cách dụ dượn shứng thờng việ diện thờng chấng hạn như việ trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng tới và chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng giớ via quy trình sử xuất nhh hơn, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật không giớ via quy trình sử xuất nhh nhu, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật hình khôe mạnh cho thế hệ tương lai.  55. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.  Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám. Mark only one oval.  1. Not at all (Hoàn toàn không)  2. A little (một chủ - dưới 20%)  4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         viện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải rấn, chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải là chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         siện comburned tuốt văng chiết bải bải chủng trình phán loại và tái chủng trình phán loại và tái chế chất siện nước.         19M       Stakeholán Calaboration and Green Supply Chan Managament Sunny - Noho sát về sự phối họp gữa các bải tiên quan siệ dầu thúc đấy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?         Diều gi đã thúc đẩy để bản quyết định đưa ra cầu trả lời này?
Diêu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trá lới này?       56. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. * Tiểu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giám.         52. 26. We have reduced waste relative to our production volume. * Chất thái tính theo khối lượng sản xuất đã giám.       Mark only one oval.         52. 26. We have reduced waste relative to our production volume. * Chất thái tính theo khối lượng sản xuất đã giám.       1. Not at all (Hoàn toàn không)         6. Mark only one oval.       2. A little (một chút - dưới 20%)         7. Not at all (Hoàn toàn không)       3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)         7. A little (một chứt - dưới 20%)       4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statentieter Calaboration and Green Stapply Chain Management Starvy - Kolo att vie sy grid hopg gia acto is al, differ näy gritig dras chaft thäl ra khol các bài chôn và khuyển khich kinh tế vòng tròn. Hơr trạ, cam kết của chúng tới và têm văng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lựa thon than thế vie vie mil trưởng. Cháng than như vi li các nh thả đing dác việ tiế lua đươn sử dùng thờng chấn nhuận thông độc hại. Bằng cách dụ dượn shứng thờng việ diện thờng chấng hạn như việ trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng tới và chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng giớ via quy trình sử xuất nhh hơn, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật không giớ via quy trình sử xuất nhh nhu, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật hình khôe mạnh cho thế hệ tương lai.  55. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.  Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám. Mark only one oval.  1. Not at all (Hoàn toàn không)  2. A little (một chủ - dưới 20%)  4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thái tân, chủng trình phán loại và tái chế chất         viện comburned tuốu MMPQ/HeiMHStoard/Bai/Gai/Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai
Diêu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trá lới này?       56. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. * Tiểu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giám.         52. 26. We have reduced waste relative to our production volume. * Chất thái tính theo khối lượng sản xuất đã giám.       Mark only one oval.         52. 26. We have reduced waste relative to our production volume. * Chất thái tính theo khối lượng sản xuất đã giám.       1. Not at all (Hoàn toàn không)         6. Mark only one oval.       2. A little (một chút - dưới 20%)         7. Not at all (Hoàn toàn không)       3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)         7. A little (một chứt - dưới 20%)       4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statentieter Calaboration and Green Stapply Chain Management Starvy - Kolo att vie sy grid hopg gia acto is al, differ näy gritig dras chaft thäl ra khol các bài chôn và khuyển khich kinh tế vòng tròn. Hơr trạ, cam kết của chúng tới và têm văng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lựa thon than thế vie vie mil trưởng. Cháng than như vi li các nh thả đing dác việ tiế lua đươn sử dùng thờng chấn nhuận thông độc hại. Bằng cách dụ dượn shứng thờng việ diện thờng chấng hạn như việ trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng tới và chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng giớ via quy trình sử xuất nhh hơn, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật không giớ via quy trình sử xuất nhh nhu, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật hình khôe mạnh cho thế hệ tương lai.  55. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.  Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám. Mark only one oval.  1. Not at all (Hoàn toàn không)  2. A little (một chủ - dưới 20%)  4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thái tân, chủng trình phán loại và tái chế chất         viện comburned tuốu MMPQ/HeiMHStoard/Bai/Gai/Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai
56.       28. We have reduced water consumption relative to our production volume. *         Tiểu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.       Mark only one oval.         52.       26. We have reduced waste relative to our production volume. *       Mark only one oval.         Chất thái tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.       1. Not at all (Hoàn toàn không)         Mark only one oval.       2. A little (một chút - dưới 20%)         1. Not at all (Hoàn toàn không)       3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)         2. A little (một chút - dưới 20%)       4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	/23, 9:04 PI th ni ci si hi ni bi	Statentieter Calaboration and Green Stapply Chain Management Starvy - Kolo att vie sy grid hopg gia acto is al, differ näy gritig dras chaft thäl ra khol các bài chôn và khuyển khich kinh tế vòng tròn. Hơr trạ, cam kết của chúng tới và têm văng bao gồm thay thế các chất độc hai bằng các lựa thon than thế vie vie mil trưởng. Cháng than như vi li các nh thả đing dác việ tiế lua đươn sử dùng thờng chấn nhuận thông độc hại. Bằng cách dụ dượn shứng thờng việ diện thờng chấng hạn như việ trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng tới và chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, chấng hạn như việ trự của chúng giớ via quy trình sử xuất nhh hơn, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật không giớ via quy trình sử xuất nhh nhu, giám tác động môi trưởng và đám ás nuật hình khôe mạnh cho thế hệ tương lai.  55. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.  Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám. Mark only one oval.  1. Not at all (Hoàn toàn không)  2. A little (một chủ - dưới 20%)  4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thái tân, chủng trình phán loại và tái chế chất         viện comburned tuốu MMPQ/HeiMHStoard/Bai/Gai/Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai
Tiêu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giám.         52.       26. We have reduced waste relative to our production volume.*         Chất thái tính theo khối lượng sản xuất đã giám.       Mark only one oval.         1. Not at all (Hoàn toàn không)       2. A little (một chút - dưới 20%)         1. Not at all (Hoàn toàn không)       3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)         2. A little (một chút - dưới 20%)       4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	223, 9:04 PF T C C S S S S S S S S S S S S S	Statendate: Calaboration and Green Stapply Chain Management Starry - Kolo att vie sy gide htep gida dec did, dife in sky gidip drus chaft thål ra khol e dec bil chön via khuyén khich kinh të vong trön. Hari ta, cam kët cia chúng tói via bën võng bao gôm thay thể các chất độc hai bằng các lựa the mor thân thiev vidi vidip tri cian thind añang dá các việt lie durce sử dung tron in phẩm của chúng tói via chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, cháng hạn như vil Trưởng cản độc via của chất nhưộm không độc hại. Bằng cách dụ dung những chiến lượ gi, chíng tối dựa gộc via của ytín thải sử sử xah nhơn, giảm tác động môi trưởng và đảm is một hành tinh khôe mạnh cho thế hệ tương lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production wolume.     Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám.     Mark only one oval. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> <li>What prompted the decision to go with this specific answer?</li>	23/38 Mige://doce.gr In lifen quen 10/26/23, 9:0 5	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thái tân, chủng trình phán loại và tái chế chất         viện comburned tuốu MMPQ/HeiMHStoard/Bai/Gai/Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai Bai
52.       26. We have reduced waste relative to our production volume.*       Mark only one oval.         Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giám.       1. Not at all (Hoàn toàn không)         Mark only one oval.       2. A little (một chút - dưới 20%)         1. Not at all (Hoàn toàn không)       3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)         2. A little (một chút - dưới 20%)       4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	223, 9:04 PF T C C S S S S S S S S S S S S S	Statendate: Calaboration and Green Stapply Chain Management Starry - Kolo att vie sy gide htep gida dec did, dife in sky gidip drus chaft thål ra khol e dec bil chön via khuyén khich kinh të vong trön. Hari ta, cam kët cia chúng tói via bën võng bao gôm thay thể các chất độc hai bằng các lựa the mor thân thiev vidi vidip tri cian thind añang dá các việt lie durce sử dung tron in phẩm của chúng tói via chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, cháng hạn như vil Trưởng cản độc via của chất nhưộm không độc hại. Bằng cách dụ dung những chiến lượ gi, chíng tối dựa gộc via của ytín thải sử sử xah nhơn, giảm tác động môi trưởng và đảm is một hành tinh khôe mạnh cho thế hệ tương lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production wolume.     Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám.     Mark only one oval. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> <li>What prompted the decision to go with this specific answer?</li>	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đề chất thải răn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đề chất thải răn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         nge comhument tuívit văng chiến thải nga nước trai thái tuống trừn phán loại và tái chế chất         nge comhument tuívit văng chiến thải nga nước trai thái tuống trừn phán loại và tái chế chất         194       Stakeholán Colaboration and Geen Supply Chan Managament Sunny - Noho sát về sự phối họp gữa các bên liên quơi         3.       What prompted the decision to go with this specific answer?         Diêu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới nảy?
52.       26. We have reduced waste relative to our production volume.*         Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giám. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)</li> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đôi dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> </ul>	223, 9:04 PF T C C S S S S S S S S S S S S S	Statendate: Calaboration and Green Stapply Chain Management Starry - Kolo att vie sy gide htep gida dec did, dife in sky gidip drus chaft thål ra khol e dec bil chön via khuyén khich kinh të vong trön. Hari ta, cam kët cia chúng tói via bën võng bao gôm thay thể các chất độc hai bằng các lựa the mor thân thiev vidi vidip tri cian thind añang dá các việt lie durce sử dung tron in phẩm của chúng tói via chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, cháng hạn như vil Trưởng cản độc via của chất nhưộm không độc hại. Bằng cách dụ dung những chiến lượ gi, chíng tối dựa gộc via của ytín thải sử sử xah nhơn, giảm tác động môi trưởng và đảm is một hành tinh khôe mạnh cho thế hệ tương lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production wolume.     Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám.     Mark only one oval. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> <li>What prompted the decision to go with this specific answer?</li>	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VCC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tản đá gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thái răn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         siệu combumust tai/VMMpCHedMSDoucDBJr2ek/TELIOWdeogPXWYBest       2         Stakeholar Calaboration and Green Supply Chan Managament Surwy - Naho slát về sự phốt hợp giữa các bắn tiên quản       2         Stakeholar Calaboration and Green Supply Chan Managament Surwy - Naho slát về sự phốt hợp giữa các bắn tiên quản       2         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gỉ đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả i ởi này?
52.       26. We have reduced waste relative to our production volume.*         Chất thải tính theo khối lượng sản xuất đã giám. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)</li> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đôi dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> </ul>	223, 9:04 PF T C C S S S S S S S S S S S S S	Statendate: Calaboration and Green Stapply Chain Management Starry - Kolo att vie sy gide htep gida dec did, dife in sky gidip drus chaft thål ra khol e dec bil chön via khuyén khich kinh të vong trön. Hari ta, cam kët cia chúng tói via bën võng bao gôm thay thể các chất độc hai bằng các lựa the mor thân thiev vidi vidip tri cian thind añang dá các việt lie durce sử dung tron in phẩm của chúng tói via chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, cháng hạn như vil Trưởng cản độc via của chất nhưộm không độc hại. Bằng cách dụ dung những chiến lượ gi, chíng tối dựa gộc via của ytín thải sử sử xah nhơn, giảm tác động môi trưởng và đảm is một hành tinh khôe mạnh cho thế hệ tương lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production wolume.     Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám.     Mark only one oval. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> <li>What prompted the decision to go with this specific answer?</li>	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VCC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tản đá gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thái răn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         siệu combumust tai/VMMpCHedMSDoucDBJr2ek/TELIOWdeogPXWYBest       2         Stakeholar Calaboration and Green Supply Chan Managament Surwy - Naho slát về sự phốt hợp giữa các bắn tiên quản       2         Stakeholar Calaboration and Green Supply Chan Managament Surwy - Naho slát về sự phốt hợp giữa các bắn tiên quản       2         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gỉ đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả i ởi này?
Mark only one oval.     2. A little (một chút - dưới 20%)       1. Not at all (Hoàn toàn không)     3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)       2. A little (một chứt - dưới 20%)     4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	223, 9:04 PF T C C S S S S S S S S S S S S S	Statendate: Calaboration and Green Stapply Chain Management Starry - Kolo att vie sy gide htep gida dec did, dife in sky gidip drus chaft thål ra khol e dec bil chön via khuyén khich kinh të vong trön. Hari ta, cam kët cia chúng tói via bën võng bao gôm thay thể các chất độc hai bằng các lựa the mor thân thiev vidi vidip tri cian thind añang dá các việt lie durce sử dung tron in phẩm của chúng tói via chon các lưa chọn an toàn với môi trưởng, cháng hạn như vil Trưởng cản độc via của chất nhưộm không độc hại. Bằng cách dụ dung những chiến lượ gi, chíng tối dựa gộc via của ytín thải sử sử xah nhơn, giảm tác động môi trưởng và đảm is một hành tinh khôe mạnh cho thế hệ tương lai.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production wolume.     Khí thải carbon dioxide tính theo khối lượng sản xuất đã giám.     Mark only one oval. <ul> <li>1. Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>2. A little (một chút - dưới 20%)</li> <li>4. Relatively significant (Tương đối đáng kế - từ 40% đến dưới 80%)</li> <li>5. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> <li>What prompted the decision to go with this specific answer?</li>	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VCC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thái răn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         siệu combumust tai/VMMpCHedMSDoucDBJr2exTTELIOWdeogPXWYBeatt       2         Staektodar Calaboration and Green Supply Chan Managament Surwy - Naho alk về sự phốt hợp giữa các bắn tiên quản       2         Staektodar Calaboration and Green Supply Chan Managament Surwy - Naho alk về sự phốt hợp giữa các bắn tiên quản       2         What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi dã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả i di này?
minic Gury Oter Val.         3. To some degree (đén một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)         1. Not at all (Hoàn toàn không)         3. To some degree (đén một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 80%)         4. Relatively significant (Từang đội dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)           2. A lithte (một chức - đưới 20%)         4. Relatively significant (Từang đội dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         5.	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.	Statendiet: Calaboration and Green Steply Chain Management Story - Hole at Hear pike hope gas acts     dia, diffe may gilip drus chaft thia ra khol các bải chôn và khuyện khích kinh tế vòng tròn. Her     ra, cam kết của chúng tới và Dên vừng bao gồm thay thế các chái đực hai bằng các là ru min thai thiệv vởi vi tràn vi tràng bào gồm thay thế các chái đực hai bằng các là ru min thai thiệv vởi vi các chái thinhư thi các thi tràng hào như vài iz o chàc tí thi các chái thinhư thinh thinh tế vàng tràn tràng is nghĩ tràng. Cháing thinhư tràng chái nghĩ các vật lệi ghương và dám is or chàc tí thinhư tràng. Cháing than thinh thinhư tràng vinhi is or chàc tí thinhư tràng cháing thinhư thinhư thinhư thiế vàng is or chàc tí thinhư tràng cháing thinhư thinhư tràng vinhi is or chác tinh thinh không	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dựng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn để chất thải răn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn để chất thải sigu thải chủ thải sigu thải ngàn         sigu thải tái, chủng thải chủng thải ngàn thấu thải chủ thải quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?
1. Not at all (Hoàn toàn không)         3. To some degree (đến một mức độ nào đó - từ 20% đến dưới 40%)           2. A little (một chứt - đưới 20%)         4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.	Statendiet: Calaboration and Green Steply Chain Management Story - Hole at Hear pike hope gas acts     dia, diffe may gilip drus chaft thia ra khol các bải chôn và khuyện khích kinh tế vòng tròn. Her     ra, cam kết của chúng tới và Dên vừng bao gồm thay thế các chái đực hai bằng các là ru min thai thiệv vởi vi tràn vi tràng bào gồm thay thế các chái đực hai bằng các là ru min thai thiệv vởi vi các chái thinhư thi các thi tràng hào như vài iz o chàc tí thi các chái thinhư thinh thinh tế vàng tràn tràng is nghĩ tràng. Cháing thinhư tràng chái nghĩ các vật lệi ghương và dám is or chàc tí thinhư tràng. Cháing than thinh thinhư tràng vinhi is or chàc tí thinhư tràng cháing thinhư thinhư thinhư thiế vàng is or chàc tí thinhư tràng cháing thinhư thinhư tràng vinhi is or chác tinh thinh không	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng tồi đã gả dựng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn đẻ chất thải rấn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn để chất thải răn, chủng tiến phán loại và tái chế chất         sigu quyết vấn để chất thải sigu thải chủ thải sigu thải ngàn         sigu thải tái, chủng thải chủng thải ngàn thấu thải chủ thải quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?
1. Not at all (Hoán toán không)     1. Not at all (Hoán toán không)     4. Relatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)     2. A little (một chứt - dưới 20%)	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.	Statendiet: Calaboration and Green Steply Chain Management Sterry - folds at 4 es prior hyper action     did, dife un sky gilip drus chaft this in a khol i dec bill chôn va khuyén khich kinh té vong tron. Hen     Ta, cam két cia chain tôl vi thèn ving bao gôm thay thé cia chá dic hai bàng ce la lus     mon than thie vi vi mi trưởng. Châng tri cia n'th đi daning lai ce việt liệu druce sử dung tron     in phẩm cia chúng tôl vi chon các lựa chọn an toàn với môl trưởng. châng han như vi     izu cro has ctí thá via chá thìn hướn không deb nail.     S. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production     works that hin khôe mạnh cho thể hệ trương lai.     S. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production     works.     Mark only one oval. <ul> <li>Not at all (Hoàn toàn không)</li> <li>A Relatively significant (Turong đối đáng kế - từ 40% điền dưoi 80%)</li> <li>S. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)</li> </ul> <li>What prompted the decision to go with this specific answer?     <ul> <li>Dietu gi đã thức đẩy dế bạn quyết định dưa ra cầu trả lời năng?</li> <li>A thai cá di y dế bạn quyết định dưa ra cầu trả lời năng?</li> </ul> </li> <li>Cas was treduced waste relative to our production volume.         <ul> <li>Chát thải thin khôc đáy dế bạn quyết định dưa ra cầu trả lời năng?</li> </ul> </li>	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng lõi đá gả dụng các thực tiến liết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết win để chất thải rấn, nhưng lời triển khả chương tinh phán loại và tái chế chất         như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu lãng vài tái chế chất         ngề comtementation triển thải ngh nhưng lời triển khải chương tinh phán loại và tái chế chất         ngề comtementation triển triển, chủng lời triển khải chương tinh phán loại vài tái chế chất         Ngh Staketodac Calabaration and Green Bugay Chản Management Burey - Khảo tát của phốt hợp giữa các bên liên quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lời này?
2. A little (môt chút - dưới 20%)	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.	Materialistic Calabiacistics and Green Stepping Chain Management Storey. Hole set 4-se pild hope give actual     dia, diffe may gilip druz chait thia ra khol các bài chôn và khuyén khich kinh tế vòng tròn. Her     Tao, cam kết của chân tưới với Đên vừng bao gồam thay thế các chái được hai bằng các là ru     mon thai n théo vi vài tràn chân tự của chân nghi các vài tiế lự duros sử dung tron vài     piể tràn của chân gi dù và chôn các lựa chon an toàn với mởi trưởng, cháng han như vài     ziu cro hast ciác thời như mich thiế vànc chân nghi nghi các vậi tiế lựa chon     ai chân gi dù vài chân thình the nhơn thiế vài chân thình nghi nghi các vậi tiế lựa chon     ai chân tảo vài các chân như mich thông dòa na.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production     nourban:         A. Net a reduced carbon dioxide emissions relative to our production     colume.         Khi thái carbon dioxide tinh theo khối lượng sản xuất đã giám.         A. Net a reli (Hoàn toàn không)         A. A little (một chủa của 20%)         A. A little (một chủa của 20%)         A. Rietatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VOC) và hat bụi. Bản cạnh đá, chủng lõi đá gả dụng các thực tiến tiết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thải rấn, chủng trìn phán duy và tái chế chất         như tái chế và sử dụng lại nước trong quy trình sản xuất, để giảm thiếu lãng và tái chế chất         ngề comtement trì thư MNPQ-NetMBIStouco@B-7284TBL FORMoregP-XVVYBell         2         1PM       Stakeholder Calaboration and Green Bugay Chân Managament Burky - Khás ták và sự phối hợp giữa các bản tiên quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?
	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.	Materialistic Calabiacistics and Green Stepping Chain Management Storey. Hole set 4-se pild hope give actual     dia, diffe may gilip druz chait thia ra khol các bài chôn và khuyén khich kinh tế vòng tròn. Her     Tao, cam kết của chân tưới với Đên vừng bao gồam thay thế các chái được hai bằng các là ru     mon thai n théo vi vài tràn chân tự của chân nghi các vài tiế lự duros sử dung tron vài     piể tràn của chân gi dù và chôn các lựa chon an toàn với mởi trưởng, cháng han như vài     ziu cro hast ciác thời như mich thiế vànc chân nghi nghi các vậi tiế lựa chon     ai chân gi dù vài chân thình the nhơn thiế vài chân thình nghi nghi các vậi tiế lựa chon     ai chân tảo vài các chân như mich thông dòa na.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production     nourban:         A. Net a reduced carbon dioxide emissions relative to our production     colume.         Khi thái carbon dioxide tinh theo khối lượng sản xuất đã giám.         A. Net a reli (Hoàn toàn không)         A. A little (một chủa của 20%)         A. A little (một chủa của 20%)         A. Rietatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng lõi đá gi dụng các thực tiến liết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu ling và tái chế chất ling lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu ling và tái chế chất ling lại nước. Đế giả quyết vấn để chất thải rấn, chủng tinh phán thiếu ling và tái chế chất ling vàn tái chế chất ling chí nước. Đế giả quyết vấn để chất thải rấn, chủng tinh phán thiếu ling và tái chế chất ling vàn tái chế chất ling vàn tái chế chất ling vàn thiếu ling và tái chế chất ling vàn thiếu ling vàn thiếu ling vàn tái chế thể thức đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       2         1784       Staketoláte Calaboration and Green Supply Chan Management Sunny - Kola stát về sự phố họp giữa các bên tiên quan tải gi dất thúc đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       2         1784       Staketoláte Calaboration and Green Supply Chan Management Sunny - Kola stát về sự phố họp giữa các bên tiên quan tải gi dất thúc đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       4         4. 27. We have reduced energy consumption relative to our production volume. * Tiêu thụ năng lương tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.       Mark only one oval.       1. Not at all (Hoàn toàn không)       2. A little (một chứt - dưới 20%)       5. Significant (từng kế - nhiều hơn 80%)         5. What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi đã thúc đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       4.         6. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. * Tiêu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.       Mark only one oval.
( ) 5. Significant (đáng kế - nhiệu hơn 80%)	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.	Materialistic Calabiacistics and Green Stepping Chain Management Storey. Hole set 4-se pild hope give actual     dia, diffe may gilip druz chait thia ra khol các bài chôn và khuyén khich kinh tế vòng tròn. Her     Tao, cam kết của chân tưới với Đên vừng bao gồam thay thế các chái được hai bằng các là ru     mon thai n théo vi vài tràn chân tự của chân nghi các vài tiế lự duros sử dung tron vài     piể tràn của chân gi dù và chôn các lựa chon an toàn với mởi trưởng, cháng han như vài     ziu cro hast ciác thời như mich thiế vànc chân nghi nghi các vậi tiế lựa chon     ai chân gi dù vài chân thình the nhơn thiế vài chân thình nghi nghi các vậi tiế lựa chon     ai chân tảo vài các chân như mich thông dòa na.     St. We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production     nourban:         A. Net a reduced carbon dioxide emissions relative to our production     colume.         Khi thái carbon dioxide tinh theo khối lượng sản xuất đã giám.         A. Net a reli (Hoàn toàn không)         A. A little (một chủa của 20%)         A. A little (một chủa của 20%)         A. Rietatively significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (Tương đối dáng kế - từ 40% đến dưới 80%)         S. Significant (đáng kế - nhiều hơn 80%)	2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VCC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng lõi đá gi dụng các thực tiến liết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái tân, chủng tói triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thải tân, chủng ti triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         nga combument tuívit the duyết the normal trinh nga trinh thếu lãng phí nước. Đế giảo các bên tên quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?
	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.		2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VOC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng lõi đá gi dụng các thực tiến liết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu ling và tái chế chất ling lại nước trong quy tính sản xuất, để giảm thiếu ling và tái chế chất ling lại nước. Đế giả quyết vấn để chất thải rấn, chủng tinh phán thiếu ling và tái chế chất ling vàn tái chế chất ling chí nước. Đế giả quyết vấn để chất thải rấn, chủng tinh phán thiếu ling và tái chế chất ling vàn tái chế chất ling vàn tái chế chất ling vàn thiếu ling và tái chế chất ling vàn thiếu ling vàn thiếu ling vàn tái chế thể thức đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       2         1784       Staketoláte Calaboration and Green Supply Chan Management Sunny - Kola stát về sự phố họp giữa các bên tiên quan tải gi dất thúc đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       2         1784       Staketoláte Calaboration and Green Supply Chan Management Sunny - Kola stát về sự phố họp giữa các bên tiên quan tải gi dất thúc đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       4         4. 27. We have reduced energy consumption relative to our production volume. * Tiêu thụ năng lương tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.       Mark only one oval.       1. Not at all (Hoàn toàn không)       2. A little (một chứt - dưới 20%)       5. Significant (từng kế - nhiều hơn 80%)         5. What prompted the decision to go with this specific answer?       Diều gi đã thúc đấy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?       4.         6. 28. We have reduced water consumption relative to our production volume. * Tiêu thụ nước tính theo khối lượng sản xuất đã giảm.       Mark only one oval.
	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.		2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VCC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng lõi đá gi dụng các thực tiến liết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái tân, chủng tói triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thải tân, chủng ti triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         nga combument tuívit the duyết the normal trinh nga trinh thếu lãng phí nước. Đế giảo các bên tên quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?
	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.		2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VCC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng lõi đá gi dụng các thực tiến liết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái tân, chủng tói triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thải tân, chủng ti triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         nga combument tuívit the duyết the normal trinh nga trinh thếu lãng phí nước. Đế giảo các bên tên quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?
4. Relatively significant (Turong dői dáng kế - từ 40% dến dưới 80%)         5. Significant (dáng kế - nhiều hơn 80%)         57. What prompted the decision to go with this specific answer?	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.		2308 Meps/Moor.g. In Inte quan 10/26/23, 0.0 5	(VCC) via hut bui. Bin can h ds. ching 10 df äg dung cis thre tilm lift kifm note: Df agi av di sin di de chât hai rân, ching quy trinh sân xuất, df giảm thiếu lãng phí nước. Df agi avgiết xẩn để chất hai rân, ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chât         sigure xẩn để chất hai rân, ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chất         sigure xẩn để chất hai rân, ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chất         sigure xẩn trinh ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chất         sigure xẩn trinh chung trinh the ching trinh the specific answer?         Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?
🕖 4. Relatively significant (Tương đổi đáng kể - từ 40% đến dưới 80%)	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.		2308 Meps/Adocs g an Iden quan 1026/23, 8-0 5 *	(VCC) và hat bụi. Bên cạnh đá, chủng lõi đá gi dụng các thực tiến liết kiệm nước, chẳng hạn như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thái tân, chủng tói triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         như tái chế và sử dụng lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu lãng phí nước. Đế giả quyết vấn để chất thải tân, chủng ti triển hách chương tính phán loại và tái chế chất         nga combument tuívit the duyết the normal trinh nga trinh thếu lãng phí nước. Đế giảo các bên tên quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?
	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.		2308 Meps/Moor.g. In Inte quan 10/26/23, 0.0 5	(VCC) via hut bui. Bin can h ds. ching 10 df äg dung cis thre tilm lift kifm note: Df agi av di sin di de chât hai rân, ching quy trinh sân xuất, df giảm thiếu lãng phí nước. Df agi avgiết xẩn để chất hai rân, ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chât         sigure xẩn để chất hai rân, ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chất         sigure xẩn để chất hai rân, ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chất         sigure xẩn trinh ching to trinh hai chung trinh phán qu' via tái chế chất         sigure xẩn trinh chung trinh the ching trinh the specific answer?         Diều gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lới này?
	223, 944 PM tr in c i i h h n n b 50. 50.		2308 Meps/Moor.g. In Inte quan 10/26/23, 0.0 5	(VCC) via hat bui. Bin can h ds. ching iõi dä gi dung cis thực tiến lift kiệm nước. ching han như tái chế và sử dung lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu ling via tái chế chất         như tái chế và sử dung lại nước trong quy tính sản xuất để giảm thiếu ling via tái chế chất         nga combument tuívit         nga combument tuívit         nga combument tuívit         nga combument         17M         Staketolar Calaboration and Green Supply Chan Management Sunny - Kolas tái và sự phối hợp giữa các bản tiên quan         3. What prompted the decision to go with this specific answer?         Diễu gi đã thức đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trả lới này?

### Financial performance (Hiêu suất về tài chính)

THESE OUESTIONS ARE DESIGNED TO SEE IF IMPLEMENTING GREEN SUPPLY CHAIN IN. PRODUCTION IS EFFECTIVE FOR THE MANUFACTURING PLANT OR NOT. YOU SHOULD. EXCLUDE ANY ECONOMIC CRISIS OR COVID-19 IMPACTS WHEN ANSWERING THESE. OUESTIONS.

nt Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liêr

NHỮNG CÂU HỎI NÀY ĐƯỢC THIẾT KẾ ĐỂ XEM VIỆC ÁP DỤNG CHUỗI CUNG ỨNG XANH VÀO SẢN XUẤT CÓ MANG LẠI HIỆU QUẢ CHO NHÀ MÁY SẢN XUẤT HAY KHÔNG. BẠN NÊN LOẠI TRỪ BẮT Kỳ KHỦNG HOÀNG KINH TẾ HOẶC ẢNH HƯỜNG CỦA COVID-19 NÀO KHI TRẢ LỜI NHỮNG CÂU HỎI NÀY.

#### THESE QUESTIONS ARE INTENDED FOR THE HSE (HEALTH, SAFETY, AND ENVIRONMENT) AND SALES DEPARTMENTS. FEEL FREE TO DISCUSS WITH YOUR COLLEAGUES TO PROVIDE THE ANSWERS AND FILL THEIR INFORMATION AT THE END OF THE SECTION

UP THE SECTION. NHỮNG CÂU HẢI NÀY DÀNH CHO CÁC BỘ PHÂN HSE (SÚC KHỎE, AN TOÀN VÀ MỎI TRƯỜNG) VÀ KINH DOANH. BAN CÓ THẾ THẢO LUẬN VỚI ĐÔNG NGHIỆP ĐỂ TRẢ LỜI VÀ ĐIỀN THÔNG TIN CỦA HỌ VÀO CUỐI PHẦN CÂU HỎI ĐỂ NHẬN VOURCHER.

### A company's financial performance is reflected in the decrease in waste and rework, enhanced productivity, and higher return on assets.

Hiệu suất tải chính của một công ty được phần ảnh qua sự giảm thiểu lãng phí và làm lại, tăng năng suất và lợi nhuận trên tài sắn tăng cao.

For example, our company's commitment to implementing green practices and optimizing processes has resulted in significant financial benefits. By reducing wastages optimizing processes has resulted in significant financial benefits. By reducing wastages and rework, we have lowered production costs and improved resource efficiency. This has a direct positive impact on our bottom line, as we are able to produce more with fewer resources, maximizing our operational efficiency. Additionally, the emphasis on productivity improvement has led to streamlined operations and faster turnaround times, enabling us to meet customer demands promptly and efficiently. Our investment in employee training, process optimization, and automation has contributed to improved to the stream of the stream employee training, process optimization, and automation has controlute to improved productivity levels and reduced production time. Moreover, our Couss on environmental responsibility has led to the efficient use of resources, minimizing waste and material consumption. This not only reduces our production costs but also aligns with our sustainability goals. The efficient utilization of resources and reduced wastage also contributes to a positive impact on the environment, further enhancing our reputations as eachility ensemble comment. Distributes and the formation of the production as a socially responsible company. Furthermore, the financial performance of our company is reflected in the higher return on assets (ROA). By optimizing processes and adopting green practices, we have maximized the value generated from our assets, resulting in a more favorable return on investment. These financial improvements indicate the successful integration of green practices into our business model, leading to sustainable growth and enhanced financial performance.

#### ns/d/1oIV4WMpOHe9M95 Sb7oZe4iT8LhOkKdogaP-XWY8/edit

Stakeholder Collab ration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan .

60. 30. Our profit has increased as a result of adopting green supply chain practice

. Bằng cách áp dụng các thực tiễn chuỗi cung ứng xanh, lợi nhuận của chúng tôi đã tăng.

- Mark only one oval.
- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (một chút dưới 20%)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó từ 20% đến dưới 40%)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể từ 40% đến dưới 80%)
- 5. Significant (đáng kể nhiều hơn 80%)
- What prompted the decision to go with this specific answer? 61. Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
- 62. 31. Our market share has grown as a result of adopting green supply chain \* practices Bằng cách áp dụng các thực tiến chuỗi cung ứng xanh, thị phần của chúng tôi đã

tăng

Mark only one oval.

- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (môt chút dưới 20%)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó từ 20% đến dưới 40%)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể từ 40% đến dưới 80%)

xDSb7oZe4iT8LhOkKdoggP-XWY8/

- 5. Significant (đáng kể nhiều hơn 80%)
- 63. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

Ví dụ, cam kết của công ty chúng tôi đối với việc triển khai các thực tiễn xanh và tối ưu hóa Ví dụ, cam kết của công tự chúng tối đối với việc triển khai các thực tiến xanh và tối ưu hóa quy trình đã đán thai lợi chỉ tải chính đáng kế. Băng cách jàmi lãng phi và làm lại, chúng tái đã giám chị phi sản xuất và năng cao hiệu quả sử dụng tài rguyền. Điều này có tác đặng tích cực trực tiếp đến lợi nhuận của chúng tôi, khi chúng tôi có thể sản xuất nhiều hơn với rì tải nguyên hơn, tối đã hóa hiểu quả vận hành của chúng tôi. Ngoài ra, việc tập trung vào cải tiến năng suất đã dân đền việc tối ưu hóa hoạt động và rừ ngắn thời gian hoàn thành, giữ chúng tối đặp ngụ lýcu cầu của khách hàng một cách nhanh chống và hiệu quả. Đầu tư và dòa tạo nhân viên, tối ưn hóa quy trình vài tự động hóa đã đặng góp vào việc năng cán một tướng. độ năng suất và giảm thời gian sản xuất. Hơn nữa, sự tập trung vào trách nhiệm môi trường ao nàng suat va giam thơi gian sản xuat. Hơn nưa, sự tẹp trung vao trách nhiệm mói trừơng đá đin đến việc sử dụng tải nguyên một cách hiệu quả, giảm thếi làng phí và tiêu thu vật liệu. Điệu này không chỉ giám chỉ phí sắn xuất mà cón phù hợp với mục tiêu bên vững của chúng tói việc sử dụng tài nguyên hiệu quả và giám thiếu liâng hí cí ding đóng giáp vào tác động tích cực đối với mối trưởng, tảng cường thêm danh tiếng của chúng tối như một công tự có trách nhiệm xá hội. Hơn nữa, hiệu suất tài chính của công ty chúng tối được phải như tái chú làng trưởng trách duy cự phải như tiến xá hội. Hơn nữa, hiệu suất tài chính của công ty chúng tối được phải như tiến xá hội. Hơn nữa, hiệu suất tài chính của công cách từ un vhá quư tính và áp dựng các thực tiến xanh, chúng tới đã tối đa hông já tři sinh lới trấ tái sán của chúng tối dẫn tối da hông giá tři sinh lới trất sán của chúng tối dân chó hơn một lợi dã tối đa hông já tři sinh lới trất sán của chúng tối dân chó hơn một lợi dã tối đa hông já tři sinh lới trất sán chúng thế chó hơn một lợi đã trất sán của chúng tối dẫn đến làn trát sán chúng thế chó hơn một lợi đã tối đa hông já tři sinh lới trất sán của chúng tối dẫn đến làng trát dấn tối đa hông já tři sinh lới trất sán của chúng tối dẫn đến làng trát dân tến của thứng thếng tái đã trát sán của chúng thếng thếng trát đãng trát dâng tác trát sán của chúng trát dãng tác thực trát sán của chúng thếng trát dãng trát sáng trát sáng trát dâng tác thức tháng trát trát sáng của thứng trát đãng trát trát sáng trát dãng trát sáng trát dãng trát sáng trát sáng trát sáng trát sáng trát sáng trát sáng trát dãng trát sáng trát các của chác chấn xăng chíng giớc trá có sử chấng giác nă ann chấn chín hàn chấn chấn năng tộc cán hợp thành công các thực tiền xanh vào mô hình kinh doanh của chúng tôi, dần đến sự tăng trưởng bền vững và cái thiện hiệu suất tài chính.

58. 29. Our turnover has increased due to the adoption of green supply chain practices. Bằng cách áp dung các thực tiễn chuỗi cung ứng xanh, doanh thu của chúng tôi đã tăng.

Mark only one oval.

- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (môt chút dưới 20%)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó từ 20% đến dưới 40%)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể từ 40% đến dưới 80%)
- 5. Significant (đáng kể nhiều hơn 80%)
- 59. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

#### https://docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9 Sb7oZe4iT8LhOkKdoggP-XWY8/edit

10/26/23, 9:04 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan 64. 32. Our return-on-assets has improved as a result of adopting green supply

chain practices. Bằng cách áp dụng các thực tiền chuỗi cung ứng xanh, tỷ suất lợi nhuận trên tài sản của chúng tôi đã tăng.

28/38

#### Mark only one oval.

27/38

- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (một chút dưới 20%)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó từ 20% đến dưới 40%)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể từ 40% đến dưới 80%)
- 5. Significant (đáng kể nhiều hơn 80%)

65. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

### Operational performance (Hiệu suất về vận hành)

Mar Collaboration and Green Supply Chain Mana

26/23 Q 04 PM

THESE OUESTIONS ARE DESIGNED TO SEE JE IMPLEMENTING GREEN SUPPLY CHAIN IN. PRODUCTION IS EFFECTIVE FOR THE MANUFACTURING PLANT OR NOT. YOU SHOULD. EXCLUDE ANY ECONOMIC CRISIS OR COVID-19 IMPACTS WHEN ANSWERING THESE. QUESTIONS... NIÑON CÂU HÓI NÀY ĐƯỢC THIẾT KẾ ĐẾ XEM VIỆC ẢP DỤNG CHUỗI CUNG ỦNG XANH

ent Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên qua

NHƯNG CAU HOI NAY ĐƯỢC THIET KË ĐỂ XEM VIỆC AP DỤNG CHUÔI CUNG UNG XANH VÀO SẢN XUẤT CÔ MANG LẠI HIỆU QUẢ CHO NHÀ MÁY SẢN XUẤT HAY KHÔNG. BẠN NÊN LOẠI TRỪ BẮT KÝ KHỦNG HOẢNG KINH TẾ HOẶC ẢNH HƯỞNG CỦA COVID-19 NÀO KHI TRẢ LỜI NHỮNG CÂU HỒI NÁY.

#### THESE OUESTIONS ARE INTENDED FOR THE HSE (HEALTH, SAFETY, AND. ENVIRONMENT) AND PRODUCTION DEPARTMENTS. FEEL FREE TO DISCUSS WITH YOUR COLLEAGUES TO PROVIDE THE ANSWERS AND FILL THEIR INFORMATION AT THE END OF THE SECTION.

NHỮNG CÂU HÓI NÀY DÀNH CHO CÁC BỘ PHẬN HSE (SỰC KHÓE, AN TOÀN VÀ MÔI TRƯỜNG) VÀ SẢN XUẤT. BẠN CÓ THỂ THẢO LUẬN VỚI ĐỒNG NGHIỆP ĐỂ TRẢ LỜI VÀ ĐIỀN THÔNG TIN CỦA HỌ VÀO CUỐI PHẦN CÂU HÓI ĐỂ NHẬN VOURCHER.

#### Enhance and optimize operational performance in terms of delivery, flexibility, cost, and quality.

Tăng cường và tối ưu hiệu suất vận hành về giao hàng, tính linh hoạt, chi phí và chất lượng.

For example, our company continuously strives to improve operational performance to meet customer expectations effectively. We focus on enhancing delivery efficiency by implementing better logistics and supply chain management, ensuring timely delivery of products to customers. Additionally, we work on increasing flexibility in our production processes to adapt quickly to changing market demands and customer preferences. By incorporating lean manufacturing principles, we reduce lead times and improve potential cost reductions, such as officient investory management, waste reduction, and energy-saving practices. These measures help us maintain competitive pringing while also contributing to environmental sustainability. Lastly, quality is of utmost importance, and we continually invest in quality control and assurance processes. By ensuring strict adherence to quality standards throughout the production or yele, we deliver products that abeet or exceed customer expectations consistently. Through nonging efforts to enhance operational performance, we not only strengthen our position in the market but also build lastling relationships with satisfied customers who trust our ability to deliver reliable, flexible, cost-effective, and high-quality products.

Ví dụ, công ty của chủng tôi liền tục nỗ lực cải thiện hiệu suất vận hành để đáp ứng hiệu quả các mong đợi của khách hàng. Chúng tôi tập trung vào việc năng cao hiệu quả giao hàng

#### //docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit

10/26/23, 9:04 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan

68. 34. We manufacture products with cost-efficiency while upholding green practices.

Chúng tôi sắn xuất sắn phẩm với hiệu quả chỉ phí thấp đồng thời duy trì các thực tiền xanh.

- Mark only one oval.
- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (một chút)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể)
- 5. Significant (đáng kế )
- 69. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

#### 70. 35. We manufacture products of consistent quality with minimal defects while \* upholding green practices. Chúng tôi sản xuất sản phẩm chất lượng đồng đều với số lượng lỗi tối thiếu đồng

Chúng tồi sán xuất sán phẩm chất lượng đồng đều với số lượng lồi tối thiếu đồng thời duy trì các thực tiền xanh.

Mark only one oval.

- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (một chút)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó)
   4. Relatively significant (Tương đối đáng kẽ)
- 4. Relatively significant (100
- 5. Significant (đáng kể)
- 71. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

- 100202.9 04 M Staakedes Cataboration and Green Suppic Chain Meangament Survey Nho as whi wy phihong bar a cho bhain y and high y ngh nchuyến và chuối cung ứng từ than, dựng bàn hàng sinh phẩm đùng hạn cho khách hàng. Ngoài ra, chủng tòi làm việc để tàng cương tình lình hoạt trong quy trình sảm xuất để thích nghi nhanh chóng với các yếu của thay đối của thự trưởng và sở thích của khách hàng. Bảng cách tính phạc đán guyện thể cás an xuất nhang. Đảng cách thến quả Production), chúng tôi giam thời gian chủ và năng cao trình lình học trong sản xuất, giúp chúng tối đáp ứng nhanh chóng các như của cả khách hàng. Tối cu nhác chú phi là một thian cạnh quan trong khác của chiến lược cái thiện niệu suất vận hành của chúng tôi. Chúng tối xác định các lần chủ như quản thóng các như của của khách hàng nghi như quản lý tôn kho hiệu quả, giám thếi giang thời các thự ciến tết kiến măng lượng. Những biến pháp nàng vigin chúng tối dự trừ ng nhai chư trưởng thủ nghiến niệu suất vận hành của chúng tối. Chúng tối dù vự ti mức giế canh tranh trong khi động dọa vào bên vừng mởi trưởng. Chứ các thến sựng thến nhệu suất vận hành của chúng tối. Chúng tối là vự trừ nghiến tràng thiến nghi từ của cá khách hàng mà nghi cu hàng thến nhật trưởng. Chất tương thời đưy tri mức giế canh tranh trong khi động dọa vào bên vừng mởi trưởng. Chất tượng thả các thếu nhận trưởng của thết thếm soát và bảo đảm chất tượng. Bảng cách đảm báo tuán thủ nghiểm ngật các tiêu chuẩn chất tượng thời của cách nhật quản. Thông qua những nh lực kưởng vướt quả mong dự của khách hàng mới cách nhật quản. Thông qua những nh lực kuống các tiếu chuẩn chất tượng giáp chất hàng tối chuống thế của ngộ thế của nhìn tráng thủ kháng chủ của các chết nhật quản trưởng chủa chán hàng cung cấp các sản phẩm đấng trưởng của cấn vận trừ thủa cuống chất thiện hàng thủ của cân cách nhật quản trưởng vào thác nhật lượng diệ cải thiện hiệu suất vận hành, chúng tối kháng chất củng cố viết của của nhật tháng của cấp các thết nhật diến trướng vào thác tháng của cấp các thết nhật diễn thác
  - 66. 33. We ensure dependable delivery to our customers while upholding green practices. Chúng tôi dâm bảo việc giao hàng đáng tin cây cho khách hàng của minh đông

thời duy trì các thực tiến xanh.

Mark only one oval.

- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (một chút)
   3. To some degree (đến một mức độ nào đó)
- 3. To some degree (den mot muc do nao do)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể )
- 5. Significant (đáng kế )
- 67. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đấy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?
- https://docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOKKdoggP-XWY8/edit
- 1026/23, 904 PM Stateholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey Khalo salt v<sup>b</sup> ay phil hop gilo calc ben lién q 72. 36. We have minimized waste in our production processes while upholding \* green practices.
  - Chúng tôi đã giảm thiếu lãng phí trong quá trình sản xuất đồng thời duy trì các thực tiền xanh.

Mark only one oval.

31/38

- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (một chút dưới 20%)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó từ 20% đến dưới 40%)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể từ 40% đến dưới 80%)
- 5. Significant (đáng kể nhiều hơn 80%)

73. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trá lời này?

34/38

t Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan ... 74. 37. We create high-performance products that fulfill customer requirements \*

and Green Supply Chain Ma

while upholding green practices. Chúng tôi tạo ra các sản phẩm hiệu suất cao đáp ứng yêu cầu của khách hàng đồng thời duy tri các thực tiên xanh.

For example, our company is committed to producing top-quality products that not only meet but also exceed customer expectations. We invest in research and development to create innovative designs and use high-quality materials to ensure the durability and performance of our products. Ví dụ, công ty của chúng tôi sản xuất các sản phẩm chất lượng cao không chỉ đáp ứng mà còn vượt qua mong đợi của khách hàng. Chúng tỏi đầu tư vào nghiên cứu và phát triển để tạo ra những thiết kế đối mới và sử dụng các nguyên liệu chất lượng cao để đám báo độ bền và hiệu suất của sản phẩm.

Mark only one oval.

23 904 PM

- 1. Not at all (Hoàn toàn không)
- 2. A little (một chút)
- 3. To some degree (đến một mức độ nào đó)
- 4. Relatively significant (Tương đối đáng kể)
- 5. Significant (đáng kế)
- 75. What prompted the decision to go with this specific answer? Điều gì đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra câu trả lời này?

#### Participant Details (Thông tin người trả lời)

76. What is your full name? (Họ và tên đầy đủ của bạn?) \*

- ment Survey Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan 77. What is your gender? (Giới tính của bạn?) \*
  - Mark only one oval.

10/26/23. 9:04 PM

- Male (Nam) Female (Nữ)

78. Who do you work for? (Ban đang làm việc cho công ty nào?) \*

#### 79. Firm Size (Quy mô công ty) \*

Mark only one oval.

- Less than 50 employees
- 51-100 employees
- 101-499 employees
- 500-1000 employees
- O More than 1000 employees
- What sector does your company operate in? (Līnh vực hoạt động của công ty bạn là gi? Ví dự: Sản xuất Balo, túi xách)

10/26/23, 9:04 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan .

36/38

38/38

81. What is your occupation? (Chức danh bạn đang làm là gì?) \*

https://docs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit

https://docs.google.com/forms/d/1olV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XWY8/edit

a accele.com/forms/d/1ciV4WMpOHe9M9ScoxDSb7cZe4iT8LhOkKdoacP-XWY8/edit

10/26/23, 9:04 PM Stakeholder Collaboration and Green Supply Chain Management Survey - Khảo sát về sự phối hợp giữa các bên liên quan ...

#### 82. Designation (Chức vụ / Vị trí) \*

Mark only one oval.

- Top Level Manager (Quản lý cấp cao)
- Middle Level Manager (Quản lý cấp trung)
- Cuản lý cấp thấp)

ocs.google.com/forms/d/1oIV4WMpOHe9M9SooxDSb7oZe4iT8LhOkKdoqqP-XW

83. Who is the person in your company assisting you with answering the survey? \* Please provide their Name, Occupation, and Email address (Ai sē giúp bạn trong công ty trá lời khảo sát? Vui lòng cung cấp tên, chức vụ và địa chi email của họ - Ví dụ: Nguyễn Văn A - Quản lý sản xuất - nguyenvana@gmail.com)

This content is neither created nor endorsed by Google.

Google Forms

37/38

35/38

#### Appendix 3: Interview questions for garment factories

- 1. As far as I know, the state currently has the 2020 Environmental Protection Law, which is used as a legal framework related to green economic development. Is this correct, or are there other laws (related to Green Economy) that the government requires us to comply with?
- 2. Regarding green products, also known as "green labels" issued by the Ministry of Natural Resources and Environment, do these apply to products in your business sector? I understand that buyer X has "Bluesign" products, which are similar as a green product certification. But what support or benefits does the "green label" certification provide to "Bluesign" or your company?
- 3. With government regulations on green production and environmental protection, are there any obstacles that currently affect your company's business operations?
- 4. The government is implementing a new legal framework for green economic development. Do you have knowledge of this upcoming law, and what are your thoughts on it? Do you find it challenging, favourable, exciting, or concerning?
- 5. Regarding compliance with state environmental regulations, in addition to that, customers also conduct environmental audits at the factory. Does complying with environmental protection laws fully support meeting the environmental requirements from customers? In your opinion, to what extent does compliance with environmental protection laws aid in meeting the environmental requirements of customers?
- 6. VCCI: The Vietnam Chamber of Commerce and Industry has a set of criteria called CSI to measure sustainable business development. Are we aware of these criteria, and are they currently in use?
- 7. Apart from government regulations, the Vietnam textile and garment association (VITAS), do they have any requirements for us to adhere to in terms of green production, or do we have any commitments to green production with them?

## Appendix 4: Survey questions for buyer X

#### Figure 20 Survey questions for buyer X

1. Email \*

liên quan trong việc triển khai chuỗi cung ứng xanh trong sản xuất	sét, déy là một số thông tin quan trọng) 1.The survey consists of a total of 6 questions for 13 factories, and it should take approximately 45 minutes to complete.
Consent Form for Participation in Research on Green Supply Chain Management. Bill máiu Bông ý Tham gia Nghiên cứu về Quán lý Chuối Cung ứng Xanh.	1. The survey consists of a total of 6 questions for 13 factories, and it should take approximately 45 minutes to complete. Kháo sát náy bao gồm tổng cộng 6 câu hồi và dự kiến mất khoảng 5 phủt để hoàn thành.
Researcher: Dat Huynh, Master's Student in Economics Development at International Institution of Social Study, Erasmus University Rotterdam.	2. In this survey, Green Supply Chain Management/Practice means that your company has embraced green supply chain practices as part of our commitment to eminomental saturabality. Que hy/Thu: Bief Andie Que ging Anarha and wirke door go you also an do dung caic thuc tien of strach nhietm vid molt routing trong tolah bô
Người nghiên cứu: Huýnh Tấn Đạt, Sinh viên Thạc sỹ chuyên ngành Phát triển Kinh tế tại Viện nghiên cứu quốc tế về xã hội của Đại học Enamus Rotterdam.	chuối cung ứng, thể hiện cam kết với bền vững
Study Purguese (And, dirit Inglinis cuit): The mesench dirits in the meridipat the extent to which colluboration among stabilishers in green supply chain management alrengthema is firm's statisticable performance. This survey is specifically targeted at manufacturing companies in Vietnam that offer outcomeridipa service is foreign companies. Rightinis cuiture, you will be harring change and the statisticable and the statisticable and the statisticable alrengthema is a statisticable performance. This survey is appendix all be harring direct data with a will be alrength and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable will be alrength and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable will be alrength and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable will be alrength and the statisticable and statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticable and the statisticab	For example, These practices involves arerise of ministementary responsible measures throughout the entite supply shale, from sourcing remainstration is developing finisted production sections, present profiles subsubsite sourcing by sections; suppliers who saftware is each-finisting production methods, use renewable materials, and promote fair bitery practices. Additionally, we implement efficient lightics and transportation systems in stroking regressions and ministrate analysis. The saftware stroke in the saftware is a stroke the saftware and the saftware and the saftware stroke the saftware and the saftware is a stroke the saftware and the saftware stroke the saftware stroke the saftware accore financing materials and ministrate uncessare stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware to the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware to the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke the saftware stroke stroke the saftware stroke st
Your data will be kept strictly confidential. Data will only be shared with individuals directly involved in this research (Dr. Elissaios and	Buyer-Suppliers Tier-2 Collaboration with manufacturing companies (Sự hợp tác giữa phía khách hàng và nhà cung cấp T2)
Dr. Heal). Dữ liệu của bay, Đữ liệu của bay và công ty sẽ được bảo mặt nghiêm ngặt. Dữ liệu chỉ được chia sẽ với những người trực liếp tham gia vào nghiên củu này	Evaluate the collaboration between buyer-supplier T2 with each garment manufacting company (from factory 1 to factory 13)
Informed Consent (Dông ý tham gia):	
By providing your name and submitting this form, you give your consent to participate in this research. You have the right to withdraw from the etudy at any time and are not obligated to answer any questions you do not wish to answer. Biograchic nurg of the inclus han yoigh birds min rink rybs. And rogs, this may aive any faint and with rink risk ford rogs with the risk research.	<ol> <li>We have collaborated with our suppliers T2 to consider environmental factors in product design.</li> <li>Chúng tôi đã hợp tác với nhà cung cấp T2 của chúng tôi để xem xit các yết tố mỗi trưởng trong thiết kế sản phẩm.</li> </ol>
cử lúc nào và không bị bắt buộc trả lời bắt kỳ câu hỏi nào bạn không muốn trả lời.	Mark only one oval.
Centacl (lin hi): If you have any concerns or questions about this research, please contact us at 6757070/b@keuz.ni (Dat Haymh). Neb zan có bái lý vián dě hoác cáu há niav ié nghiên cứu náy, sin viá long lién hé chứng bá qua đá chí emat <u>675707@k@kuz.ni</u> (Dat	1         2         3         4         5           1. N         .         .         .         Significant (dding ke)
hight). Zalo: +8/F5827297 Your contribution has contributed to the success of the research and contributed to the economic development in Vietnam. Your information and opinions are extremely important and valuable for this research process. Thank you for your input and the precisus	<ol> <li>What prompted the decision to go with this specific answer? Difu gi dif thic dify de ban quyit dinh dua to clu thi bit niy?</li> </ol>
time you have dedicated to our study. We hope that this research will provide useful information and contribute to the improvement of Vietnam's economy. Sy dding gip cui ban dă gdp phần viao sự thanh công của bài nghiên củu và dông góp cho sự phát tiến kinh lế tại Việt Nam. Những thông	
ng dong gip cara ten da gop primer var av mann cong cara den righten don kong gop cara av piner tenen henning tenen teneng Tim vå ý klifter cula ban lå cyrc ký quan trong vär gift tri döl värd quát trinh nghleter culu nåy. Cám en ban vi sur döng göp ý klifter värt thöri gin quý Dáu má ban da dahn cho nghleter cúu của chúng tói hy vong ring nghleter cứu này sẽ đem lài thông tin hữu ích và giúp cái thiện	4. 2. Our company and suppliers T2 share a clear understanding of environmental responsibilities.
uau na ugu ua uaun chu nginen cuu cua chung ior. chung ior ny vong rang nginer cuu nay se den na inong ur nuu ror va gup car impr Kinh tế của Việt Nam.	Công ty chúng tôi và nhà cung cấp T2 có sự hiểu biết rõ ràng về trách nhiệm trong các vấn đề môi trường
***Small gift (món quà nho nhỏ):	Mark only one oval.
After completing the survey, you will receive a small token of appreciation, an online shopping voucher will be sent to your email. Sau khi hoàn thành khảo sát, ban sẽ nhận được một phần quả nhỏ nho là một voucher mua sắm online sẽ được gửi đến tài khoản email	1 2 3 4 5
vilcates required question	Myn Slaw gryfe nerfwrai 1970 I, 127 Md Undel Didel Med Lerbrif Yn ddwit
wherease anguined questions.	Mys nites graph confirmation 3.5, 027/00 UndO1755.00msLandz1755 down 12. 6. Our company and suppliers T2 work together to achieve shared environmental objectives.
обстате зерхіми принятіон	12. 6. Our company and suppliers T2 work together to achieve shared environmental objectives. Công ty chúng tôr và các nhà cung cấp T2 hợp tác nhau để dạt được các mọc tiêu mỗi trưởng chung.
Điều gi đã thúc đẩy để bạn quyết định đưa ra cầu trá lời này? 	12. 6. Our company and suppliers T2 work together to achieve shared environmental objectives.
december anguland question     que unit-investing and question     que unit-investing and question     set of the decision to go with this specific answer?     Debu gi d3 thuc dity d6 ban quyêt dinh dura ra calu trá lút này?       G. 3. Our company collaborates with suppliers T2 to minimize the environmental impact of operations.*     Cong ty ching this hop tac viti nhà cung cáp T2 d6 giám tác dộng mới trường trong sim xuật.	12. 6. Our company and suppliers T2 work together to achieve shared environmental objectives. Công ty chung tôr via các nhà cung cấp T2 hợp tác nhau để đạt được các mục tiêu môi trưởng chung. Mark chứ các của
exercises required question.  exercises required question.  for anisymmetricult, 0_20/hds checkat2haubrenicLindH1755 down  for anisymmetricult, 0_20/hds checkat2haubrenicLindH17555555555555555555555555555555555555	12.     6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.       Công ty chông tử và các thà cung cặp 12 hợp tác nhau để đự được các mục tiêu mỗi trưởng chung.       1     2       1     2       1     N       0     5. Significant (dáng té)
december anguland question     que unit-investing and question     que unit-investing and question     set of the decision to go with this specific answer?     Debu gi d3 thuc dity d6 ban quyêt dinh dura ra calu trá lút này?       G. 3. Our company collaborates with suppliers T2 to minimize the environmental impact of operations.*     Cong ty ching this hop tac viti nhà cung cáp T2 d6 giám tác dộng mới trường trong sim xuật.	<ol> <li>6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.</li> <li>Công by chúng tôi và các nhà cung cấp 12 hợp tác nhau để đạt được các mục tiêu mỗi trưởng chung.</li> <li>1 2 3 4 5</li> </ol>
that prompted the decision to go with this specific answer?       to so the specific answer?         block gild thue diffy of ban quyfit dpin thus as a du tris kin nay?       .         6. 3. Our company collaborates with suppliers T2 to minimize the environmental impact of operations.*       Cong ty chicing this hop take vir that cung clip T2 dd gillim take doing moli trubing trong sain walt.         Mate restrict work       1       2       3       5         1. N       .       5. Stephnicare (plang Me)	<ol> <li>6. Our company and suppliers T2 work together to achieve shared environmental objectives.</li> <li>Chra ty chang to'via cale nab cung colp T2 hop tale naba did did duque cale mue tiku mol truting chung. Most provide on out.</li> <li>1 2 3 4 5</li> <li>1. N</li></ol>
What prompted the decision to go with this specific answer?       bit         Bit       What prompted the decision to go with this specific answer?       bit         Bit       git at the dir/ of bin quick dir dir at a car of kin nay?       dir         6.       3. Our company collaborates with suppliers T2 to minimize the environmental impact of operations.*       Cong typicing tails hap take with reading and the dir	<ul> <li>12. 6. Our company and suppliers T2 work together to achieve shared environmental objectives.</li> <li>Charg by chang to via case that cange of (0) T2 hop tate inhau did dipt dupt cale must take moli truting change.</li> <li>1 2 3 4 5         <ul> <li>1 N</li> <li>1 0</li> <li>5. Significant (dang ke)</li> </ul> </li> <li>13. What prompted the decision to go with this specific answer? Charg of dir hoir dig did ban quitt divin due is cale and divina;?     </li> </ul>
What prompted the decision to go with this specific answer?	<ul> <li>1. 6. Our company and suppliers 72 work together to achieve shared environmental objectives.</li> <li>Char to object on a cale of a 21 hop take inhau did dipt dupe cale mue take moli truching chures.</li> <li>1 2 3 4 5</li> <li>1. No</li></ul>
downlowser10001L       go work-weer10001L go Mith Understring within a specific answer?       bit of dial hard diff de ban caylet dish data ra cala trial kin nay?       trial       dial         5.       What prempted the decision to go with this specific answer?       bit of dial hard diff de ban caylet dish due to a cala trial kin nay?       dial         6.       3. Our company collaborates with suppliers T2 to minimize the environmental impact of operations.*       Cong ty ching this hop tak viel risk cang cigh T2 de gliam tak doing moli truting trong sain xult.         Mater prompted the decision to go with this specific answer?       1. 2. 3. 4. 5.       1. No       5. Significante (dang ki)         7.       What prompted the decision to go with this specific answer?       Dilve gl di thuic dify di ban quiet (dan due to cala trial kin nay?         a.       0. Our company develops strategies to address green supply chain management(IQSCM)-related Issues with suppliers       *	1. 6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.         Cleng by chains to iv a cise table cannel calls? T2 work together to achieve shared environmental objectives.         1       1
What prompted the decision to go with this specific answer?             Dile gi di thúc diý dě ban quýết định đưa ra clu trá lới nàr?             S. What prompted the decision to go with this specific answer?             Dile gi di thúc điý dễ ban quyết định đưa ra clu trá lới nàr?             S. Our company collaborates with suppliers T2 to minimize the environmental impact of operations. *             Công try ching thi hep tác với nhà cung ciộ T2 để giản tác động mởi trường trong sản xuất.             Mat prompted the decision to go with this specific answer?             Dile gi đã thức điý dễ ban quyết định đưa ra clu trả lới nàr?                  Nhat prompted the decision to go with this specific answer?             Dile gi đã thức điý dễ ban quyết định đưa ra clu trả lới nàr?                  A Dur company develops strategies to address green supply chain management(IGSCM)-related issues with suppliers * T2.                        T2. Công ty chủng thủ lên kế hoạch để giải quyết các văn đề lên quan đến quản lý chuối cung ứng năn (GSCM) với nhà cung	1. 6. Our company and suppliers 72 work together to achieve shared environmental abjectives.         Check to dry and the abie case of the 72 hops the nhau did did drage dae mue take moli truching chure.         1. 1       1       2       3       4       5         1. No       1       5       5       5       5       5       5         1. No       1       5
State sequence         ge workware HIGHL globel contractional High specific answer?         Dible gl di thuic dify di ban quyifi din dui n a clu tri i kin ngr?         d. S. Our company collaborates with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Clog try thing this hop take with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Clog try thing this hop take with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Nate environmental impact of operations.*         Log try thing this hop take with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Nate environmental         1       2       4         1.N       5       Significant (darg tild)         1.N       5       Significant (darg tild)         2.       4       5	1.       6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.         Cleng by chains to iv a cise table cares clip 12 hops the nhau dif dipt diver clier mpc tike molt tracking chanse.         1       1
downwerticities, gubine UnderStrauswertunder.ubdrifter eines       25         S. What prempted the decision to go with this specific answert?       Dile gi dd thuic dily de ban quyet dpin dura na ciu tris kin nig?         down owner trials and the second of the dura of the trial of the environmental impact of operations.*       Cong ty ching this hop the viri rule cug clip T2 de gikim taic doing main truthing trong sain rule.         Mat prompted the decision to go with this specific answer?       1       2       4       5         1.N       0       5       Significant (dang Me)       5       Disposited the decision to go with this specific answer?         Disk gi dd thuic dify de ban quyet diph drax as clu tris kin nig?	1.       6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.         Cleng by chains to iv a cise table cares clip 12 hops the nhau dif dipt diver clier mpc tike molt tracking chanse.         1       1
State sequence         ge workware HIGHL globel contractional High specific answer?         Dible gl di thuic dify di ban quyifi din dui n a clu tri i kin ngr?         d. S. Our company collaborates with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Clog try thing this hop take with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Clog try thing this hop take with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Nate environmental impact of operations.*         Log try thing this hop take with suppliers T2 to inhimite the environmental impact of operations.*         Nate environmental         1       2       4         1.N       5       Significant (darg tild)         1.N       5       Significant (darg tild)         2.       4       5	1.       6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.         Charg by chang to via cice table cange cigit 72 work together to achieve shared environmental objectives.         1       1
40. What prompted the decision to go with this specific answer?       . What prompted the decision to go with this specific answer?         . S. Our company collaborates with suppliers T2 to infolmize the environmental impact of operations.*         Cong ty ching this hop take with suppliers T2 to infolmize the environmental impact of operations.*         . Our company collaborates with suppliers T2 to infolmize the environmental impact of operations.*         Cong ty ching this hop take with suppliers T2 to infolmize the environmental impact of operations.*         . Our company collaborates with suppliers T2 to infolmize the environmental impact of operations.*         . Due to up of this specific answer?         . 1       2         . 1       2         . 0. or company develops strategies to address green supply chain management(IOSCM)-related issues with suppliers         . 0. or company develops strategies to address green supply chain management(IOSCM)-related issues with suppliers         . 1       2         . 0. Or company develops strategies to address green supply chain management(IOSCM)-related issues with suppliers         . 1       2         . 1       2         . 1       2         . 1       2         . 1       2         . 1       5         . 1       5         . 1       5         . 1       5	1.       6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.         Charg by chang to via cice table cange cigit 72 work together to achieve shared environmental objectives.         1       1
900 underser trucks to good Understand CDEAD Municipation Stratement       1         900 underser trucks to good Understand Understa	1. 6. Our company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.         Charg by dhing to'l via clac that cong clip 12 hop take inhear dif dipt days clar may take molt trading charg.         1. 1       1         1. 2       3       4       5         1. N       0       0       5. Signaficant (daing kit)         1. What prompted the decision to go with this specific answer?       Delive of all thric dify did ban equit dish due as clu trid in hay?         Participant Details (Théing thin nguitet this dight diù club ban?) *         1. What is your full name? (r/o via idin dight diù club ban?) *         1. What is your full name? (r/o via idin dight diù club ban?) *         1. What sector does your company operate in? (Linh vuc hour difing club công ty ban ili gi?! Vi due Sin nusit itales, tui salch) *         1. What is your occupation? (Chiet clam ban dang lim ilig d?) *         1. What is your occupation? (Chiet clam ban dang lim ilig d?) *
dparameters       joint UnderStrandburg understrandburg under Strandburg under Strand	1. C. Cur company and suppliers 12 work together to achieve shared environmental objectives.
State sequence.       you want want that \$2000 Units CDTSU should used CDTSU should be that you want you	<form><form><form></form></form></form>

Note: the survey was completed by the production manager at Buyer X for a total of 13 factories, with each factory answering 6 questions. In total, there are 13 responses.

## Appendix 5: Environmental audit from buyer X

Figure 21 Environmental audit summary for factory 1

tory Nam		Factory 1			Audit Start Date	10/7/2023		uditor Name	xx
ory Addr ory Cont		xx xx			Audit End Date Audit Firm	10/15/202	2 A	udit Performance	High Perform
udit So SECT	tore 10N #		SECTIONS	DESCRIPTION	Weighting	Actual Poir	nts	Section Score	
	1			MENT SYSTEM OR PROGRAM JSE GAS (GHG) EMISSIONS	25% 15%	97		24 10	
	3	WATER USE	GREENHOU		15%	90		14	
	4 5	WASTEWATER EMISSIONS TO A	AIR		15%	93		14	
	6	WASTE MANAGE		Final Score	15%	70		11	
			I	Performance Level		High Perform	nance		
erformar	nce level is base	ed on the final score:							
rforma	formance			Seore 5-100					
derate F	Performance formance		6	5-74 0-64					
	ighted Different	ly.							
Lev	vel 1	_				25% of the total possible (Unless the applicability			
		Awareness and und	derstanding of	sources and systems	Foundational	you at Level 1, then Level 1 is			
	vel 2	Setting targets and		ress	Progressive	of total possible points. 50% of the total possil			
	vel 3	Setting targets and tr	acking progress		Aspirational	25% of the total possil	pie points.		
ach "ye	s" answer, full p	oints							
	rtial yes" answe " answer, zero p								
mark: Th	e The default v	alue is 3, please rese		e to No or N/A accordingly, please fil	II up the DESCRIPTION of	olumn with violations ide	ntified when it's	applicable.	
#	Section		Sub- Sections	Checkpoint Description			Answer	Actual Score	Max Score
1.0	-		SEMENT SY	STEM OR PROGRAM					
1.1	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	There is no government-issued Public & Environmental Affairs (			Yes	5.0%	5.0%
1.2	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	Name, job title, working hour of all the members of management Environmental Management sta	t with environmental n	nanagement roles	Yes	5.0%	5.0%
1.3	ENVIRONM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	Environmental strategy including actions for 3+ years. The facility should develop and it	g future environmental	l priorities, goals, and	Yes	5.0%	5.0%
	PROGRAM			lists	-				
1.4	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	The program or system for revie status and renewal and ensure of program or system; Documenter periodically verifying all laws, reg environment impacts	compliance, Permit list d system for identifyin	ts, documentation of g, monitoring and	Yes	5.0%	5.0%
1.5	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	The facility should have a proce equipment are well maintained a kept for tracking.			Partial Yes	2.5%	5.0%
1.6	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 2	Internal communication plans fo environmental strategy Review environmental strategy calendar year			Yes	25.0%	25.0%
1.7	ENVIRONM MANAGEMI PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 2	List of environmental manageme management staffs, process to training records, certificates, and Ability for environmental manage	ensure the staffs' abilit nual assessment reco	ty match the job, staffs	Yes	25.0%	25.0%
1.8	ENVIRONM MANAGEMI PROGRAM	ENT SYSTEM OR	Level 3	Training plan, training records fo Promote awareness of environm			Yes	5.0%	5.0%
1.9	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENT SYSTEM OR	Level 3	The facility should develop a me performance or leverage 3rd pa			Yes	5.0%	5.0%
1.10	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 3	The facility should maintain a co which subcontractors have/ do r			Yes	5.0%	5.0%
1.11	ENVIRONM MANAGEMI PROGRAM	ENT SYSTEM OR	Level 3	Evidence of environmental impr and dates of engaged, picture, a organization list Engage in environmental improv	article, media, supporte	ed project or	Yes	5.0%	5.0%
1.12	ENVIRONM MANAGEM PROGRAM	ENT SYSTEM OR	Level 3	Do you report GHG emissions d recent year CDP score, total dire emission in the "notes' column.			N/A	0.0%	0.0%
									-

2.0	ENERGY USE & GREEN H	OUSE GAS	(GHG) EMISSIONS			
2.1	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 1	Maintain a list of all sources of energy use on site, frequency and method of measurement for each source of energy, for each source of direct energy use, describe where it is used Copies of utility bills (or meter readings) for all energy sources listed covering the full calendar year, picture of energy meters used to monitor the consumption of the main energy sources	Yes	25.0%	25.0%
2.2	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Facility tracks energy consumption data per year used for setting energy reduction targets Base line for each energy use (noting the year of the baseline). All data clearly labeled with time frame (year) and units of measure eg kWh, liters etc.	Yes	10.0%	10.0%
2.3	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Most energy consuming processes or operations Assessing methodology, ranking of processes or services that consume the most energy (with energy consumption value, copy of an energy audit conducted by an energy management specialist (if available)	Yes	10.0%	10.0%
2.4	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Targets for improving energy use or GHG emission Energy resource, targets for improving, timeline, plan for reach the target etc. Plan for improving energy use or GHG emission; detailed implementation plan "Reduction target with the following: - target name - target type (absolute or normalized) - tasget type (absolute or normalized) - base year and target year - % reduction from base year - metric for normalized target (e.g. piece of garment produced) - frequency of reviewing the target Briefly describe the plan or strategies for air emission reduction, state: - Department/ person responsible for the plan - Timeframe of the plan (e.g. 5-year) - Year that the plan was implemented (e.g. 2010)" Air emissions target, reduction plan and strategy	Partial Yes	5.0%	10.0%
2.5	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Relevant utility bills or records of the consumption for last year and relevant utility bills for this year are tracked and compared to the baseline	Yes	10.0%	10.0%
2.6	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Scope 3 GHG emissions inventory including boundaries and methodology applied Calculate the scope 3 green gas (GHG) emissions	Partial Yes	5.0%	10.0%
2.7	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 3	The facility set a Science-Based Target according to the SBTi.	No	0.0%	25.0%
1	1	1	1	0	65.0%	100.0%

3.0	WATER USE	•				
3.1	WATER USE	Level 1	List of all sources of water use including quantity, tracking method, frequency of measurement	Yes	12.5%	12.5%
3.2	WATER USE	Level 1	Water purchase record/bills List of water meter and location	Yes	12.5%	12.5%
3.3	WATER USE	Level 2	Baselines for water use of each water source including year, calculation method and process Communication record with employees on the baselines for water use	Yes	10.0%	10.0%
3.4	WATER USE	Level 2	Water assessment to identify which processes or operations use the most water Water pipeline drawing/diagram/flowchart Water meter recording and water pipelines/tanks inspection record	Yes	10.0%	10.0%
3.5	WATER USE	Level 2	Targets for reducing water use of each water source including calculation method and process Review records for the progress of the set targets Communication record with employees on the targets for reducing water use	Yes	10.0%	10.0%
3.6	WATER USE	Level 2	Procedure and responsibility to catch the targets for reducing water use Water audit or assessment done by external party identifying water reduction opportunities and implementation dates Water reduction plan listing specific projects, target reductions, dates, and progress	Partial Yes	5.0%	10.0%
3.7	WATER USE	Level 2	Water tracking reports and consumption records to show water reductions New equipment or efficiency improvements that demonstrate that water reductions Awards or certificates for water efficiency achievements	Partial Yes	5.0%	10.0%
3.8	WATER USE	Level 3	Water balance or another analysis report	Yes	25.0%	25.0%
4.0	WASTEWATER			0	90.0%	100.0%
4.1			Wastewater production source and quantity monitoring record			
4.1	WASTEWATER	Level 1	Invoices for wastewater discharge estimation Wastewater pipeline drawing/diagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record	Yes	5.0%	5.0%
4.2	WASTEWATER	Level 1 Level 1	Wastewater pipeline drawing/diagram/flowchart	Yes	5.0%	5.0%
			Wastewater pipeline drawing/diagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record Wastewater guideline(s) (ZDHC/BSR) or permit (S) Wastewater test reports Onsite WTP technical flow chart			
4.2	WASTEWATER	Level 1	Wastewater pipeline drawing/dagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record Wastewater guideline(s) (ZDHC/BSR) or permit (S) Wastewater test reports Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Service contract information of the offsite wastewater treatment plant Service contract with the offsite wastewater treatment plant Offsite WTP technical flow chart Back-up plan/flow chart of mergency situation related to wastewater	Yes	5.0%	5.0%
4.2	WASTEWATER	Level 1 Level 1	Wastewater pipeline drawing/dagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record Wastewater guideline(s) (ZDHC/BSR) or permit (S) Wastewater test reports Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP operation and monitoring record Name and contact information of the offsite wastewater treatment plant Service contract with the offsite wastewater treatment plant Offsite WTP technical flow chart Back-up plantflow chart of emergency situation related to wastewater O-chart and responsibility of the back-up plan Inventory of sludge amounts, types (non-hazardous and hazardous) and dispose method Sludge analysis or test results (if non-hazardous is selected) Permis or manifests for proper disposal or land application	Yes	5.0%	5.0%
4.2	WASTEWATER WASTEWATER WASTEWATER	Level 1 Level 1 Level 1	Wastewater pipeline drawing/dagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record Wastewater guideline(s) (ZDHC/BSR) or permit (S) Wastewater test reports Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Offsite WTP technical flow chart Offsite WTP technical flow chart Back-up planflow chart of emergency situation related to wastewater O-chart and responsibility of the back-up plan Inventory of sludge amounts, types (non-hazardous and hazardous) and dispose method Sludge analysis or test results (if non-hazardous is selected) Permits or manifests for proper disposal or land application Invicioes or delivery records for off-site disposal Documentation (process, schematics of equipment, procedures, responsible persons, etc.) for septic wastewater treatment Septic tank aClind pipeline Septic tank aClind pipeline inspection record Disposal records/invicies for septic tank contents removal A time-bound plan for upgrading septic tank with more modern wastewater	Yes Yes Partial Yes	5.0%	5.0%
4.2 4.3 4.4 4.5	WASTEWATER WASTEWATER WASTEWATER WASTEWATER	Level 1 Level 1 Level 1 Level 1	Wastewater pipeline drawing/dagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record Wastewater guideline(s) (ZDHC/BSR) or permit (S) Wastewater test reports Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP technical flow chart Back-up plan/flow chart of emergency situation related to wastewater Offsite WTP technical flow chart Back-up plan/flow chart of emergency situation related to wastewater O-chart and responsibility of the back-up plan Inventory of sludge amounts, types (non-hazardous and hazardous) and dispose method Sludge analysis or test results (if non-hazardous is selected) Permits or manifests for proper disposal or land application Invoices or delivery records for off-site disposal Documentation (process, schematics of equipment, procedures, responsible persons, etc.) for septic wastewater treatment Septic tank location and pipeline Septic tank location and pipeline inspection record Disposal records/invoices for septic tank contents removal A time-bound plan for upgrading septic tank with more modern wastewater treatment approach	Yes Yes Partial Yes	5.0%	5.0%

5.0       EMISSIONS TO AIR         5.1       EMISSIONS TO AIR       "List the main source of emissions to air, state: - Name of the emission source presented on-site (e.g. coal boiler) - The quantity of pollutant emitted from the sources listed and the dates/limeframe (if known or estimated); - Any control devices (e.g. abatement equipment) installed; - Any control devices (e.g. abatement equility (e.g. SOX, NOX, PM, etc.) - The absolute or normalized amount of pollutants reduced. For normalized	12.5%	12.5%
5.1       EMISSIONS TO AIR       Level 1       - Name of the emission source presented on-site (e.g. coal boiler) - The quantity of pollutant emitted from the sources listed and the dates/timeframe (if known or estimated); - Any control devices (e.g. abatement equipment) installed: - Whether the particular emission is legally regulated. If yes, state the name of the regulation." Air emissions inventory/ Air emission steting report (e.g., boiler exhaust air quality testing, power plant air quality)       Yes         5.2       EMISSIONS TO AIR       Level 1       The frequency of air emission testing at the emission source (not indoors or outdoors ambient air) Air emissions testing report (from certified professional or laboratory, showing the type, source, quality and quantity of air pollutants present at site) The testing reports have been kept for tracking and verification       Yes         List of pollutants reduced due to measures taken at the facility improve air quality (e.g. SOx, NOX, PM, etc.) The absolute or normalized amount of pollutants reduced. For normalized       For normalized		
5.2       EMISSIONS TO AIR       Level 1       Air emissions testing report (from certified professional or laboratory, showing the type, source, quality and quantity of air pollutants present at site)       Yes         List of pollutants reduced due to measures taken at the facility improve air quality (e.g. SOx, NOx, PM, etc.)       The absolute or normalized amount of pollutants reduced. For normalized	12.5%	12.5%
quality (e.g. SOx, NOx, PM, etc.) The absolute or normalized amount of pollutants reduced. For normalized		
5.3     EMISSIONS TO AIR     Level 2     The current, baseline year and baseline remission level Time period which the facility achieved air emission reduction List of all measures the site has carried out that have contributed to reduced air emissions. Air emissions improvement implementation or action plan/ Air emission quality test demonstrating the results of air emissions reduction measures     No	0.0%	50.0%
5.4 EMISSIONS TO AIR Level 3 Description of any practices, programs, technology, or methods considered to be a "leading practice" for managing and significantly reducing air emissions No	0.0%	25.0%
6.0 WASTE MANAGEMENT	25.0%	100.0%
VASIE MANAGEMENT Information on all waste streams on-site, state:		
6.1 WASTE MANAGEMENT Level 1 - Method of tracking waste         - The disposal method         - Description of the source of waste (e.g. source of the waste)*         Waste inventory/ Annual waste disposal/recycling record	5.0%	5.0%
6.2 WASTE MANAGEMENT Level 1 Level 1 Level 1 Annual waste disposal/recycling record Yes	5.0%	5.0%
6.3 WASTE MANAGEMENT     Level 1     Level 1     Level 1     Annual waste disposal/recycling record     Yes	5.0%	5.0%
6.4         WASTE MANAGEMENT         Level 1         and the corresponding unit of measure         No           Annual waste disposal/recycling record         Annual waste disposal/recycling record         No	0.0%	5.0%
6.5       WASTE MANAGEMENT       Level 1       - Date of the last training - Date of the part training - Name and title of the person (or company) that conducted the training - Topics covered in the training, and the personnel trained" Training materials and record for waste handling and segregation training	5.0%	5.0%
6.6       WASTE MANAGEMENT       Level 2       Year). Year that the pian was implemented (e.g. 2010)       Partial Yes         6.6       WASTE MANAGEMENT       Level 2       Year). Year that the pian was implemented (e.g. 2010)       Partial Yes	25.0%	50.0%
6.6     WASTE MANAGEMENT     Level 2     hormalized larget (e.g. piece of garment produced), frequency of reviewing the target (e.g. piece of garment produced), frequency of reviewing the target (e.g. piece of garment produced), frequency of reviewing the target (e.g. piece of garment produced), frequency of person responsible for the plan, - Timeframe of the plan (e.g. 5- person reviewing the person responsible for the plan, - Timeframe of the plan (e.g. 5- year),- Year that the plan was implemented (e.g. 2010)     Partial Yes       6.6     WASTE MANAGEMENT     Level 2     year),- Year that the plan was implemented (e.g. 2010)     Partial Yes       7     Herd target (e.g. piece of vectore waster), Striefly describe the recycling program in place, state: - Year that the program was implemented,- Department/ person responsible for the plan, - Type of waste covered by the plan	25.0%	50.0%
6.6       WASTE MANAGEMENT       Level 2       normalized increase in the production in the produc		

### Figure 22 Environmental audit summary for factory 4

ctory Na		Factory 4			Audit Start Date	Oct 06th 2022	Auditor Name	xx	
ctory Ad		xx xx			Audit End Date Audit Firm	Oct 10th 2022	Audit Performance	High Perform	ance
		1							
Audit Sec	Score		SECTIONS DE	SCRIPTION	Weighting	Actual Points	Section Score		
	1			ENT SYSTEM OR PROGRAM	25%	92	23		
	2		GREEN HOUS	E GAS (GHG) EMISSIONS	15%	78	12		
	3 4	WATER USE WASTEWATER			15% 15%	90 97	14 15	_	
	5 6	EMISSIONS TO A WASTE MANAGE			15% 15%	38	6 14	_	
				Final Score		82			
			Pe	erformance Level		High Performance	)		
		ed on the final score:							
High P	Performance		Final So 75-1	00					
	e Performance erformance		65-3 0-6						
vels are V	Velahted Different	lv.							
L	evel 1					25% of the total possible points. (Unless the applicability			
		Awareness and und	erstanding of sc	ources and systems	Foundational	questions stop you at Level 1, then Level 1 is worth			
						100% of total possible points.			
	Level 2	Setting targets and		55	Progressive	50% of the total possible point			
L	evel 3	Setting targets and tra	cking progress		Aspirational	25% of the total possible poin	nts.		
	o" answer, zero po e The default va		elect the choice	to No or N/A accordingly, pleas	e fill up the DESCRIPT	FION column with violations ide	entified when it's a	pplicable.	
#	Section		Sections	Checkpoint Description			Answer	Actual Score	Max
1.0			GEMENT SY	STEM OR PROGRAM			1		1
1.1	ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	There is no government-issu Public & Environmental Affai			Yes	5.0%	5
1.2	ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	Name, job title, working hour all the members of manager Environmental Management	nent with environme	ental management roles	Yes	5.0%	5
1.2	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME	ENT SYSTEM OR		all the members of manager	nent with environme staffs job descripti ding future environr	ental management roles ons records mental priorities, goals, and	Yes	5.0%	
	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENT SYSTEM OR ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system for m status and renewal and ensi program or system. Docume	nent with environme staffs job descripti ding future environr and maintain a signif eviewing and moniti ure compliance, Per nited system for ide	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and iicant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of	Yes		5
1.3	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME PROGRAM	ENT SYSTEM OR ENTAL ENT SYSTEM OR ENTAL ENTAL ENT SYSTEM OR	Level 1 Level 1	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system for n status and renewal and ensu program or system; Docume periodically verifying all laws environment impacts The facility should have a pr	nent with environme staffs job description ding future environm nd maintain a signif eviewing and moniti ure compliance, Per runted system for ide, regulations, stand cocess to ensure all	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and icant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of mit lists, documentation of nitrying, monitoring and ards, codes etc. for significan	Yes Yes	5.0%	5
1.3	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENT SYSTEM OR ENTAL ENT SYSTEM OR ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL	Level 1 Level 1 Level 1	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system for n status and renewal and ensu program or system. Docume periodically verifying all laws environment impacts The facility should have a pr equipment are well maintain kept for tracking.	enent with environme istaffs job description ding future environm nd maintain a signif eviewing and moniti ere compliance. Per innted system for ide motes statement coses to ensure all d according to sch s for environmental	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and icant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of ntifying, monitoring and ards, codes etc. for significan environmental related edule, and records should be strategy, training records for	Yes t Yes	5.0%	5
1.3 1.4 1.5	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENT SYSTEM OR ENTAL ENT SYSTEM OR ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL	Level 1 Level 1 Level 1 Level 2	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system for n status and renewal and ensu program or system. Docume periodically verifying all laws environment impacts The facility should have a pr equipment are well maintain kept for tracking. Internal communication plan environmental strategy Review environmental strate calendar year	enent with environmen istaffs job description ding future environm nd maintain a signif eviewing and moniti ere compliance. Per mited system for ide mited system for ide regulations, standi pocess to ensure all de according to sch s for environmental ogy with facilities ma ement staffs, job de to ensure the staffs, annual assessmen	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and icant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of nttyling, monitoring and ards, codes etc. for significan environmental related edule, and records should be strategy, training records for inagement team each iscription of the environment a bility match the job, statis	Yes Yes Yes Yes	5.0%	5555522
1.3 1.4 1.5 1.6	ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENT SYSTEM OR ENTAL ENT SYSTEM OR ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL	Level 1 Level 1 Level 2 Level 2	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system for n status and renewal and ensi program or system; Docume periodically verifying all laws environment impacts The facility should have a pr equipment are well maintain kept for tracking. Internal communication plan environmental strategy Review environmental strate calendar year List of environmental manag management staffs, process training records, certificates	enent with environmen istaffs job descripti ding future environm nd maintain a signif eviewing and monits re compliance, Per environmental and the staffs in construction of the regulations, standi occess to ensure all ed according to sch s for environmental gy with facilities ma mement staffs, job de to ensure the staffs annual assessmen agement staffs Is for environmental	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and icant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of nityling, monitoring and ards, codes etc. for significan environmental related edule, and records should be strategy, training records for inagement team each scription of the environment a bility match the job, staffs t records	Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 25.0%	5
1.3 1.4 1.5 1.6 1.7	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENT SYSTEM OR ENTAL ENT SYSTEM OR ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL ENTAL	Level 1 Level 1 Level 1 Level 2 Level 2 Level 3	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system (Docume program or system; Docume periodically verifying all laws environment impacts The facility should have a pre equipment are well maintain kept for tracking. Internal communication plan environmental strategy Review environmental strategy calendar year List of environmental management staffs, process training records, certificates, Ability for environmental management staffs, process training records, certificates, Ability for environmental management mana	ement with environment istaffs job description ding future environm nd maintain a signif eviewing and monits re compliance, Per eviewing and monits occess to ensure all ed according to sch s for environmental annual assessmen agement staffs, job de to ensure the staffs annual assessmen agement staffs Is for environmental onmental strategy to mechanism to eval	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and icant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of ntifying, monitoring and ards, codes etc. for significan environmental related edule, and records should be strategy, training records for inagement team each iscription of the environment i ability match the job, staffs t records strategy o employees uate facility environmental	Yes Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 25.0%	5 5 2 2 2 5
1.3 1.4 1.5 1.6 1.7	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM	ENT SYSTEM OR ENTAL ENT SYSTEM OR ENTAL EN	Level 1 Level 1 Level 1 Level 2 Level 2 Level 3 Level 3	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system for m status and renewal and ensi program or system. Docume periodically verifying all laws environment impacts The facility should have a pre equipment are well maintain kept for tracking. Internal communication plan environmental strategy Review environmental strate calendar year List of environmental strate calendar year List of environmental manage management staffs, process training records, certificates, Ability for environmental manageman Training plan, training record Promote awareness of envir The facility should develop a performance or leverage 3rd	enent with environmen istaffs job description ding future environm nd maintain a signif eviewing and monits re compliance, Per eviewing and monits re compliance, Per eviewing and monits re compliance, Per eviewing and monits re compliance, Per eviewing and monits re compliance, Per soft environmental soft environmental annual assessmen agement staffs, job de to ensure the staffs annual assessmen agement staffs is for environmental onmental strategy th mechanism to eval party tools such as a complete subcontit	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and icant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of ntrifying, monitoring and ards, codes etc. for significan environmental related edule, and records should be strategy, training records for nagement team each scription of the environment scription of the environment strategy be employees uate facility environmental Higg.	Yes	5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 5.0%	5 5 5 2 2 2 2 2 5 5
1.3 1.4 1.5 1.6 1.7 1.8 1.9	MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME MANAGEME PROGRAM ENVIRONME ENVIRONME ENVIRONME ENVIRONME ENVIRONME ENVIRONME ENVIRONME	ENTAL ENTAL	Level 1 Level 1 Level 2 Level 2 Level 3 Level 3 Level 3	all the members of manager Environmental Management Environmental strategy inclu actions for 3+ years. The facility should develop a lists The program or system for m status and renewal and ensi program or system. Docume periodically verifying all laws environment impacts The facility should have a pre equipment are well maintain kept for tracking. Internal communication plan environmental strategy Review environmental strate calendar year List of environmental strate calendar year List of environmental manage management staffs, process training records, certificates, Ability for environmental manageman Training plan, training record Promote awareness of envir The facility should develop a performance or leverage 3rd	enent with environmen istaffs job description ding future environm and maintain a signif eviewing and monits are compliance. Per entitled systems for ide are compliance. Per entitled systems for ide are compliance. Per entitled systems for ide access to ensure all ed according to sch s for environmental access to ensure all entitles are according to sch annual assessmen hagement staffs annual assessmen hagement staffs is for environmental onmental strategy to access the staff annual assessmen hagement staffs is for environmental onmental strategy to a complete subcontu do not have environ mprovement in local e, article, media, su proverment in local of	Intal management roles ons records mental priorities, goals, and icant environmental impact oring environmental permit mit lists, documentation of nitying, monitoring and ards, codes etc. for significan environmental related edule, and records should be strategy, training records for nagement team each scription of the environment ' ability match the job, staffs t records istrategy o employees uate facility environmental Higg. ractors list that indicates mental management system i context, local stakeholders poorted project or	Yes	5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 5.0% 5.0%	5 5 5 2 2 2 2 2 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5

2.0	ENERGY USE & GREEN H	OUSE GAS	(GHG) EMISSIONS			
2.1	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 1	Maintain a list of all sources of energy use on site, frequency and method of measurement for each source of energy, for each source of direct energy use, describe where it is used Copies of utility bills (or meter readings) for all energy sources listed covering the full calendar year, picture of energy meters used to monitor the consumption of the main energy sources	Yes	25.0%	25.0%
2.2	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Facility tracks energy consumption data per year used for setting energy reduction targets Base line for each energy use (noting the year of the baseline). All data clearly labeled with time frame (year) and units of measure eg kWh, liters etc.	Yes	10.0%	10.0%
2.3	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Most energy consuming processes or operations Assessing methodology, ranking of processes or services that consume the most energy (with energy consumption value, copy of an energy audit conducted by an energy management specialist (if available)	Yes	10.0%	10.0%
2.4	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Targets for improving energy use or GHG emission Energy resource, targets for improving, timeline, plan for reach the target etc. Plan for improving energy use or GHG emission; detailed implementation plan "Reduction target with the following: - target type (absolute or normalized) - target type (absolute or normalized) - base year and target year - metric for normalized target (e.g. piece of garment produced) - frequency of reviewing the target Briefly describe the plan or strategies for air emission reduction, state: - Department/ person responsible for the plan - Timeframe of the plan (e.g. 5-year) - Year that the plan was implemented (e.g. 2010)" Air emissions target, reduction plan and strategy	Yes	10.0%	10.0%
2.5	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Relevant utility bills or records of the consumption for last year and relevant utility bills for this year are tracked and compared to the baseline	Yes	10.0%	10.0%
2.6	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Scope 3 GHG emissions inventory including boundaries and methodology applied Calculate the scope 3 green gas (GHG) emissions	No	0.0%	10.0%
2.7	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 3	The facility set a Science-Based Target according to the SBTi.	Partial Yes	12.5%	25.0%
				0	77.5%	100.0%

				v	11.970	100.078
3.0	WATER USE					
3.1	WATER USE	Level 1	List of all sources of water use including quantity, tracking method, frequency of measurement	Yes	12.5%	12.5%
3.2	WATER USE	Level 1	Water purchase record/bills List of water meter and location	Yes	12.5%	12.5%
3.3	WATER USE	Level 2	Baselines for water use of each water source including year, calculation method and process Communication record with employees on the baselines for water use	Yes	10.0%	10.0%
3.4	WATER USE	Level 2	Water assessment to identify which processes or operations use the most water Water pipeline drawing/diagram/flowchart Water meter recording and water pipelines/tanks inspection record	Yes	10.0%	10.0%
3.5	WATER USE	Level 2	Targets for reducing water use of each water source including calculation method and process Review records for the progress of the set targets Communication record with employees on the targets for reducing water use	Yes	10.0%	10.0%
3.6	WATER USE	Level 2	Procedure and responsibility to catch the targets for reducing water use Water audit or assessment done by external party identifying water reduction opportunities and implementation dates Water reduction plan listing specific projects, target reductions, dates, and progress	Yes	10.0%	10.0%
3.7	WATER USE	Level 2	Water tracking reports and consumption records to show water reductions New equipment or efficiency improvements that demonstrate that water reductions Awards or certificates for water efficiency achievements	No	0.0%	10.0%
3.8	WATER USE	Level 3	Water balance or another analysis report	Yes	25.0%	25.0%
4.0	WACTEWATED			0	90.0%	100.0%
4.0	WASTEWATER	1				
4.1	WASTEWATER	Level 1	Wastewater production source and quantity monitoring record Invoices for wastewater discharge estimation Wastewater pipeline drawing/diagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record	Yes	5.0%	5.0%
4.2	WASTEWATER	Level 1	Wastewater guideline(s) (ZDHC/BSR) or permit (S) Wastewater test reports Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP operation and monitoring record	Yes	5.0%	5.0%
4.3	WASTEWATER	Level 1	Name and contact information of the offsite wastewater treatment plant Service contract with the offsite wastewater treatment plant Offsite WTP technical flow chart Back-up plant/low chart of emergency situation related to wastewater O-chart and responsibility of the back-up plan	Yes	5.0%	5.0%

4.4	WASTEWATER	Level 1	Inventory of sludge amounts, types (non-hazardous and hazardous) and dispose method Sludge analysis or test results (if non-hazardous is selected) Permits or manifests for proper disposal or land application Invoices or delivery records for off-site disposal	Yes	5.0%	5.0%
4.5	WASTEWATER	Level 1	Documentation (process, schematics of equipment, procedures, responsible persons, etc.) for septic wastewater treatment Septic tank location and pipeline Septic tank and pipeline inspection record Disposal record/invoices for septic tank contents removal A time-bound plan for upgrading septic tank with more modern wastewater treatment approach	Partial Yes	2.5%	5.0%
4.6	WASTEWATER	Level 2	Recent wastewater quality test results from the offsite wastewater treatment plant Recent documentation for requesting offsite wastewater quality results	Yes	50.0%	50.0%
4.7	WASTEWATER	Level 3	Records/quantity demonstrating closed-loop recycling (process water to process water) Location where water is captured for recycling and the location where recycled water is used Processing technical and flow chart of recycled water Water recycling equipment operation and monitoring record	N/A	0.0%	0.0%
				0	72.5%	75.0%

5.0	EMISSIONS TO AIR					
5.1	EMISSIONS TO AIR	Level 1	"List the main sources of emissions to air, state: - Name of the emission source presented on-site (e.g. coal boiler) - The quantity of pollutant emitted from the sources listed and the dates/timeframe (if known or estimated); - Any control devices (e.g. abatement equipment) installed; - Whether the particular emission is legally regulated. If yes, state the name of the regulation." Air emissions inventory/ Air emissions testing report (e.g., boiler exhaust air quality testing, power plant air quality)	Yes	12.5%	12.5%
5.2	EMISSIONS TO AIR	Level 1	The frequency of air emission testing at the emission source (not indoors or outdoors ambient air) Air emissions testing report (from certified professional or laboratory, showing the type, source, quality and quantity of air pollutants present at site) The testing reports have been kept for tracking and verification	Yes	12.5%	12.5%
5.3	EMISSIONS TO AIR	Level 2	List of pollutants reduced due to measures taken at the facility improve air quality (e.g. SOx, NOx, PM, etc.) The absolute or normalized amount of pollutants reduced. For normalized reduction, state the metric for normalization The current, baseline year and baseline emission level Time period which the facility achieved air emission reduction List of all measures the site has carried out that have contributed to reduced air emissions. Air emissions improvement implementation or action plan/ Air emission quality test demonstrating the results of air emissions reduction measures	Partial Yes	12.5%	50.0%
5.4	EMISSIONS TO AIR	Level 3	Description of any practices, programs, technology, or methods considered to be a "leading practice" for managing and significantly reducing air emissions	N/A	0.0%	0.0%
				0	37.5%	75.0%

6.0	WASTE MANAGEMENT		•	-		
6.1	WASTE MANAGEMENT	Level 1	"Information on all waste streams on-site, state: - Name of the waste stream - Type of waste - Method of tracking waste - The disposal method - Description of the source of waste (e.g. source of the waste)" Waste inventory/ Annual waste disposal/recycling record	Yes	5.0%	5.0%
6.2	WASTE MANAGEMENT	Level 1	Total amount of solid waste generated at the site and the corresponding unit of measure Annual waste disposal/recycling record	Yes	5.0%	5.0%
6.3	WASTE MANAGEMENT	Level 1	Total amount of hazardous waste generated at the site and the corresponding unit of measure Annual waste disposal/recycling record	Yes	5.0%	5.0%
6.4	WASTE MANAGEMENT	Level 1	Total amount of waste generated that is recycled instead of being disposed and the corresponding unit of measure Annual waste disposal/recycling record	Yes	5.0%	5.0%
6.5	WASTE MANAGEMENT	Level 1	"Provide details of the training, including: - Date of the last training - Name and title of the person (or company) that conducted the training - Topics covered in the training, and the personnel trained" Training materials and record for waste handling and segregation training	Yes	5.0%	5.0%
6.6	WASTE MANAGEMENT	Level 2	Reduction target with the following:- target name, - target type (absolute or normalized), - base year and target year ,- % reduction from base year - metric for normalized target (e.g. piece of garment produced) frequency of reviewing the target Briefly describe the plan or strategies for waste reduction, state: - Department/ person responsible for the plan,- Timeframe of the plan (e.g. 5-year) Year that the plan was implemented (e.g. 2010) if the factory answer "yes" to sub question "Does your site have a recycling program in place, state: - Year that the program was implemented,- Department/ person responsible for the plan. Target that the program in place, state: - Year that the program was implemented,- Department/ person responsible for the plan. Type of waste covered by the plan waste reduction target and strategies/ Waste management plan	Yes	50.0%	50.0%
6.7	WASTE MANAGEMENT	Level 3	List the types of waste reduced due to measures taken at the facility to reduce waste (i.e. the source of waste and the name of the waste stream) The absolute or normalized amount of waste reduced. For normalized reduction, state the metric for normalization The baseline year and baseline waste quantity Time period which the facility achieved waste reduction List all measures the site has carried out that have contributed to waste reduction. Waste reduction implementation or action plan/ Waste disposal/recycling record demonstrating the results of waste reduction measures	Partial Yes	6.3%	12.5%
6.8	WASTE MANAGEMENT	Level 3	Description of any practices, programs, technology, or methods considered to be a "leading practice" for managing and significantly reducing waste	Yes	12.5%	12.5%
					93.8%	100.0%

#### Figure 23 Environmental audit summary for factory 12

	Name: Buyer	Х	Environmental Audi	t Summ	nary			
ictory Na	ime		Factory 12	Audit Start Date	10/3/2022	Auditor Nam	ie xx	
ictory Ad	idress		xx	Audit End Date	10/14/2022	Audit Perform		
ictory Co	ontact		xx	Audit Firm		-	Moderate	Performan
Audit			•		•		•	
Audit	SECTION #		SECTIONS DESCRIPTION	Weighting	Actual Points	Section Sectio	core	
	1		ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM	25%	90	23		
	2		ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	15%	65	10		
	3 4		WATER USE WASTEWATER	15% 15%	60 39	9		
	5		EMISSIONS TO AIR WASTE MANAGEMENT	15% 15%	50	8		
			Final Score		67			
			Performance Level	Mo	oderate Performan	ICE		
perform	ance level is based on the final sco	ore:	First October					
	Performance Level High Performance Moderate Performance		Final Score 75-100 85-74					
	Low Performance		0-64	1				
rdis are V	Veighted Differently				25% of the total possible points. (Unless the applicability questions			
	Level 1		Awareness and understanding of sources and systems	Foundational	stop you			
	Level 2			Province	at Level 1, then Level 1 is worth 100% of total possible points. 50% of the total possible points.			
	Level 2 Level 3		Setting targets and tracking progress Setting targets and tracking progress	Progressive Aspirational	50% of the total possible points. 25% of the total possible points.			
r each " r each "	Points for Each Checkpoints yes" answer, full points partial yes" answer, half points no" answer, zero points							
mark: Th			to No or N/A accordingly, please fill up the DESCRIPTION column with vi	plations identified when i	it's applicable.			
#	Section	Sub- Sections	Checkpoint Description			Answer	Actual Score	Max Sco
# 1.0	Section ENVIRONMENTAL MANA	Sections	· ·			Answer	Actual Score	Max Sco
		Sections GEMENT SYS	· ·	ds, Institute of Public	& Environmental Affairs	Answer	Actual Score	Max Sco 5.0%
1.0	ENVIRONMENTAL MANA	Sections GEMENT SYS	STEM OR PROGRAM					
<b>1.0</b> 1.1	ENVIRONMENTAL MANAGEMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR	Sections GEMENT SYS Level 1	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation recore IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management a with environmental management roles	nd function of all the ies, goals, and action	members of management	Yes	5.0%	5.0%
<b>1.0</b> 1.1 1.2	ENVIRONMENTAL MANA ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR	Sections GEMENT SYS Level 1 Level 1 Level 1 Level 1	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation record IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management a with environmental management roles Environmental Management staffs job descriptions records Environmental strategy including future environmental priorit	nd function of all the ies, goals, and action mental impact lists mental permit status a 1; Documented syster	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure m for identifying, monitoring	Yes	5.0%	5.0%
<ol> <li>1.0</li> <li>1.1</li> <li>1.2</li> <li>1.3</li> </ol>	ENVIRONMENTAL MANAY ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR	Sections GEMENT SYS Level 1 ( Level 1 ( Level 1 ) Level 1 ( Level 1 )	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation record IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management a with environmental management roles Environmental Management staffs job descriptions records Environmental for eviewing and monitoring environs compliance, Permit lists, documentation of program or system and periodically verifying all laws, regulations, standards, cod The facility should have a process to ensure all environmental o schedule, and records should be kept for tracking.	nd function of all the ies, goals, and action mental impact lists mental permit status i 1; Documented system s etc. for significant related equipment ar	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure m for identifying, monitoring environment impacts re well maintained according	Yes Yes Yes	5.0%	5.0%
1.0       1.1       1.2       1.3       1.4	ENVIRONMENTAL MANA ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR ENVIRONMENTAL	Sections GEMENT SYS Level 1 ( Level 1 1 Level 1 1 Level 1 1 Level 1 1	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation recorr IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management a with environmental management staffs job descriptions records Environmental strategy including future environmental priorit The facility should develop and maintain a significant environ The program or system for reviewing and monitoring environ compliance, Permit lists, documentation of program or system and periodically verifying all laws, regulations, standards, cod The facility should have a process to ensure all environmental	nd function of all the ies, goals, and action mental impact lists mental permit status 1; Documented syste es etc. for significant related equipment ar	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure m for identifying, monitoring environment impacts re well maintained according ronmental strategy	Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 5.0%	5.0% 5.0% 5.0% 5.0%
1.0           1.1           1.2           1.3           1.4           1.5	ENVIRONMENTAL MANAY ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM	Gement sys Level 1 ( Level 2 (	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation recorr IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management a with environmental management roles Environmental strategy including future environmental priorit The facility should develop and maintain a significant environ The program or system for reviewing and monitoring environi- compliance, Permit lists, documentation of program or system and periodically verifying all laws, regulations, standards, cod The facility should have a process to ensure all environmental to schedule, and records should be kept for tracking. Internal communication plans for environmental strategy, trail	nd function of all the les, goals, and action mental impact lists mental permit status r; Documented syste es etc. for significant related equipment ar ning records for envir m each calendar year he environment mana	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure m for identifying, monitoring environment impacts re well maintained according ronmental strategy r	Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 5.0%	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0%
1.0       1.1       1.2       1.3       1.4       1.5       1.6	ENVIRONMENTAL MANAY ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM	General Systems Level 1 ( Level 1 ( Level 1 ) Level 1 ( Level 1 ) Level 1 ( Level 2 ) Level 2 ( Level 2 )	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation recorr IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management a with environmental management staffs job descriptions records Environmental strategy including future environmental priorit The facility should develop and maintain a significant environ The program or system for reviewing and monitoring environ compliance, Permit lists, documentation of program or system and periodically verifying all laws, regulations, standards, cod The facility should have a process to ensure all environmental is schedule, and records should be kept for tracking. Internal communication plans for environmental strategy, trai Review environmental strategy with facilities management tee List of environmental amagement staffs, job description of t Insure the staffs' ability matem the job, staffs' training records	nd function of all the les, goals, and action mental impact lists mental permit status r; Documented syste es etc. for significant related equipment ar ning records for envir m each calendar year he environment mana	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure m for identifying, monitoring environment impacts re well maintained according ronmental strategy r	Yes Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0%	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0%
1.0       1.1       1.2       1.3       1.4       1.5       1.6       1.7	ENVIRONMENTAL MANAA ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL	Gement sys Gement sys Level 1 ( Level 1 ( Level 1 ) Level 1 ( Level 1 ) Level 2 ( Level 2 ) Level 3 ( Level 3 )	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation recorr IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management a with environmental management staffs job descriptions records Environmental strategy including future environmental priorit The facility should develop and maintain a significant environ The program or system for reviewing and monitoring environ The program or system for reviewing and monitoring environ compliance, Permit lists, documentation of program or system and periodically verifying all laws, regulations, standards, cod The facility should have a process to ensure all environmental to schedule, and records should be kept for tracking. Internal communication plans for environmental strategy, trail Review environmental management staffs, job description of t lasture the staffs' ability match th job, staffs training records, billity for environmental management staffs Training plan, training records for environmental strategy	nd function of all the les, goals, and action mental impact lists mantal permit status res etc. for significant related equipment ar ning records for envir ne ach calendar year ne environment mana certificates, annual a	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure movies of the second second second environment impacts re well maintained according roommental strategy r iggement staffs, process to assessment records	Yes Yes Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 25.0%	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0%
1.0       1.1       1.2       1.3       1.4       1.5       1.6       1.7       1.8	ENVIRONMENTAL MANAY ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM	Gement sys Gement sys Level 1 ( Level 1 ( Level 1 ) Level 1 ( Level 1 ) Level 2 ( Level 2 ) Level 3 ( Level 3 )	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation recorr IPPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management roles Environmental Management roles Environmental Management staffs job descriptions records Environmental strategy including future environmental priorit The facility should develop and maintain a significant environ The program or system for reviewing and monitoring environ compliance, Permit lists, documentation of program or system and periodically verifying all laws, regulations, standards, cod The facility should have a process to ensure all environmental eview environmental strategy with facilities management tea Environmental strategy with facilities management tea List of environmental management staffs, job description of IT reprote awareness of environmental strategy Promote awareness of environmental strategy The facility should develop a mechanism to evaluate facility er tools such as Higg.	nd function of all the ies, goals, and action mental impact lists in the permit status i related system set. for significant irelated equipment ar ning records for envir m each calendar year ne environment mana certificates, annual a nvironmental perform at indicates which sut	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure m for identifying, monitoring environment impacts re well maintained according rommental strategy r agement staffs, process to assessment records hance or leverage 3rd party bcontractors have/ do not	Yes Yes Yes Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 25.0%	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 5.0%
1.0           1.1           1.2           1.3           1.4           1.5           1.6           1.7           1.8           1.9	ENVIRONMENTAL MANAY ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OR PROGRAM	Gement sys Gement sys Lavel 1 ( Lavel 1 ( Lavel 1 ) Lavel 1 ( Lavel 1 ) Lavel 1 ( Lavel 2 ) Lavel 2 ( Lavel 3 ) Lavel 3 ( Lavel 3 )	STEM OR PROGRAM There is no government-issued environmental violation recorr IPE), actions of remove the records. Name, job title, working hour of environmental management roles Environmental management roles Environmental strategy including future environmental priorit The facility should develop and maintain a significant environ to program or system for reviewing and monitoring environ compliance, Permit lists, documentation of program or system and periodically verifying all laws, regulations, standards, cod The facility should have a process to ensure all environmental so schedule, and records should be kept for tracking. Internal communication plans for environmental strategy, trail Review environmental management staffs, job description of th sublity for environmental management staffs. Training plan, training records for environmental strategy The facility should develop a mechanism to evaluate facility environmental The facility should develop a mechanism to evaluate facility environmental The facility should develop a mechanism to evaluate facility environmental The facility should develop a mechanism to evaluate facility environmental The facility should maintain a complete subcontractors list th	nd function of all the ies, goals, and action mental impact lists in the permit status i related system s etc. for significant irelated equipment ar ning records for envir m each calendar year ne environment mana certificates, annual a nvironmental perform at indicates which sut i stakeholders and da e environmental impre-	members of management s for 3+ years. and renewal and ensure m for identifying, monitoring environment impacts re well maintained according rommental strategy r r agement staffs, process to assessment records assessment records bance or leverage 3rd party bcontractors have/ do not ates of engaged, picture, ovement in local context	Yes Yes Yes Yes Yes Yes Yes	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 25.0% 5.0%	5.0% 5.0% 5.0% 5.0% 25.0% 25.0% 5.0%

2.0	ENERGY USE & GREEN H	OUSE GAS				
2.1	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 1	Maintain a list of all sources of energy use on site, frequency and method of measurement for each source of energy, for each source of direct energy use, describe where it is used Copies of utility bills (or meter readings) for all energy sources listed covering the full calendar year, picture of energy meters used to monitor the consumption of the main energy sources	Yes	25.0%	25.0%
2.2	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Facility tracks energy consumption data per year used for setting energy reduction targets Base line for each energy use (noting the year of the baseline). All data clearly labeled with time frame (year) and units of measure eg kWh, liters etc.	Yes	10.0%	10.0%
2.3	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Most energy consuming processes or operations Assessing methodology, ranking of processes or services that consume the most energy (with energy consumption value, copy of an energy audit conducted by an energy management specialist (if available)	Yes	10.0%	10.0%
2.4	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Targets for improving energy use of GHG emission         Energy resource, targets for improving, timeline, plan for reach the target etc. Plan for improving energy use or         GHG emission; detailed implementation plan         "Reduction target with the following:         - target name         - target target target exists         - target target exists         - target target devices         - target type (absolute or normalized)         - base year and target year         - widuction from base year         - metric for normalized target (e.g., plece of garment produced)         - frequency of reviewing the target         Briefly describe the plan or strategies for air emission reduction, state:         - Department/ person responsible for the plan         - Timeframe of the plan (e.g. Syear)         - Year that the plan was implemented (e.g. 2010)"         Air emissions target, reduction plan and strategy	Yes	10.0%	10.0%
2.5	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Relevant utility bills or records of the consumption for last year and relevant utility bills for this year are tracked and compared to the baseline	Yes	10.0%	10.0%
2.6	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 2	Scope 3 GHG emissions inventory including boundaries and methodology applied Calculate the scope 3 green gas (GHG) emissions	No	0.0%	10.0%
2.7	ENERGY USE & GREEN HOUSE GAS (GHG) EMISSIONS	Level 3	The facility set a Science-Based Target according to the SBTi.	No	0.0%	25.0%
				0	65.0%	100.0%
3.0 3.1	WATER USE	Level 1	List of all sources of water use including quantity, tracking method, frequency of measurement	Yes	12.5%	12.5%
3.2	WATER USE	Level 1	Water purchase record/bills List of water meter and location	Yes	12.5%	12.5%
3.3	WATER USE	Level 2	Baselines for water use of each water source including year, calculation method and process Communication record with employees on the baselines for water use	Yes	10.0%	10.0%
3.4	WATER USE	Level 2	Water assessment to identify which processes or operations use the most water Water pipeline drawing/diagram/flowchart Water meter recording and water pipelines/tanks inspection record	Yes	10.0%	10.0%
3.5	WATER USE	Level 2	Targets for reducing water use of each water source including calculation method and process Review records for the progress of the set targets Communication record with employees on the targets for reducing water use	Partial Yes	5.0%	10.0%
3.6	WATER USE	Level 2	Procedure and responsibility to catch the targets for reducing water use Water audit or assessment done by external party identifying water reduction opportunities and implementation dates Water reduction plan listing specific projects, target reductions, dates, and progress	Partial Yes	5.0%	10.0%
3.7	WATER USE	Level 2	Water tracking reports and consumption records to show water reductions New equipment or efficiency improvements that demonstrate that water reductions Awards or certificates for water efficiency achievements	Partial Yes	5.0%	10.0%
3.8	WATER USE	Level 3	Water balance or another analysis report	No	0.0%	25.0%
				0	60.0%	100.0%

	WASTEWATER	-				
4.1	WASTEWATER	Level 1	Wastewater production source and quantity monitoring record Invoices for wastewater discharge estimation Wastewater pipeline drawing/diagram/flowchart Water meter recording and wastewater pipelines/tanks inspection record	Yes	5.0%	5.0%
4.2	WASTEWATER	Level 1	Wastewater guideline(s) (ZDHC/BSR) or permit (S) Wastewater tes reports Onsite WTP technical flow chart Onsite WTP operation and monitoring record	Yes	5.0%	5.0%
4.3	WASTEWATER	Level 1	Name and contact information of the offsite wastewater treatment plant Service contract with the offsite wastewater treatment plant Offsite WTP technical flow chart Back-up planflow chart of emergency situation related to wastewater O-chart and responsibility of the back-up plan	N/A	0.0%	0.0%
4.4	WASTEWATER	Level 1	Inventory of sludge amounts, types (non-hazardous and hazardous) and dispose method Sludge analysis or test results (if non-hazardous is selected) Permits or manifest for proper disposal or land application Invoices or delivery records for off-site disposal	Yes	5.0%	5.0%
4.5	WASTEWATER	Level 1	Documentation (process, schematics of equipment, procedures, responsible persons, etc.) for septic wastewater treatment Septic tank location and pipeline inspection record Disposal records/invoices for septic tank contents removal A time-bound plan for upgrading septic tank with more modern wastewater treatment approach	Partial Yes	2.5%	5.0%
4.6	WASTEWATER	Level 2	Recent wastewater quality test results from the offsite wastewater treatment plant Recent documentation for requesting offsite wastewater quality results	N/A	0.0%	0.0%
4.7	WASTEWATER	Level 3	Records/quantity demonstrating closed-loop recycling (process water to process water) Location where water is captured for recycling and the location where recycled water is used Processing technical and flow chart of recycled water Water recycling equipment operation and monitoring record	No	0.0%	25.0%
	EMISSIONS TO AIR			0	17.5%	45.0%
5.0			"List the main sources of emissions to air, state: - Name of the emission source presented on-site (e.g. coal boiler)			
5.1	EMISSIONS TO AIR	Level 1	-The quantity of pollutant emitted from the sources listed and the dates/timeframe (if known or estimated); - Any control devices (e.g. abatement equipment) installed; - Whether the particular emission is legally regulated. If yes, state the name of the regulation." Air emissions inventory/ Air emissions testing report (e.g., boiler exhaust air quality testing, power plant air quality)	Yes	12.5%	12.5%
5.1	EMISSIONS TO AIR	Level 1 Level 1	(if known or estimated); - Any control devices (e.g. abatement equipment) installed; - Whether the particular emission is legally regulated. If yes, state the name of the regulation." Air emissions inventory' Air emissions testing report (e.g., boiler exhaust air quality testing, power plant air	Yes	12.5%	12.5%
			(If Known or estimated); - Any control devices (e.g., abatement equipment) installed; - Whether the particular emission is legally regulated. If yes, state the name of the regulation." Air emissions inventory/ Air emissions testing report (e.g., boiler exhaust air quality testing, power plant air quality) The frequency of air emission testing at the emission source (not indoors or outdoors ambient air) Air emissions testing report (from certified professional or laboratory, showing the type, source, quality and quantity of air pollutants present at site) The testing reports have been kept for tracking and verification List of pollutants reduced due to measures taken at the facility improve air quality (e.g. SOx, NOx, PM, etc.) The absolute or normalized amount of pollutants reduced. For normalized reduction, state the metric for normalization The current, baseline year and baseline emission level Time period which the facility achieved air emission reduction List of all measures the site has carried out that have contributed to reduced air emissions. Air emissions improvement implementation or action plan/ Air emission quality test demonstrating the results of air emissions reduction measures			
5.2	EMISSIONS TO AIR	Level 1	(if known or estimated); - Any control devices (e.g., abatement equipment) installed; - Whether the particular emission is legally regulated. If yes, state the name of the regulation." Air emissions inventory/ Air emission testing report (e.g., boiler exhaust air quality testing, power plant air quality) The frequency of air emission testing at the emission source (not indoors or outdoors ambient air) Air emissions testing report (from certified professional or laboratory, showing the type, source, quality and quantity of air pollutants present at site) The testing reports have been kept for tracking and verification List of pollutants reduced due to measures taken at the facility improve air quality (e.g. SOx, NOx, PM, etc.) The absolute or normalized amount of pollutants reduced. For normalized reduction, state the metric for normalization. The current, baseline year and baseline emission level Time period which the facility achieved air emission level List of all measures the site has carried out that have contributed to reduced air emissions. Air emissions improvement implementation or action plan/ Air emission quality test demonstrating the results	Yes	12.5%	12.5%

6.0	WASTE MANAGEMENT		•	•		
6.1	WASTE MANAGEMENT	Level 1	"Information on all waste streams on-site, state: - Name of the waste stream - Type of waste - Method of tracking waste - Method of tracking waste - The disposal method - Description of the source of waste (e.g. source of the waste)" Waste invertory / Annual waste disposal/recycling record	Yes	5.0%	5.0%
6.2	WASTE MANAGEMENT	Level 1	Total amount of solid waste generated at the site and the corresponding unit of measure Annual waste disposal/recycling record	Yes	5.0%	5.0%
6.3	WASTE MANAGEMENT	Level 1	Total amount of hazardous waste generated at the site and the corresponding unit of measure Annual waste disposal/recycling record	Yes	5.0%	5.0%
6.4	WASTE MANAGEMENT	Level 1	Total amount of waste generated that is recycled instead of being disposed and the corresponding unit of measure Annual waste disposal/recycling record	No	0.0%	5.0%
6.5	WASTE MANAGEMENT	Level 1	"Provide details of the training, including: - Date of the last training - Name and title of the person (or company) that conducted the training - Topics covered in the training, and the personnel trained" Training materials and record for waste handling and segregation training	Yes	5.0%	5.0%
6.6	WASTE MANAGEMENT	Level 2	Reduction target with the following:- target name, - target type (absolute or normalized), - base year and target year, -% reduction from base year - metric for normalized target (e.g. piece of garment produced),- frequency of reviewing the target Briefly describe the plan or strategies for waste reduction, state: - Department/ person responsible for the plan, - Timeframe of the plan (e.g. 5-year),- Year that the plan was implemented (e.g. 2010) If the factory answer 'yea' to sub question "Does your site have a recycling program in place to reduce waste", Briefly describe the recycling program in place, state: - Year that the program was implemented,- Department/ person responsible for the plan,- Type of waste covered by the plan Waste reduction target and strategies/Waste management plan	Yes	50.0%	50.0%
6.7	WASTE MANAGEMENT	Level 3	List the types of waste reduced due to measure a tweate management plane List the types of waste reduced due to measure staken at the facility to reduce waste (i.e. the source of waste and the name of the waste stream) The absolute or normalized amount of waste reduced. For normalized reduction, state the metric for normalization The baseline year and baseline waste quantity Time period which the facility achieved waste reduction List all measures the sith base carried out that have contributed to waste reduction. Waste reduction implementation or action plan/ Waste disposal/recycling record demonstrating the results of waste reduction measures	Partial Yes	6.3%	12.5%
6.8	WASTE MANAGEMENT	Level 3	Description of any practices, programs, technology, or methods considered to be a "leading practice" for managing and significantly reducing waste	Partial Yes	6.3%	12.5%
					82.5%	100.0%

# Appendix 6: 41 items designed to assess performance outcomes

No.	Code	Items	Mean	Me- dian	Stand- ard devia- tion	Cra- mér- von Mises P value
1	IP1	Our company follows national and local environmental laws and regulations in Vietnam, international environ- mental regulations, the environmental regulations of the countries where our clients are located, including the US, UK, European countries, and others.	4.385	4	0.625	0.001
2	IP2	Our organization's supply chain practices are affected by export regulations.	3.769	4	0.89	0.054
3	IP3	Our main competitors, who have embraced an environ- mentally friendly approach, are viewed positively by cus- tomers.	4.385	5	0.836	0.001
4	CM1	Our customers view environmental impacts as a vital aspect in supplier selection.	4.538	5	0.746	0
5	CM2	Our customers have requested details about our adher- ence to environmental regulations	4.615	5	0.625	0
6	CM3	Our customers strongly request that we ensure our suppli- ers implement environmentally friendly practices.	4.385	4	0.487	0
7	CM4	Our customers have asked us to adopt an environmental management system (e.g., HIGG FEM, ISO 14000)	4.538	5	0.634	0
8	IG1	We have started using more environmentally friendly raw materials and components	4.538	5	0.634	0
9	IG2	Being environmentally aware is a fundamental aspect of our company's culture	4.538	5	0.499	0
10	IG3	We conduct internal environmental audits to ensure our products meet the environmental goals.	4.231	4	0.576	0
11	IG4	We collaborate across different departments to reduce en- vironmental impacts	4.077	4	0.73	0
12	FB1	We collaborate with our customers to incorporate envi- ronmental considerations in product design.	4.077	4	1.141	0.008
13	FB2	Our company and our customers share a common under- standing of environmental responsibilities.	4.538	5	0.634	0
14	FB3	Our company collaborates with customers to minimize environmental impact in our operations.	4.385	4	0.625	0.001
15	FB4	Our company develops strategies to address Green Sup- ply Chain Management (GSCM) issues in collaboration with customers.	4.308	4	0.722	0.004
16	FB5	Our company and customers work together to achieve common environmental goals.	4.308	4	0.606	0.001
17	FS1	We have collaborated with our suppliers to consider envi- ronmental factors in product design.	3.692	4	1.136	0.015
18	FS2	Our company and suppliers share a clear understanding of environmental responsibilities.	4.308	4	0.821	0.002
19	FS3	Our company collaborates with suppliers to minimize the environmental impact of operations.	4.154	4	0.662	0.002

## Table 1241 constructed items

20	FS4	Our company develops strategies to address green supply chain management (GSCM)-related issues with suppliers.	4	4	0.784	0
21	FS5	Our company and suppliers jointly provide resources, skills, and knowledge to strengthen GSCM.	3.846	4	0.769	0
22	FS6	Our company and suppliers work together to achieve shared environmental objectives.	4.077	4	0.73	0
23	EP1	We have reduced carbon dioxide emissions relative to our production volume.	3.154	3	0.863	0.024
24	EP2	We have reduced waste relative to our production vol- ume.	3.231	3	0.89	0.054
25	EP3	We have reduced energy consumption relative to our pro- duction volume.	2.923	3	0.917	0.022
26	EP4	We have reduced water consumption relative to our pro- duction volume.	2.923	3	1.141	0.058
27	FP1	Our turnover has increased due to the adoption of green supply chain practices.	2.769	2	0.973	0.002
28	FP2	Our profit has increased as a result of adopting green sup- ply chain practices.	2.692	3	0.991	0.032
29	FP3	Our market share has grown as a result of adopting green supply chain practices.	2.692	3	0.821	0.002
30	FP4	Our return-on-assets has improved as a result of adopting green supply chain practices.	2.462	2	0.843	0
31	OP1	We ensure dependable delivery to our customers while upholding green practices.	3.846	4	0.863	0.024
32	OP2	We manufacture products with cost-efficiency while up- holding green practices.	3.077	3	1.206	0.188
33	OP3	We manufacture products of consistent quality with mini- mal defects while upholding green practices.	3.462	4	1.151	0.018
34	OP4	We have minimized waste in our production processes while upholding green practices.	3.308	3	0.91	0.046
35	OP5	We create high-performance products that fulfill customer requirements while upholding green practices.	3.538	4	1.009	0.015
36	BS1	We (buyer) have collaborated with our suppliers to con- sider environmental factors in product design.	4.692	5	0.462	0
37	BS2	Our company (buyer) and suppliers share a clear under- standing of environmental responsibilities.	4.615	5	0.487	0
38	BS3	Our company (buyer) collaborates with suppliers to mini- mize the environmental impact of operations.	4.385	4	0.487	0
39	BS4	Our company (buyer) develops strategies to address green supply chain management (GSCM)-related issues with suppliers.	4.538	5	0.499	0
40	BS5	Our company (buyer) and suppliers jointly provide re- sources, skills, and knowledge to strengthen GSCM.	4.538	5	0.499	0
41	BS6	Our company (buyer) and suppliers work together to achieve shared environmental objectives.	4.538	5	0.499	0
					•	

Note: ISO 14001 is an internationally agreed standard that sets out the requirements for an environmental management system. The Higg Facility Environmental Module (Higg FEM) is a sustainability assessment tool that standardizes how facilities measure and evaluate their environmental performance.